



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
БЕОГРАДСКЕ ЕЛЕКТРАНЕ

Савски насип 11, Н.Београд

БРОЈ:

Датум:

ЕФР-14415/25  
18 MAR 2025

**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
ЈКП „БЕОГРАДСКЕ ЕЛЕКТРАНЕ“  
ЗА ПЕРИОД I-XII 2024. ГОД.  
СА НЕФИНАНСИЈСКИМ ИЗВЕШТАЈЕМ**

ОБРАЂИВАЧ: Сектор плана и анализе и Сектор  
рачуноводства

За тачност података, садржаних у материјалу,  
поступање у складу са законом и другим  
прописима и законитост предложеног  
Извештаја одговоран је:

01 88

Извршила директор дирекције за економско финансијске  
послове: Драгана Вукотиновић

Предлагач: директор Предузећа: Вања Вукић

Разматра и усваја: Надзорни одбор

Београд, март 2025. год.



## САДРЖАЈ

	Уводне напомене	3
I	Опште информације о предузећу	3
II	Конзум	7
III	Потрошња енергената и производња топлотне енергије у 2024.години	8
1.	Производња топлотне енергије у 2024. год. по секторима	8
2.	Утрошак енергената за производњу ТЕ та период I-XII 2024 године	9
3	Производња електричне енергије у 2024	13
4.	Производња омекшане воде	13
5.	Утрошак воде из градске мреже	14
6.	Потрошња хемикалија	14
7.	Утрошак електричне енергије	16
8.	Рекламације	17
IV	Кадрови – људски ресурси	22
V	Финансијски резултат пословања	29
1.	Аналитички преглед прихода и расхода за период I-XII 2024.год.	37
2.	Анализа биланса успеха	49
3.	Остварени укупни приходи	52
4.	Остварени укупни расходи	53
5.	Цене топлотне енергије	56
6.	Анализа биланса стања	57
7.	Извештај о новчаним токовима	66
VI	Реализација програма инвестиција	67
VII	Улагања у циљу заштите животне средине	69
VIII	Циљеви и политика везана за управљање финансијским ризицима	70
IX	Проблеми у пословању са предлогом мера за унапређење пословања	73
X	Закључак	73
XI	Нефинансијски извештај	77



## УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Извештај о пословању за 2024. годину обухвата анализу производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом, потрошње енергената, податке о конзуму код потрошача, инвестиционим улагањима, просечним зарадама и броју запослених по квалификационој и организационој структури и анализу одобрених финансијских извештаја.

У складу са чланом 34. Закона о рачуноводству, правна лица су у обавези да састављају годишњи извештај о пословању и да га заједно са финансијским и ревизорским извештајем доставе Агенцији за привредне регистре у законски прописаном року.

Финансијски извештаји (обрасци) урађени су на основу прописаног контног оквира у складу са којим је извршено груписање појединих позиција биланса, док је у презентованом извештају о пословању груписање извршено на начин како су позиције груписане у програму пословања и подацима о реализацији за 2023 годину, како би се обезбедила упоредивост и избегло мењање структуре већ усвојених извештаја. Наведена одступања не утичу на исказане резултате пословања.

Надзорни одбор ЈКП „Београдске електране“, на седници одржаној дана 27.12.2023.год. усвојио је Програм пословања за 2024. годину, на који је добијена сагласност Привременог органа града Београда, Решење бр. 023-1753/23-С-20 од 29.12.2023. године

## I. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРЕДУЗЕЊУ

### 1 ИСТОРИЈАТ

ЈКП „Београдске електране“ (у даљем тексту „БЕ“) настале су 1965. године спајањем предузећа у оснивању „Топлана“ са Новог Београда и старе електране на Дунавском кеју. До краја 1989. године БЕ су се налазиле у саставу Здружене Електропривреде Србије.

Скупштина града Београда је 21.12.1989. године на основу Закона о комуналним делатностима и Статута града Београда, донела Решење о организовању Радне организације „Београдске електране“ као Јавног комуналног предузећа.



Јавно комунално предузеће „Београдске електране“, уписано је у регистар Агенције за привредне регистре по Решењу број БД 13947, са седиштем на Новом Београду, ул.Савски Насип 11, матични број 07020210, порески идентификациони број 100139344.

БЕ су оснивач зависног предузећа за угоститељство, туризам и трговину на мало „Сувобор“ доо Љиг.. Од 05.марта 2013. године отворен је стечајни поступак над зависним предузећем „Сувобор“, Привредни суд у Ваљеву, Ст.бр 24/13. Решењем Привредног суда у Ваљеву Ст.бр. 24/13 од 31.05.2022. године закључен је стечајни поступак над зависним предузећем „Сувобор“ д.о.о. у стечају, Љиг. У току стечајног поступка вођен је парнични поступак доказивања власништва над непокретностима овог предузећа, чијом продајом би евентуално, у неком износу били намирени стечајни повериоци, између осталог и ЈКП “Београдске електране” као Оснивач. У току поступка, констатовано је да су поменуте непокретности државна својина, због чега није вршена продаја непокретне имовине, због чега стечајни повериоци нису могли бити намирени. Стечај је закључен и предузеће је брисано из Агенције за привредне регистре.

## 2 ДЕЛАТНОСТ

Основна делатност БЕ је снабдевање паром и климатизација-шифра делатности 35.30 у оквиру сектора Д. Поред основне делатности БЕ обављају и остале делатности које су утврђене Статутом. Са 33 топлотна извора и топловодном мрежом од око 800 km трасе, БЕ представљају једну од највећих компанија за производњу и дистрибуцију топлотне енергије на Балкану. Производни део система даљинског грејања БЕ чини 15 топлана: Нови Београд, Дунав, Коњарник, Вождовац, Церак, Медаковић, Баново Брдо, Миљаковац, Земун, Миријево, Батајница, Вишњичка Бања, Борча, Младеновац и Железник, као и блоковске и индивидуалне котларнице. Из три извора која нису власништво БЕ, врши се преузимање топлотне енергије, а то су: Галеника, Енергетика и одржавање (ЕИ) и Топчидер-војна установа.

## 3. ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРИВРЕДНИМ КРЕТАЊИМА

Према подацима Републичког завода за статистику годишња стопа инфлације у Републици Србији за 2024. годину износила је 4,3%. У односу на 31.12.2023. године, средњи курс евра је мањи за 0,1%, док је средњи курс долара већи за 6,2%. Законска затезна камата у 2024. години мењала се како се мењала референтна каматна стопа. До половине јуна била је 14,5%, а на крају 2024 износила је 13,75%. Референтна каматна стопа Народне банке Србије смањена је са 6,5% на 5,75%, колико је износила на крају 2024. године.



## 4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

У септембру 2016. године донет је Правилник о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Београдске електране“. Пословни процеси у предузећу организују се у седам дирекција и то за следеће области рада:

- производња топлотне енергије
- дистрибуција топлотне енергије
- снабдевање топлотном енергијом
- развој и инвестиције
- пословно техничка подршка
- економско финансијски послови
- људски ресурси, правни и општи послови

У складу са Статутом и Законом о јавним предузећима, именовани су следећи Извршни директори :

- Ивана Калања, за производњу топлотне енергије
- Владан Павловић, за дистрибуцију топлотне енергије,
- Слободан Џунић, за развој и инвестиције,
- Ненад Ђаковац, за пословно техничку подршку
- Горан Смиљанић, за снабдевање топлотном енергијом,
- Силвана Вељковић, за људске ресурсе, правне и опште послове
- Драгица Икодиновић, за економско финансијске послове

За вршиоца дужности директора ЈКП „Београдске електране“ именован је Вања Вукић, Решењем Скупштине Града Београда од 25.12.2024 године.

Надзорни одбор чине Председник и два члана.

Решењем Скупштине града Београда број: 112-269/19-С од 08.11.2021. године за председника Надзорног одбора ЈКП „Београдске електране“, именован је :

- Милан Ђуровић,

за чланове:

мр Богдан Влаховић,

Решењем Скупштине града Београда број: 112-172/24-С од 16.09.2024 именован је за члана

-Владимир Танасић из реда запослених



### 4.1 ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

## ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈКП БЕОГРАДСКЕ ЕЛЕКТРАНЕ

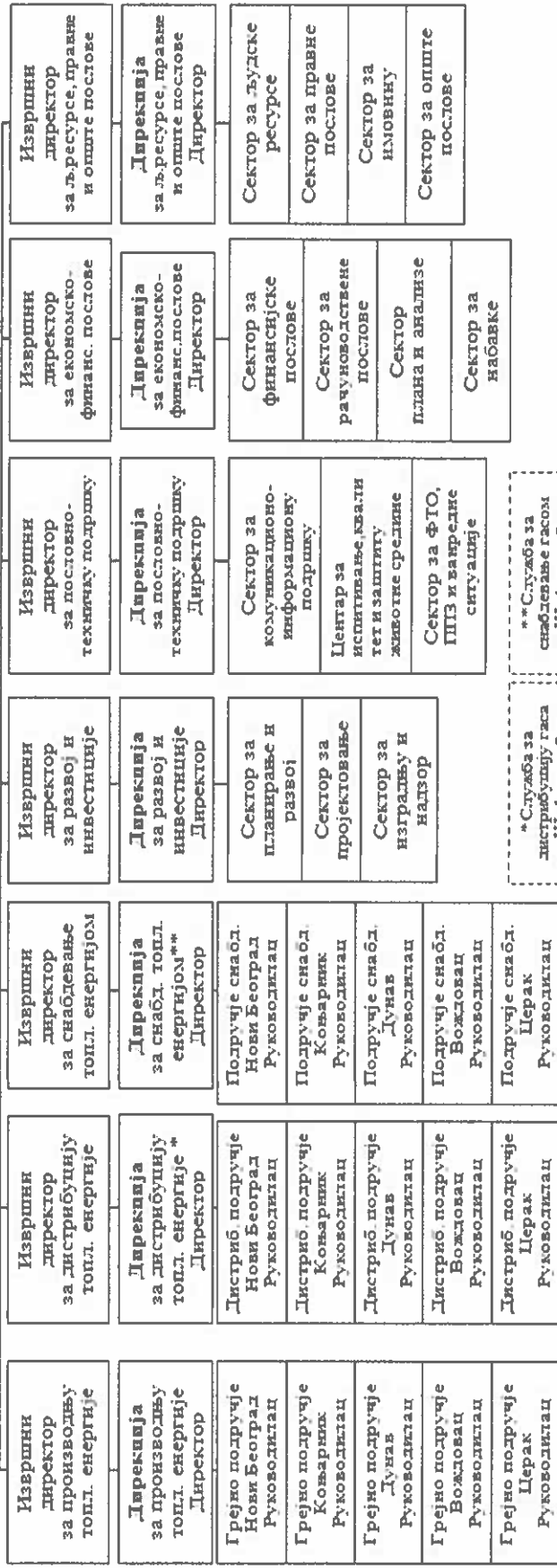
2.9.2016.

Надзорни одбор

Директор  
ЈКП „Београдске електране“

Кабинет директора  
Шеф кабинета

Пројект менаџер  
Представник за квалитет  
Канцеларија Надзорног одбора  
Служба интерне ревизије  
Унутрашња контрола  
Представник за ванредне ситуације  
Координатор у кабинету



\* Служба за дистрибуцију гаса  
Шеф службе

\*\* Служба за снабдевање гасом  
Шеф службе

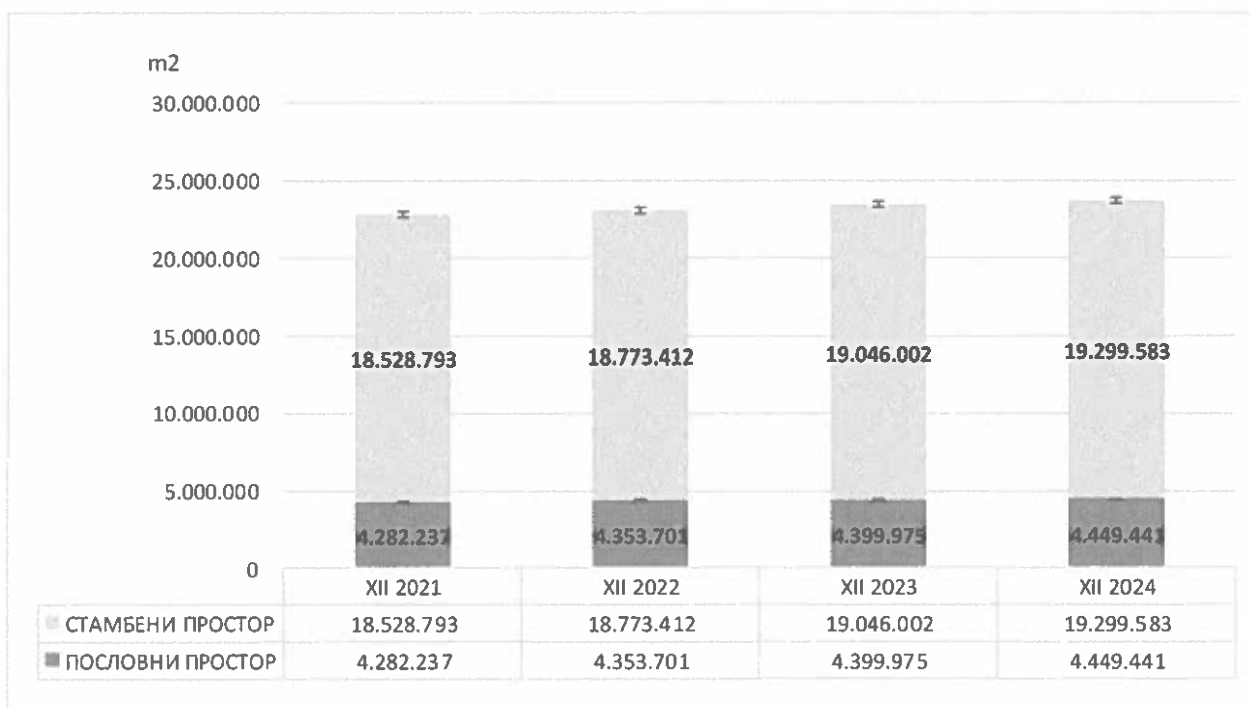


## II. КОНЗУМ

БЕ снабдевају топлотном енергијом 332.320 станова у Београду, Младеновцу и Барајеву. Укупан номинални производни капацитет БЕ износи 2.819 MW и 34 MW снаге добијене уградњом економијера на топланама Нови Београд, Коњарник, Вождовац, Церак и Дунав.

Производња и испорука топлотне енергије за загревање потрошне топле воде врши се током целе године из 11 топлотних извора. Топлотни конзум за припрему потрошне топле воде (у даљем тексту ПТВ) износи 70,08 MW, а потрошном топлим водом снабдева се 30.651 станова или око 9,5% од укупног броја станова који имају даљинско грејање.

Укупни активни конзум код потрошача у децембру 2024. године износио је 23.749.024 условних  $m^2$ . Од укупног активног конзума на стамбени простор односи се 19.299.583  $m^2$  или 81,3%, а на пословни простор 541.052 KW што преведено у  $m^2$  износи 4.449.441  $m^2$  или 18,7%.



У односу на децембар 2023. године укупан конзум повећан је за 303.047 (условних)  $m^2$ .



### III ПОТРОШЊА ЕНЕРГЕНАТА И ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА ПЕРИОД I-XII 2024.ГОД.

#### 1. ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ У 2024. ГОДИНИ - ПО СЕКТОРИМА -

Ред. бр.	СЕКТОР	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2023.	ПЛАН ЗА 2024.	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2024.	MWh	
					Индекс	
1	2	3	4	5	6=5/3*100	7=5/4*100
1	НОВИ БЕОГРАД	1.084.210	1.348.277	1.103.021	101,7	81,8
2	ДУНАВ	583.996	740.703	572.326	98,0	77,3
3	ВОЖДОВАЦ*	445.580	440.712	328.288	73,7	74,5
4	КОЊАРНИК	432.907	338.723	421.690	97,4	124,5
5	ЦЕРАК	395.123	498.355	395.825	100,2	79,4
<b>6</b>	<b>УКУПНО БЕ:</b>	<b>2.941.816</b>	<b>3.366.770</b>	<b>2.821.150</b>	<b>95,9</b>	<b>83,8</b>
7	КУПОВИНА ТЕ	31.640	211.274	55.051	174,0	26,1
7.1	Енергетика и одржавање	10.249	10.267	9.585	93,5	93,4
7.2	Галеника д.о.о	21.391	25.578	20.936	97,9	81,9
7.3	Беочиста (спалионица Винча)	/	175.429	24.530		14,0
<b>8</b>	<b>Σ УКУПНО (6+7)</b>	<b>2.973.456</b>	<b>3.578.044</b>	<b>2.876.201</b>	<b>96,7</b>	<b>80,4</b>

На сектору Нови Београд из два топлотна извора, која нису власништво БЕ, врши се куповина топлотне енергије и то од Енергетике и одржавања за грејање насеља Земун поље и од Галенике д.о.о за грејање насеља Галеника. Са ова два предузећа закључени су уговори о куповини топлотне енергије. У 2024. години од предузећа Енергетика и одржавање купљено је 9.585 MWh топлотне енергије, а од предузећа Галеника д.о.о 20.936 MWh. У 2024. години пуштено је у рад постројење за прераду отпада у Винчи. Београдске електране су од овог постројења преузеле 24.530 MWh топлотне енергије, која је коришћена за загревање потрошача са грејног подручја Коњарник.

Подаци о произведеној топлотној енергији у горњој табели дати су по секторима на основу утрошених енергената, узимајући у обзир топлотне моћи енергената и степен корисности котловских постројења. Произведена топлотна енергија још увек се не мери на свим топланама. Мерење произведене топлотне енергије врши се на топланама Нови Београд, Дунав, Вождовац, Коњарник и Церак. У овим топланама у 2024. години произведено је 81% топлотне енергије од укупне производње у оквиру БЕ.

Разлика између израчунате произведене топлотне енергије и енергије која је предата дистрибутивном систему, представља енергију која се користи за технолошке потребе у топлотним изворима за термичку припрему воде, загревање мазута у складишним и радним (дневним) резервоарима, грејање свежег ваздуха испред вентилатора вреловодних котлова, локално грејање просторија и остале технолошке потребе топлотних извора.

Разлика између произведене топлотне енергије на прагу топлане и предате топлотне енергије потрошачима представља топлотне губитке у мрежи.





У 2024. години топлотна енергија произвођила се у 33 топлотна извора од којих 6 ради на мазут, 9 на лож уље, једна котларница користи угаљ, 3 котларнице раде на компримовани гас, а осталих 14 користи природни гас.

## 2. УТРОШАК ЕНЕРГЕНАТА ЗА ПРОИЗВОДЊУ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ У ПЕРИОДУ I-XII 2024 ГОДИНЕ ПО СЕКТОРИМА

Гас (Sm<sup>3</sup>), КПГ (Sm<sup>3</sup>)уље за ложење-средње (кг), гасно уље-екстра лако (лит), угаљ (кг), брикет (кг), пелет (кг)

Ред бр.	СЕКТОР	Врста енергента	Утрошак енергента I-XII / 2023.г.	План за 2024 год.	Утрошак енергента I-XII / 2024.г.	Индекс	
1	2	3	4	5	6	7=6/4*100	8=6/5*100
1	НОВИ БЕОГРАД	Гас	108.510.172	141.573.830	121.860.832	112,3	86,1
		Уље за ложење-средње	10.064.642	5.998.500	654.857	6,5	10,9
		Гасно уље-екстра лако	2.619.948	3.109.900	2.479.415	94,6	79,7
2	ДУНАВ	Гас	45.980.342	67.375.000	54.593.655	118,7	81,0
		КПГ <sup>1</sup>	7.775.239	10.150.000	8.299.556	106,7	81,8
		Уље за ложење-средње	8.271.256	2.950.000	3.700	0,0	0,1
		Гасно уље-екстра лако	1.138.659	1.104.900	1.043.407	91,6	94,4
3	КОЊАРНИК	Гас	45.118.888	40.036.657	46.965.709	104,1	117,3
		Уље за ложење-средње	2.984.548	384.000	208.060	7,0	54,2
		Гасно уље-екстра лако	26.656	32.800	23.960	89,9	73,0
4	ВОЖДОВАЦ	Гас	49.995.520	61.305.000	52.044.074	104,1	84,9
		Уље за ложење-средње	3.046.535	597.500	426.811	14,0	71,4
		Гасно уље-екстра лако	790.020	1.002.400	796.882	100,9	79,5
5	ЦЕРАК	Гас	40.279.454	55.410.000	44.246.011	109,8	79,9
		КПГ	460.487	850.000	424.204	92,1	49,9
		Уље за ложење-средње	3.290.393	70.000	43.840	1,3	62,6
		Угаљ	2.068.900	2.450.000	2.174.420	105,1	88,8
		Гасно уље-екстра лако	20	50.000	/		

<sup>1</sup> Компримовани природни гас



## 2.1 РЕКАПИТУЛАЦИЈА УТРОШКА ЕНЕРГЕНАТА ПО ВРСТАМА У ПЕРИОДУ I-XII 2024. ГОД.

Ред бр.	Енергент	I - XII 2023 год.	План за 2024. год.	I - XII 2024 год.	Индекс	
					6=5/3*100	7=5/4*100
1	2	3	4	5		
1	Гас (Sm <sup>3</sup> ) <sup>2</sup>	289.884.376	365.700.487	319.710.280	110,3	87,4
1.1	КПГ	8.235.726	11.000.000	8.723.761	105,9	79,3
2	Уље за лож.-средње (кг)	27.657.303	10.000.000	1.337.268	4,8	13,4
3	Гасно уље-екст. лако (лит)	4.575.278	5.300.000	4.343.664	94,9	82,0
4	Угаљ (кг.)	2.068.900	2.450.000	2.174.420	105,1	88,8
	<b>Еквивалентни мазут у тонама</b>	<b>275.744</b>	<b>322.990</b>	<b>273.995</b>	<b>99,4</b>	<b>84,8</b>

## 2.2. УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ПОТРОШЊЕ ЕКВИВАЛЕНТНОГ МАЗУТА И ПРОСЕЧНИХ СПОЉНИХ ТЕМПЕРАТУРА У 2023.И 2024.ГОДИНИ ПО МЕСЕЦИМА

Месец	Остварена потрошња еквивалентног мазута у тонама		Просечне спољне температуре за време рада t [°C]		Часови рада H [h]		Степен сати [°C]*[h]	
	I-XII 2023	I-XII 2024	I-XII 2023	I-XII 2024	I-XII 2023	I-XII 2024	I-XII 2022	I-XII 2023
Јануар	53.163	62.432	6,0	3,5	542,0	622,0	7.588	10.263
Фебруар	51.855	33.643	4,1	10,6	492,0	384,7	7.823	3.616
Март	37.341	32.587	9,1	10,8	408,0	391,2	4.447	3.599
Април	27.640	14.514	9,4	10,2	313,5	161,5	3.323	1.583
Мај	1.768	2.047						
Јун	1.630	1.529						
Јул	1.412	1.303						
Август	1.431	1.260						
Септембар	1.515	1.540						
Октобар	8.067	14.638	11,6	12,7	72,5	151,8	609	1.108
Новембар	38.674	48.912	8,8	6,7	431,5	507,0	4.833	6.743
Децембар	51.248	59.590	6,7	4	516	589,5	6.863	9.432
<b>Укупно</b>	<b>275.744</b>	<b>273.995</b>	<b>7,2</b>	<b>7,1</b>	<b>2.775,5</b>	<b>2.807,7</b>	<b>35.486</b>	<b>36.344</b>

Просечна температура се добија као:  $t_{pst} [0C] = \sum (t [0C] * H [h]) / \sum H [h]$ , где је:

t [0C]    Просечне спољне температуре за време рада

H [h]    Часови рада

<sup>2</sup> У 2024. години укупно фактурисно 3.280.277.477 KWh гаса.Због свођења потрошње на еквивалентни мазут, гас је сведен на м3 коришћењем коефицијента 10,26



Степен сати су:  $StS [0C \cdot h] = (20 [0C] - t [0C]) \cdot N [h]$ , где је:

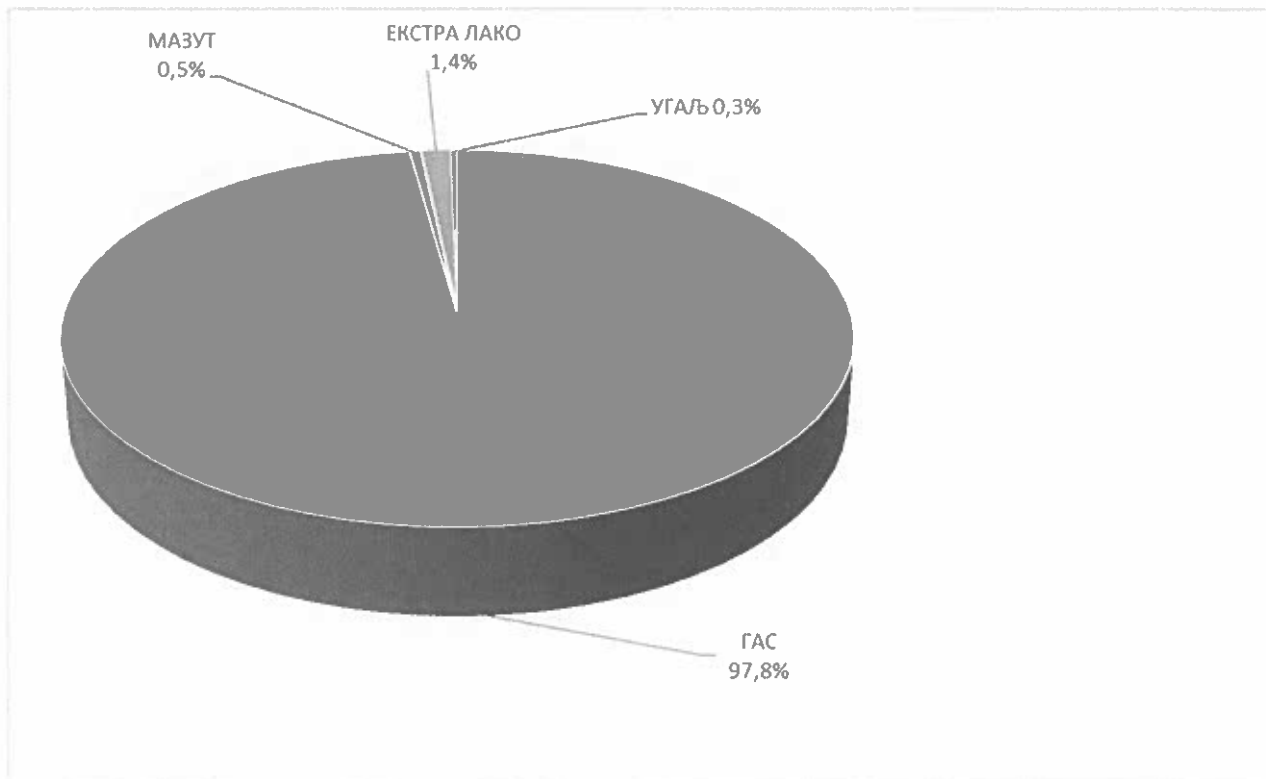
$t [0C]$  Просечне спољне температуре за време рада

$N [h]$  Часови рада

Свођењем различитих врста енергената преко њихових калоричних вредности на еквивалентни мазут у периоду јануар – децембар 2024. године потрошено је 273.995 тона еквивалентног мазута, што је у односу на претходну 2023. годину мање за 0,6% или за 1.749 тона.

Просечна спољна температура у 2024. години била је нижа у односу на претходну 2023 годину, остварен је већи број сати рада.

### 2.3 СТРУКТУРА УЧЕШЋА ЕНЕРГЕНАТА



У укупној потрошњи енергената најзаступљенији је гас са учешћем 97,8%. Остатак се односи на лож уље, мазут и угаљ. На угаљ ради котларница у Сремчици. У плану је њена реконструкција и прелазак на гас.



## 2.4 СПЕЦИФИЧНИ УТРОШЦИ ЕКВИВАЛЕНТНОГ МАЗУТА

Год.	Ts <sup>3</sup>	Tu <sup>4</sup>	Часови рада	Број степен сати	Конзум	Површина	Утрошак еквивалентног мазута	Специфични утрошци за -18 °C	Специфични утрошци за -12,1 °C
Јединице	°C	°C	h	°Ch	MW	m <sup>2</sup>	t	kg/°Ch/MW	kg/°Ch/MW
2007	5,9	20	2.532	35.701	2.751	19.077.541	299.104	3,05	
2008	5,5	20	2.619	37.976	2.852	19.769.297	298.059	2,75	
2009	4	20	2.627	42.032	2.913	20.199.731	308.545	2,52	
2010	4	20	2.702	43.202	2.984	20.695.197	317.355	2,46	
2011	3,9	20	3.054	49.317	3.037	21.061.586	340.236	2,27	
2012	3,1	20	2.904	49.174	3.077	21.336.635	313.430	2,07	
2013	4,8	20	2.742	41.573	3.085	21.425.021	278.838	2,17	
2014	6,7	20	2.936	39.007	3.113	21.620.394	267.054	2,20	
2015	6,1	20	3.531	49.106	3.151	21.890.365	321.645	2,08	2,74
2016	5,9	20	3.549	50.081	3.150	21.893.768	330.693	2,09	2,75
2017	4,9	20	3.486	52.723	3.173	22.068.490	334.824	2,00	2,63
2018	4,8	20	3.316	50.260	3.193	22.196.936	311.502	1,94	2,55
2019	6,2	20	2.824	38.904	3.219	22.382.976	273.788	2,18	2,86
2020	6,8	20	3.497	45.993	3.233 <sup>5</sup>	22.490.959	317.441	2,14	2,81
2021	6,5	20	3.465	46.898	3.279	22.811.030	338.030	2,20	2,89
2022	6,1	20	2.735	37.892	3.325	23.127.113	281.214	2,23	2,93
2023	7,2	20	2.776	35.486	3.370	23.445.977	275.744	2,31	3,03
2024	7,1	20	2.808	36.344	3.414	23.749.024	273.995	2,21	2,90

У дванаестогодишњем периоду специфични утрошак еквивалентног мазута по степен сату мегавату има тренд смањења и то са 3,05 у 2007. години на 2,21 у 2024. години или за 27,5%. То је резултат предузетих мера штедње, стриктног поштовања режима грејања и улагања у модернизацију система даљинског грејања. Ово је један од кључних показатеља ефикасности рада система.

<sup>3</sup> Остварена просечна спољна температура

<sup>4</sup> Прописана унутрашња температура

<sup>5</sup> Ради упоредивости података са претходним годинама извршено свођење као до септембра 2014, пре примене нових правила



### 3.ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ ИЗ КОГЕНЕРАТИВНОГ ПОСТРОЈЕЊА – ЦХП ВОЖДОВАЦ

Ред.бр.		Реализација 2023	План за 2024	Реализација 2024	У КWh
					Поризведена топлотна енергија у 2024
1	Јануар	7.189.602	7.000.000	6.547.912	7.061.000
2	Фебруар	6.486.504	6.800.000	6.294.078	6.874.200
3	Март	7.182.084	7.000.000	6.304.452	6.720.100
4	Април	6.804.420	6.200.000	5.329.842	5.664.100
5	Мај	762.000	4.900.000	4.206.034	4.576.600
6	Јун	2.571.632	3.500.000	3.265.682	3.618.600
7	Јул	2.945.852	3.200.000	2.596.734	2.774.600
8	Август	3.024.392	3.000.000	2.369.150	2.552.000
9	Септембар	3.066.400	4.000.000	2.985.150	3.259.500
10	Октобар	4.219.406	5.800.000	5.391.876	5.932.100
11	Новембар	6.346.536	7.000.000	6.516.748	7.090.100
12	Децембар	7.038.206	7.000.000	7.010.598	7.654.500
	<b>УКУПНО</b>	<b>57.637.034</b>	<b>65.400.000</b>	<b>58.818.256</b>	<b>63.777.400</b>

Комбиновано постројење за производњу електричне и топлотне енергије које је изграђено на Вождовцу пуштено је у рад у децембру 2020. године. Целокупна произведена електрична енергија предаје се ЈП ЕПС снабдевање по условима из уговора. До добијања статуса повлашћеног произвођача електричне енергије, целокупну произведену електричну енергију коју преузме, ЕПС плаћа по ценама које су за 50% ниже од пуних цена по фидин тарифи. У 2024. години за рад овог постројења утрошено је 14 мил. Sm<sup>3</sup> гаса.

### 4. ПРОИЗВОДЊА ОМЕКШАНЕ ВОДЕ

ОПИС	(m <sup>3</sup> )									ИНДЕКС
	2016 година	2017 година	2018 година	2019 година	2020 година	2021 год	2022 год	2023 год	2024	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=10/9*100
Производња омекшане воде [m <sup>3</sup> ]	1.421.230	1.388.283	1.142.280	1.344.613	1.455.047	1.639.547	1.724.606	1.670.862	1.664.222	99.6

У 2024. години произведено је укупно 1.664.222 m<sup>3</sup> омекшане воде, што је за 0,4% мање у односу на 2023. годину, односно за 6.640 m<sup>3</sup>.

**5. УТРОШАК ВОДЕ ИЗ ГРАДСКЕ МРЕЖЕ**(m<sup>3</sup>)

I	Потрошња воде из градске мреже m <sup>3</sup>		ИНДЕКС 4=3/2*100
	I-XII 2023.год.	I-XII 2024.год.	
1	2	3	4=3/2*100
Јануар	84.008	75.233	89,6
Фебруар	84.596	79.965	94,5
Март	77.437	63.153	81,6
Април	73.613	76.206	103,5
Мај	62.175	58.175	93,6
Јун	48.410	46.212	95,5
Јул	48.798	43.874	89,9
Август	49.001	39.576	80,8
Септембар	43.688	45.388	103,9
Октобар	61.289	77.034	125,7
Новембар	64.496	88.164	136,7
Децембар	93.486	80.101	85,7
<b>Укупно</b>	<b>791.997</b>	<b>773.080</b>	<b>97,6</b>

У 2024. години потрошено је 773.080 m<sup>3</sup> воде из градског водовода, што је у односу на 2023. годину мање за 2,4%, односно за 18.917 m<sup>3</sup>.

**6. ПОТРОШЊА ХЕМИКАЛИЈА У 2024. ГОДИНИ**

Ред.бр.	Хемикалија	јед. мере	Остварење I-XII 2023	Остварење I-XII 2024	Индекс 6=5/4*100
1	2	3	4	5	6=5/4*100
1	NaCl	kg	680.018	690.850	101,6
2	Na <sub>3</sub> PO <sub>4</sub>	kg	5.706	5.333	93,5
3	Al <sub>2</sub> (SO <sub>4</sub> ) <sub>3</sub>	kg	8.500	7.950	93,5
4	NaOH	kg	350	300	85,7
5	HCl	l	8.700	4.000	46,0
6	Амонијак	kg	9.156	10.041	109,7



Ред.бр.	Хемикалија	јед. мере	Остварење I-XII 2023	Остварење I-XII 2024	Индекс
1	2	3	4	5	6=5/4*100
7	Кварцини песак	kg	18.450	48.239	261,5
8	Хидратисани креч	kg	234.860	203.844	86,8
9	Јонска маса	l	4.450	5.475	123,0
10	Адитив за мазут и гасно уље екстра лако	kg	365	274	75,1
11	Хидро Х	l	37.060	64.546	174,2
12	Хидромин	l	6.305	6.903	109,5
13	Хидроган	kg	2.017	1.727	85,6
14	Хидро Х DНН	kg	4.700	4.750	101,1
15	Хидроцил за бојење воде	kg	30	0	0,0
16	NaOH раствор	l	5.550	4.769	85,9
17	РАС	kg	13.125	13.523	103,0
18	Спектрус	kg	35		0,0
	<b>УКУПНО РСД</b>	<b>дин.</b>	<b>68.681.245</b>	<b>73.182.938</b>	<b>106,6</b>

У 2024. години трошкови хемикалија већи су у односу на претходну годину за 6,6 %.

Хемикалије наведене у табели углавном се користе за припрему омекшане воде, чији је квалитет од великог значаја за очување производног и дистрибутивног система. Запремина воде у систему даљинског грејања БЕ (производна постројења и топловодна мрежа) износи око 62.000 м<sup>3</sup>. У току године у систему се изврши више измена комплетне воде, и то једним делом због стандардних технолошких потреба, а другим због губитака воде у систему услед цурења на топловодној мрежи. Квалитет воде се мора константно одржавати на прописаном нивоу. Вода која не задовољава прописане стандарде изазива значајна оштећења у систему и увећава ризик од настанка хаварија.

За припрему омекшане воде на Новом Београду користи се вода из реке Саве.

## 7. УТРОШАК ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ У 2024. ГОДИНИ

Месец	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2023. ГОД.			ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2024. ГОД.			ИНДЕКС
	AVT kWh	AMT kWh	PCD	AVT kWh	AMT kWh	PCD	
I	2	3	4	5	6	7	8=7/4*100
I	11.892.623	4.626.769	255.085.323	12.592.554	5.583.168	316.222.350	124
II	10.772.181	4.513.899	234.004.648	8.263.011	3.830.585	213.397.041	91,2
III	8.628.419	4.057.534	197.637.277	8.538.084	3.786.126	226.281.100	114,5
IV	7.087.980	3.051.370	157.587.819	4.231.392	2.052.858	120.300.163	76,3
V	1.161.600	471.584	35.798.834	1.082.229	487.328	36.964.214	103,3
VI	961.438	437.461	31.777.646	932.140	425.285	33.571.860	105,6
VII	995.335	463.501	32.777.325	971.669	443.960	34.532.818	105,4
VIII	911.464	408.411	30.560.004	957.066	438.072	30.696.159	100,4
IX	2.143.220	1.031.812	59.003.162	1.831.064	814.237	46.932.510	79,5
X	4.206.042	2.013.724	107.210.776	4.823.471	2.920.665	117.259.672	109,4
XI	9.369.915	3.866.167	232.117.972	11.167.253	4.434.496	235.813.170	101,6
XII	11.376.414	4.483.944	279.045.637	12.880.766	5.316.516	271.972.190	97,5
<b>I-XII 2024</b>	<b>69.506.631</b>	<b>29.426.176</b>	<b>1.652.606.423</b>	<b>68.240.699</b>	<b>30.533.296</b>	<b>1.683.943.247</b>	<b>101,9</b>

У 2024. години потрошено је укупно 98.773.995 kWh електричне енергије, што је за 158.812 kWh мање у односу на претходну годину, или за 0,2%, док су трошкови електричне енергије већи у односу на претходну годину за 1,9%. Цена електричне енергије на крају 2023 износила 119,66 евра/MWh. У августу 2024. години после спроведене централизоване јавне набавке, потписани су уговори за испоруку ел. енергије по ценама за вишу тарифу 13,11 дин/KWh и нижу по цени од 8,31 дин/ KWh.



**8. РЕКЛАМАЦИЈЕ КОРИСНИКА У ПЕРИОДУ 2012-2024. ГОДИНЕ**

Месец	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Индекс
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15=14/13*100
Јануар	5.333	5.492	4.802	5.297	7.468	10.123	5.737	7.983	7.449	6.690	7.177	5.776	7.916	137,0
Фебруар	7.895	4.824	4.422	4.920	3.554	4.456	5.136	5.240	4.608	4.746	4.739	5.230	3.124	59,7
Март	3.366	3.745	2.422	2.953	2.958	3.222	4.422	3.085	3.569	4.488	4.394	3.029	3.334	110,1
Април	1.668	1.240	1.016	1.698	2.119	2.608	993	1.964	1.733	2.648	2.061	2.023	1.822	90,1
Σ I-IV	18.262	15.301	12.662	14.868	16.099	20.409	16.288	18.272	17.359	18.572	18.371	16.058	16.196	100,9
Октобар	9.384	6.149	10.172	6.632	11.068	7.769	10.122	7.211	11.528	13.467	2.620	5.760	8.990	156,1
Новембар	8.980	9.937	7.382	6.760	7.050	9.941	11.116	11.200	11.215	8.647	17.179	15.766	13.327	84,5
Децембар	10.636	9.032	6.947	11.474	8.245	7.365	9.094	9.604	8.997	10.954	8.599	8.012	9.005	112,4
Σ I-XII	47.262	40.419	37.163	39.734	42.462	45.484	46.620	46.287	49.099	51.640	46.769	45.596	47.518	104,2

У 2024 години у односу на претходну 2023. годину повећан је број рекламација за 4,2%. У следећој табели дата је структура примљених и отклоњених рекламација у 2024. години.

## 8.1 СТРУКТУРА ПРИМЉЕНИХ РЕКЛАМАЦИЈА У 2024. ГОДИНИ ПО МЕСЕЦИМА

Врста рекламације	Јануар	Фебруар	Март	Април	Октобар	Новембар	Децембар	Укупно 2024
Цурење у стану	834	523	592	343	972	889	731	4.884
Цурење на улазу или на објекту	223	159	219	116	235	221	182	1.355
Цурење у ТПС	51	48	49	32	68	67	59	374
Цурење у топ. мрежи	19	7	8	4	21	14	7	80
Цео објекат нема грејање	484	226	282	288	2.473	946	577	5.276
Цео стан нема грејање	1.769	790	889	474	3.017	3.208	1.761	11.908
Поједина грејна тела не греју	2.901	741	721	227	1.588	5.504	3.375	15.057
Веома лоше грејање у стану	1.055	187	66	15	13	1.794	1.643	4.773
Нема дотока ПТВ	42	39	52	25	45	49	35	287
Неодговарајућа температура ПТВ	199	183	149	44	170	155	183	1.083
Прљава топла вода	5	6	0	4	1	1	1	18
Бука у подстаници	65	39	66	47	83	91	66	457
Остало	269	176	241	203	304	388	385	1.966
<b>Укупно</b>	<b>7.916</b>	<b>3.124</b>	<b>3.334</b>	<b>1.822</b>	<b>8.990</b>	<b>13.327</b>	<b>9.005</b>	<b>47.518</b>

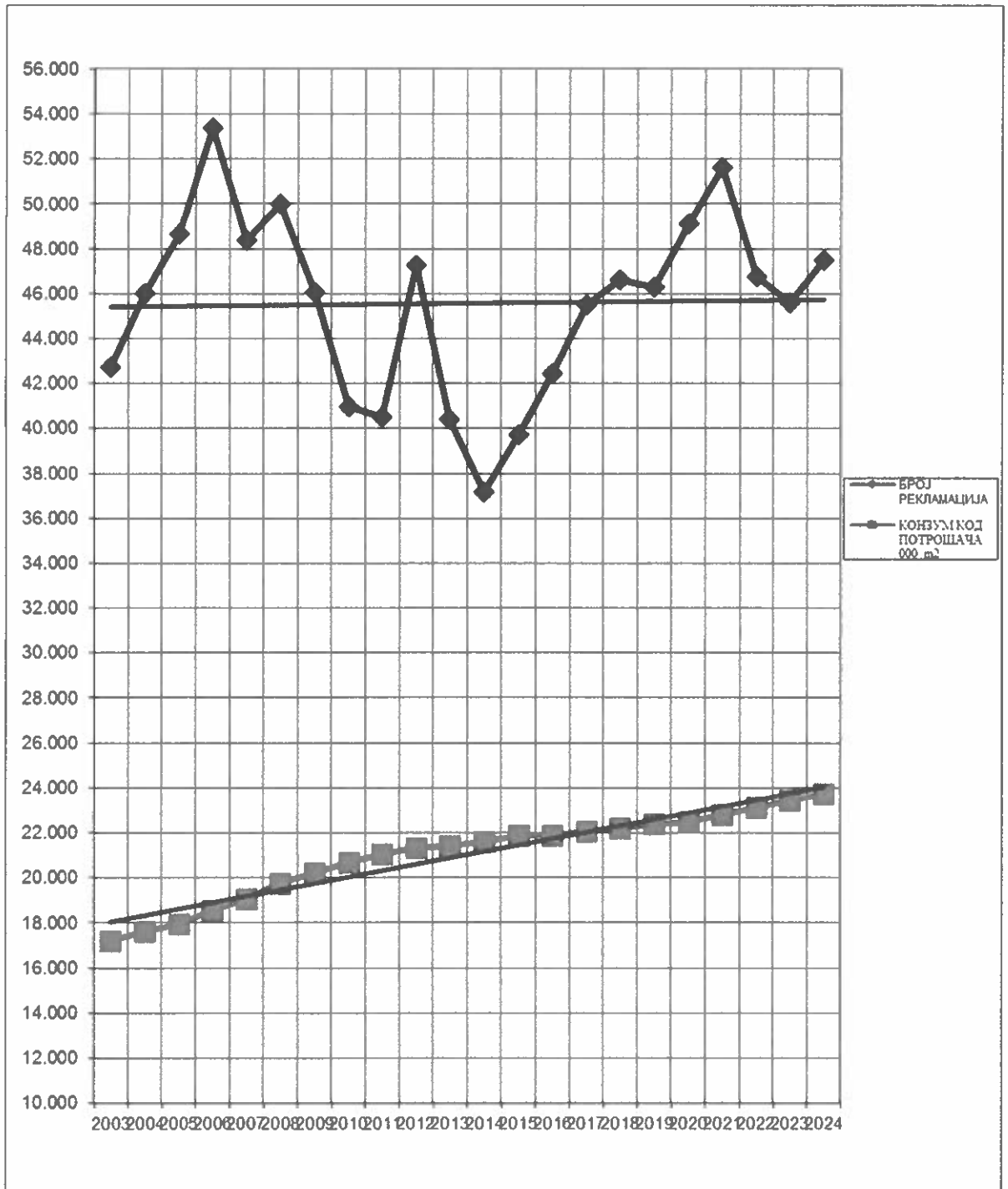
**8.2. УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД СТРУКТУРЕ ПРИМЉЕНИХ И РЕШЕНИХ РЕКЛАМАЦИЈА**

Врста рекламације	Укупно 2023		Укупно 2024		ИНДЕКС (2024/2023*100)	
	УКУПНО	РЕШЕНО	УКУПНО	РЕШЕНО	УКУПНО	РЕШЕНО
Цурење у стану	4.295	4.198	4.884	4.722	113,7	112,5
Цурење на улазу или на објекту	1.254	1.226	1.355	1.310	108,1	106,9
Цурење у ТПС	358	350	374	362	104,5	103,4
Цурење у топ. мрежи	63	62	80	77	127,0	124,2
Цео објекат нема грејање	5.475	5.352	5.276	5.101	96,4	95,3
Цео стан нема грејање	11.218	10.965	11.908	11.514	106,2	105,0
Поједина грејна тела не греју	14.814	14.481	15.057	14.559	101,6	100,5
Веома лоше грејање у стану	5.004	4.891	4.773	4.615	95,4	94,4
Нема дотока ПТВ	326	319	287	278	88,0	87,1
Неодговарајућа температура ПТВ	919	898	1.083	1.047	117,8	116,6
Прљава топла вода	8	8	18	17	225,0	212,5
Бука у подстаници	527	515	457	442	86,7	85,8
Остало	1.335	1.305	1.966	1.901	147,3	145,7
<b>Укупно</b>	<b>45.596</b>	<b>44.569</b>	<b>47.518</b>	<b>45.945</b>	<b>104,2</b>	<b>103,1</b>
<b>Процент решених рекламација</b>	<b>97,8%</b>		<b>96,7%</b>		<b>98,9%</b>	

У 2024. години проценат решених рекламација је износио 96,7%.



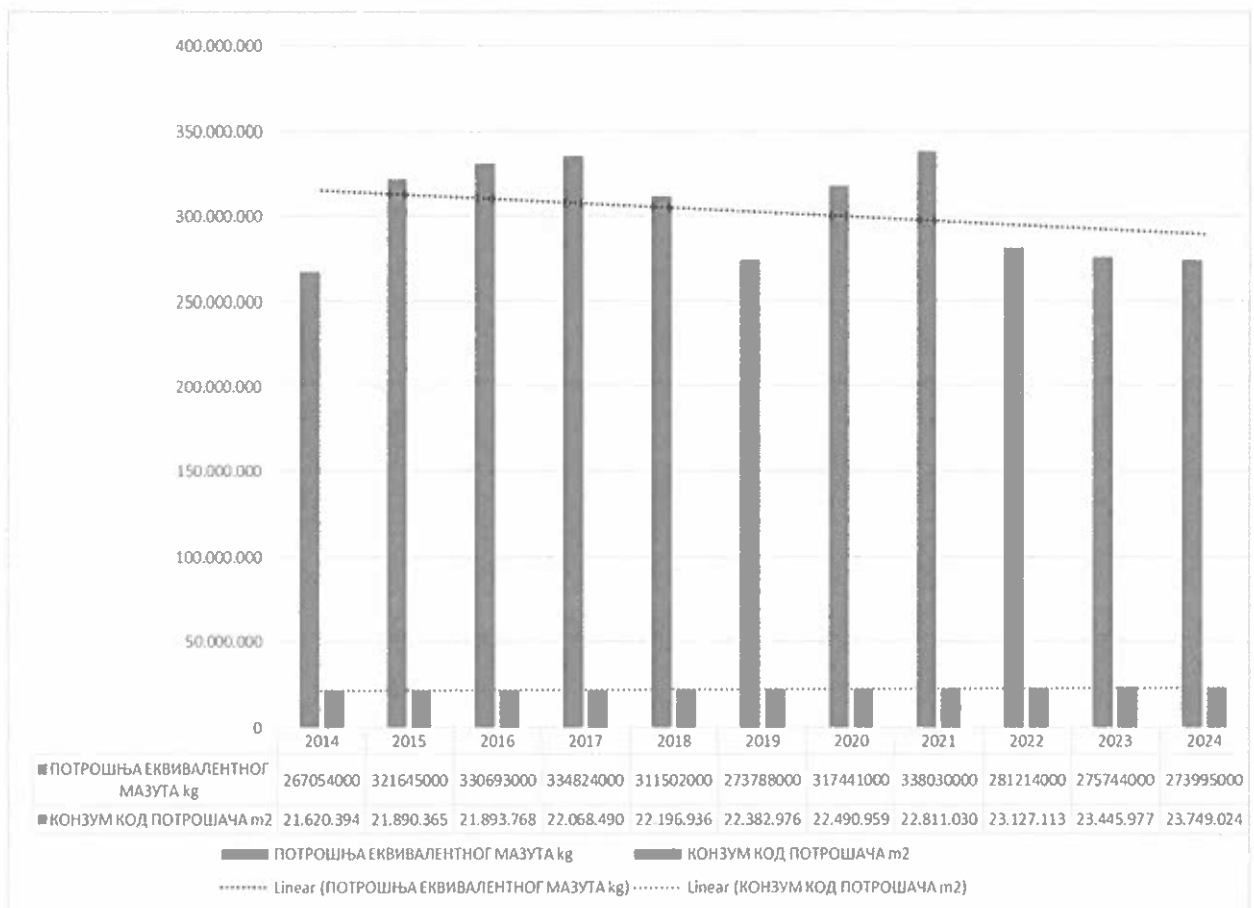
### 8.3. КРЕТАЊЕ БРОЈА РЕКЛАМАЦИЈА И КОНЗУМА КОД ПОТРОШАЧА У ПЕРИОДУ 2003 - 2024 ГОД.





Број потрошача који се прикључују на даљински систем грејања константно се повећава. Просечан годишњи раст конзума у посматраном периоду кретао се око 1,5%. У периоду од 2003-2024 године укупан активни конзум код потрошача повећао се за 6.519.749 m<sup>2</sup> односно за 37,8%, или за око 912 MW. У периоду од 2015-2020 због утицаја економске кризе дошло је до смањења привредних активности, што је утицало и на успоравање тренда раста новоприкључених потрошача. Из приказаног дијаграма види се да је у 2020 и 2021 години дошло до скока броја рекламација, да би у 2022 и 2023 тај број био смањен и у 2024. забележен благи раст. Рекламације имају тренд смањења, док конзум има тренд повећања, што је један од показатеља квалитета наших услуга.

#### 8.4 УТРОШАК ЕКВИВАЛЕНТНОГ ГОРИВА И КОНЗУМ КОД ПОТРОШАЧА У ПЕРИОДУ 2014-2024



Из приказаног дијаграма види се да потрошња горива има тренд смањења, а конзум тренд раста, што је један од показатеља ефикасности рада система.

**IV. КАДРОВИ****1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИЈАМА И КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ**

Ред. бр.	Квалификација	Остварено 31.12.2023	План за 2024	Остварено 31.12.2024	ИНДЕКС	
1	2	3	4	5	6=5/3*100	7=5/4*100
1	НК	18	18	15	83,3	83,3
2	ПК	15	16	16	106,7	100
3	КВ	205	192	186	90,7	96,9
4	ССС	535	557	526	98,3	94,4
5	ВКВ	636	611	629	98,9	102,9
6	ВС	144	145	134	93,1	92,4
7	ВСС	403	401	418	103,7	104,2
8	<b>Укупно:</b>	<b>1.956</b>	<b>1.940</b>	<b>1.924</b>	<b>98,4</b>	<b>99,2</b>

На крају 2024. године укупан број запослених мањи је у односу на стање на дан 31.12.2023. године за 32, и износио је на крају године 1.924.

У 2024. години извршен је пријем 58 новозапослених, било је 9 смртних случајева, 63 запослених је отишло у пензију, било је 4 раскида радног односа, 47 истека уговора на одређено време и 1 неплаћено одсуство. У 2024. години 32 запослених је са одређеног времена примљено на неодређено време.

Ред. бр.	Квалификација	Укупан број запослених на дан 31.12.2024	Укупан број жена на дан 31.12.2024	Учешће у укупном броју запослених
1	2	3	4	5=4/3*100
1	НК	15	1	6,7
2	ПК	16	3	18,8
3	КВ	186	11	5,9
4	ССС	526	162	30,8
5	ВКВ	629	31	4,9
6	ВС	134	51	38,1
7	ВСС	418	205	49,0
8	<b>Укупно:</b>	<b>1.924</b>	<b>464</b>	<b>24,1</b>

Учешће жена у укупном броју запослених на крају 2024. године износило је 24,1 % и повећан је у односу на 2023. годину, за 0,5 индексних поена. У 2024 години повећан је број жена за 2.



## 1.1 Структура флукуације радне снаге у 2024. години по кварталима:

Ред. бр.	ОПИС	I Квартал	II Квартал	III Квартал	IV Квартал	УКУПНО 2024
1	2	3	4	5	6	7
<b>I</b>	<b>Одлив кадрова</b>	9	38	19	58	124
1	Пензија	7	26	13	17	63
1.1	Старосна пензија	6	23	10	12	51
1.2	Инвалидска	1	2	2		5
1.3	Превремена старосна пензија		1	1	5	7
2	Смрт		3	4	2	9
3	Неплаћено одсуство		1			1
4	Споразумни раскид радног односа			1	3	4
5	Раскид радног односа на лични захтев					
6	Истек уговора на одређено време	2	8	1	36	47
<b>II</b>	<b>Прилив кадрова</b>	9	34	10	39	92
1	Ново запошљавање	8	34	9	7	58
2	Прелазак са одређеног на неодређено				32	32
3	Повратак са неплаћеног	1		1		2
4	По одлуци суда					

Ова табела обухвата запослене на одређено и на неодређено време.

## 1.2 СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Ред. бр.	године живота	Број запослених на дан 31.12.2018	Број запослених на дан 31.12.2019	Број запослених на дан 31.12.2020	Број запослених на дан 31.12.2021	Број запослених на дан 31.12.2022	Број запослених на дан 31.12.2023	Број запослених на дан 31.12.2024
1	До 30 година	18	37	48	50	79	74	71
2	30-40 година	194	183	176	148	161	168	180
3	40-50 година	755	644	643	564	525	459	399
4	50-60 година	830	892	883	887	886	899	890
5	Преко 60 година	207	259	257	310	322	356	384
	<b>УКУПНО</b>	<b>2.004</b>	<b>2.015</b>	<b>2007</b>	<b>1959</b>	<b>1973</b>	<b>1956</b>	<b>1924</b>
	Просечна старост	49,59	49,45	50,23	50,85	50,68	50,99	51,21



## 2. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО ДИРЕКЦИЈАМА

Ред бр.	ДИРЕКЦИЈА	Бр.запослених на дан 31.12.2023.	Бр.запослених на дан 31.12.2024.	ИНДЕКС	
1	2	3	4	5=4/3*100	6=4-3
1	КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА	61	60	98,4	-1
2.	ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ	641	624	97,3	-17
3.	ДИСТРИБУЦИЈА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ	591	590	99,8	-1
4	СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ	118	116	98,3	-2
5	РАЗВОЈ И ИНВЕСТИЦИЈЕ	91	89	97,8	-2
6	ПОСЛОВНО ТЕХНИЧКА ПОДРШКА	226	218	96,5	-8
7	ЕКОНОМСКО ФИНАНСИЈСКИ ПОСЛОВИ	143	143	100	0
8	ЉУДСКИ РЕСУРСИ, ПРАВНИ И ОПШТИ ПОСЛОВИ	85	84	98,8	-1
	<b>УКУПНО</b>	<b>1.956</b>	<b>1.924</b>	<b>98,4</b>	<b>-32</b>

Правилником о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова донета је нова организациона шема предузећа. Послови у предузећу организовани су у седам дирекција.

## 3. БРОЈ АНГАЖОВАНИХ ПО ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЦЕЛИНАМА ПО УГОВОРУ О ПРИВРЕМЕНИМ И ПОВРЕМЕНИМ ПОСЛОВИМА

Ред бр.	ДИРЕКЦИЈА	Бр.запослених на дан 31.12.2023.	Бр.запослених на дан 28.12.2024.	ИНДЕКС
1	2	3	4	5=4/3*100
1	КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА	4	5	125
2	ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ	5	26	520
3	ДИСТРИБУЦИЈА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ	14	17	121,4
4	СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ	7	8	114,3
5	РАЗВОЈ И ИНВЕСТИЦИЈЕ	4	4	100
6	ПОСЛОВНО ТЕХНИЧКА ПОДРШКА	18	18	100
7	ЕКОНОМСКО ФИНАНСИЈСКИ ПОСЛОВИ	5	4	80





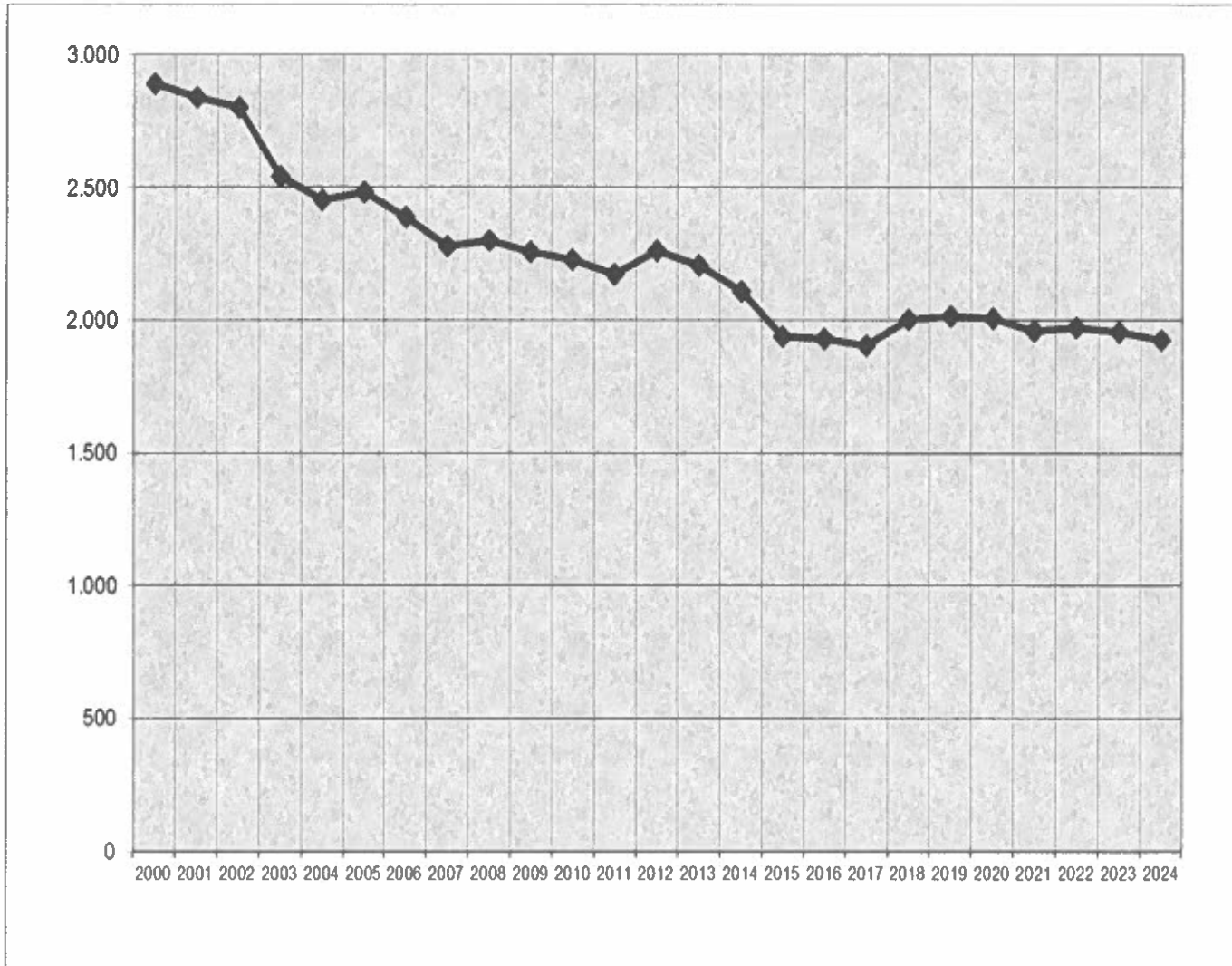
Ред бр.	ДИРЕКЦИЈА	Бр.запослених на дан 31.12.2023.	Бр.запослених на дан 28.12.2024.	ИНДЕКС
1	2	3	4	$5=4/3*100$
8	ЉУДСКИ РЕСУРСИ, ПРАВНИ И ОПШТИ ПОСЛОВИ	6	4	66,7
9	<b>УКУПНО</b>	63	86	137

Број ангажованих по уговорима о привременим и повременим пословима у односу на стање крајем 2023. године повећано је за 23 запослених, тако да је на крају године по основу уговора о привременим и повременим пословима било ангажовано 86 запослених.

Број извршилаца по уговорима о привременим и повременим пословима, као и преко омладинских задруга и запослених на одређено време мањи је од дозвољених 10% по Уредби о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл. гласник РС 113/13, 21/14, 66/14, 118/14, 22/15 и 59/15).



#### 4. КРЕТАЊЕ БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ У ПЕРИОДУ 2000-2024



У посматраном периоду од 2000-2024 год. број запослених у БЕ смањен је за 968 или за 33,5%, док је у истом периоду активни конзум код потрошача повећан за 7.696.946 m<sup>2</sup> или за 45%, што указује на раст продуктивности по запосленом. Мањи број запослених ради већи обим послова.

Имајући у виду неповољну старосну структуру запослених и одлазак већег броја запослених у пензију, да би се задржао квалитет услуга и одговорило новим захтевима надлежних институција, потребно је уз сагласност Оснивача ангажовати нове, млађе квалификоване кадрове на пословима оних који одлазе у пензију.



Просечна старост запослених на крају 2024. године износила је преко 51 годину, што указује на веома неповољну старосну структуру. Последњих година водила се веома рестриктивна политика запошљавања, што би могло имати веома неповољан утицај на квалитетно обављање делатности, због недостатка обучених кадрова. У току 2024. извршен је пријем 58 новозапослених.

## 5. УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ЗАРАДА ЗА 2023. И 2024 ГОДИНУ

У РСД.

Ред бр.	О П И С	I-XII 2023.год.	I-XII 2024.год.	Индекс
1	2	3	4	5=4/3*100
1	Укупно трошкови нето зарада	2.591.331.983	2.950.945.672	113,9
2	Укупно трошкови бруто зарада	3.621.371.951	4.124.244.267	113,9
3	Порез и доприноси послодавца	551.927.133	628.583.016	113,9
4	Укупно трош.зарада са обав.послод.	4.173.299.084	4.752.827.283	113,9
5	Нето зарада по раднику	112.265	128.911	114,8
6	Бруто зарада по раднику	156.890	180.330	114,9

## 6. ПРОСЕЧНЕ НЕТО ЗАРАДЕ ПО КВАЛИФИКАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ ЗА ПЕРИОД I-XII 2024. ГОДИНЕ

У РСД.

Ред. бр.	КВАЛИФИКАЦИЈА	I-XII 2023. год.	I-XII 2024. год.	Индекс
1	2	3	4	5=4/3*100
1	НК	72.601	81.743	112,6
2	ПК	85.389	96.108	112,6
3	КВ	98.153	111.803	113,9
4	ССС	101.090	115.975	114,7
5	ВК	116.271	133.591	114,9
6	ВС	115.324	133.253	115,5
7	ВСС	143.632	166.026	115,6
	<b>УКУПНО „БЕ“</b>	<b>112.265</b>	<b>128.911</b>	<b>114,8</b>



Зараде у 2024. години исплаћиване су према Колективном уговору и законским прописима који регулишу ову област. Колективни уговор код послодавца ЈКП Београдске електране потписан је крајем децембра 2021. године („Сл. лист града Београда“ број 128 од 24.децембра 2021. год.) на период од три године. Нови Колективни уговор потписан је крајем децембра 2024 и објављен у „Сл. листу града Београда“ број 152 од 24.12. 2024. године.

Уз децембарску зараду исплаћена је годишња награда за 2% запослених по члану 116. Колективног уговора код послодавца ЈКП Београдске електране у бруто износу од 4,7 мил. динара.

У односу на 2023. годину, у 2024. години просечна нето зарада у БЕ већа је за 14,8%, док је у односу на просечну зараду у граду Београду већа за 3,9%. За 2024 планирана маса за зараде повећана је за 10% у односу на масу која је планирана за 2023. годину у складу са смерницама Владе РС за израду годишњих програма пословања за 2024. годину и Инструкцијама Оснивача.

Пре подношења Појединачне пореске пријаве о обрачунатим порезима и доприносима, предузеће је дужно да обрачуната средства за исплату зарада запослених, на Обрасцу ЗИП-1, достави на оверу министарству надлежном за послове финансија и министарству надлежном за послове рада, односно надлежном органу аутономне покрајине или јединици локалне самоуправе.

У исплати зарада пословодства до октобра 2024 примењивао се Закључак Привременог органа града Београда (бр 120-1771/24-С-20 од 14. фебруара 2024.), а од октобра Закључак Градоначелника (бр 120-3141/24-Г од 31. октобра 2024.) по којима од исплате зараде за фебруар 2024. године максимални износ нето зараде пословодства се обрачунава у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“ број 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину. Максимална нето зарада за 2024. годину у јавном сектору износила је 259.648,74 динара и може се увећати за проценат минулог рада. Зарада пословодства за јануар 2024. године исплаћена је у складу са Закључцима Градоначелника из новембра 2022., по којима је нето зарада директора могла износити највише до 180.000 динара увећана за минули рад, док је нето зарада извршних директора могла износити највише до 155.000 динара увећана за минули рад.



## V ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА

БЕ су 2024. годину завршиле са губитком у пословању у износу од 1,183 млрд. динара. У периоду од 2012 године Предузеће је пословало позитивно. Отклоњен је дугогодишњи диспаритет између цена енергената и цена топлотне енергије. Томе је допринело доношење Методологије за одређивање цена грејања, које је Предузеће примењивало у формирању својих цена.

Основни фактори који су утицали на исказивање губитка у пословању за 2024. годину су неусклађеност цена топлотне енергије са ценама гаса и кашњење у примени по неколико месеци. До маја 2024 године, до када је важила Уредба о привременој мери ограничавања цена природног гаса, примењивале су се цене гаса које су повећане од 1. новембра 2023 за 10%. Предузеће је после овог повећања цена гаса упутило Оснивачу захтев за повећање цена грејања у гр. сезони 2023/2024. Међутим Оснивач није одобрио овај захтев, што је резултирало исказивањем мањих прихода од грејања за око 1,6 млрд. динара. Од маја 2024. цена гаса (енергента) мења се сваког месеца у зависности од набавних цена гаса на граници РС као и свих зависних трошкова набавке до уласка у транспортни систем Транспортгаса Србија. Од почетка нове грејне сезоне 2024/2025 цена гаса (енергента) повећана је за 26%. По методологији за одређивање цена топлотне енергије коју је донела Влада РС, цена топлотне енергије требала је да се коригује истовремено са повећањем цена гаса.

У наставку дајемо преглед кретања просечних цена природног гаса у периоду од 2020-2024 године. Ради упоредивости података цене су исказане по  $\text{Sm}^3$ . Од октобра 2022. године промењена је методологија за гас. Утрошак природног гаса од тада се изражава у  $\text{KWh}$ . Ради упоредивости података са претходним годинама извршено је свођење на  $\text{Sm}^3$  коришћењем коефицијента 10,26.

### ПРЕГЛЕД ПРОСЕЧНИХ ЦЕНА ПРИРОДНОГ ГАСА У ПЕРИОДУ 2020-2024

Ред. Бр.	ОПИС	2020	2021	2022	2023	2024
1	Утрошак природног гаса $\text{Sm}^3$	361.329.951	389.334.096	315.905.479	289.884.376	319.710.280
2	Износ у дин.	13.830.208.098	13.773.822.858	13.777.438.806	15.859.174.685	19.250.628.958
3	Пр. цена (2/1) дин/ $\text{Sm}^3$	38,28	35,38	43,61	54,71	60,21

Процена резултата за 2024. годину рађена је по октобарским ценама гаса које су биле познате у том тренутку. Међутим од почетка нове грејне сезоне 2024/2025 цене гаса повећаване су сваког месеца, тако да је у реализацији дошло до одступања у односу на процену. Трошкови гаса већи су у односу на процењене за 680 мил. динара, због повећања цена гаса и остварене веће потрошње у новембру. Приходи од наплате исправљених потраживања мањи су у односу на процену за 180 мил.



динара, трошкови резервисања већи су у односу на процењене за 232 мил. динара. Све је то утицало на исказивање негативног финансијског резултата.

У односу на 2023. годину укупни приходи већи су за 2,67 млрд. динара, док су истовремено укупни трошкови повећани за 4,2 млрд. динара.

Пословни приходи у 2024. год. остварени су у износу од 34 млрд динара, што је за 8% више у односу на остварење у претходној 2023. години и за 9,7% мање у односу на планиране за ову годину.

У структури пословних прихода најзаступљенији су приходи од топлотне енергије са учешћем од 91,3%. Остатак од 8,7% односи се на приходе од одобрених попушта социјално угроженој категорији становништва, приходе од условљених донација, приходе од партиципација, приходе од продаје гаса у Младеновцу, приходе од одржавања термотехничких инсталација у школама и предшколским установама, приходе од електричне енергије из когенеративног постројења на Вождовцу итд.

Приходи од топлотне енергије код пословног простора већи су у односу на 2023. годину за 4,1% или за 250 мил. динара. Приходи од стамбеног простора већи су у односу на 2023. годину за 7,9% или за 1,8 млрд. динара, док су у односу на планиране за 2024. годину мањи за 10,2%, или за 2,8 млрд. динара. Разлог за то је мањи број прикључених м<sup>2</sup> стамбеног простора у односу на пројекцију за 2024. годину. За 2024. годину планирано је повећање цена од фебруара за 6%, што је утицало на исказивање мањих прихода у односу на планиране у овом периоду, како за стамбени тако и за пословни простор. Новоприкључени стамбени простор наплаћује се по утрошку, што се одражава на приходе у зависности од спољних температура.

Цене топлотне енергије у 2024. години повећане су од 1. октобра за 8,9% за стамбени простор који се наплаћује по м<sup>2</sup>.

Почетком децембра 2020. године пуштено је у рад когенеративно СНР постројење на Вождовцу. Потписан је уговор са ЕПС снабдевањем о откупу произведене електричне енергије по субвенционисаним ценама (фид-ин тарифа). У 2024. години из когенеративног постројења на Вождовцу произведено је укупно 58,8 MWh електричне енергије и остварени су приходи од 379,4 мил. динара, што је на нивоу из 2023. године. С обзиром да није добијен статус повлашћеног произвођача ел.енергије већ привременог, ЕПС снабдевање по уговору откупљује произведену електричну енергију по подстицајним ценама које су за 50% ниже од пуних цена, све док се не добије статус повлашћеног произвођача електричне енергије.

Пословни расходи у 2024 години износили су 36,01 млрд. динара што је за 13% више у односу на 2023. годину и за 13,6% мање у односу на план за 2024. годину. У структури пословних расхода највеће учешће имају трошкови енергената и енергије, чије је учешће у 2024. години износило 64,2%.

Трошкови енергената и енергије већи су у односу на претходну годину за 10,6% или за 2,2 млрд. динара, док су у односу на план мањи за 4,7 млрд. динара, или за 16,9%, од чега су трошкови природног гаса у односу на план за 2024. годину мањи за 2,5 млрд. динара. Утрошак гаса био је мањи у односу на планирани за 46 мил. Sm<sup>3</sup>.



Крајем 2021. године дошло је до великих поремећаја на тржишту енергије и драстичног скока цена природног гаса. Да би ублажила овај скок цена, Влада РС је крајем децембра 2021 године први пут донела Уредбу о привременој мери ограничавања цене гаса и надокнади разлике у цени природног гаса набављеног из увоза или произведеног у Републици Србији. Уредба је била у примени до 1. маја 2024. године. Од тада се цене природног гаса мењају сваког месеца.

Трошкови природног гаса за 2024. годину већи су у односу на претходну годину за 21% или за 3,4 млрд. динара. Утрошак гаса у односу на претходну годину био је већи за 10,3% или за 29,8 мил Sm<sup>3</sup>, просечна цена гаса за 2024. годину била је већа у односу на просечну цену за 2023. годину за 10%, што је утицало на исказивање већих трошкова гаса у односу на претходну годину.

У 2024. години трошкови мазута и лож уља били су мањи у односу на остварење у претходној години за 67% или за 1,5 млрд. динара. Утрошак мазута био је мањи у односу на претходну годину за 95% или за 26.320 тона. У првом кварталу 2023. године ради обезбеђења стабилности испоруке топлотне енергије у случају поремећаја испоруке природног гаса набављено је 23.000 тона средњег мазута, који је у целости у истом кварталу утрошен. Овом набавком смањена је потрошња природног гаса у 2023. години и учешће гаса у укупним енергентима.

Трошкови електричне енергије већи су у односу на 2023 годину за 1,9% или за свега 31,3 мил. динара. Цена електричне енергије на крају 2023. године износила је је 119,66 евра/MWh. Средином 2024. године потписани су нови уговори за набавку ел. енергије по ценама и то за вишу тарифу 13,11 дин/KWh, а за нижу тарифу 8,31 дин/KWh.

Кад су у питању остали пословни расходи у односу на планиране за 2024. мањи су за 975 мил. динара, док су у односу на реализацију истих у 2023. години већи за око 1,9 млрд. динара.

Као разлика пословних прихода и пословних расхода у билансу успеха исказан је пословни губитак у износу од 2,01 млрд. динара, што је за 2,5 млрд. динара мање од планираног пословног губитка, или за 50%.

Финансијски приходи мањи су како у односу на планиране тако и у односу на остварене у претходној години. Финансијски приходи односе се на приходе од камата, које се обрачунавају за кашњење у плаћању рачуна за топлотну енергију пословном простору и становништву, за продају гаса потрошачима у Младеновцу, по основу пласмана привремено слободних новчаних средстава код пословних банака и позитивне курсне разлике.

Финансијски расходи износили су 685,09 мил. динара и већи су у односу на планиране за 640,09 мил. динара. Они обухватају укалкулисану камату по основу кредита KfW 4 у износу од 8,7 мил. динара, KfW 5 4,7 мил. динара, камату на кредите код домаћих банака у износу од 126,8 мил. дин., камату на кинески кредит у износу од 93 мил. динара, затезне камате у износу од 371,9 мил. динара (камата Србијагаса 347 мил. дин.), камату за обрнути факторинг код ОТП банке 22,02 мил.

динара, за обрнути факторинг код Уникредит банке 49,9 мил. динара, а остатак од 7,9 мил. динара се односи на курсне разлике.

Приходи од усклађивања потраживања реализовани су у износу од 1,321 млрд. динара, што је за 2,45 млрд. динара мање у односу на планиране и за 175 мил. динара мање у односу на реализацију истих у 2023. години. Приликом израде плана за 2024 годину пошло се од претпоставке да ће се интензивирати све активности на повећању наплате. Узимајући у обзир да потраживања од становништва износе око 10,6 млрд. динара, а од пословног простора око 3 млрд. динара, планирано је да ће се 28% од овог износа наплатити у текућој години.

Расходи од усклађивања потраживања реализовани су у износу од 1,014 млрд. динара и већи су у односу на планиране за 314 мил. динара, а у односу на остварене у 2023. години за 140 мил. динара.

Остали приходи већи су од планираних за 62 мил. динара, и износе 817,1 мил. динара. Највеће ставке у оквиру осталих прихода су приходи од наплаћених штета (112,2 мил. дин.), приходи од рефакције акциза на лож уље (252,7 мил. дин.) и приходи од наплате предујма извршитељима (165,5 мил. дин.).

Остали расходи мањи су у односу на претходну годину за 21,7 мил. динара, и износе 108,8 мил. динара. Обухватају расходе из ранијих година, расходе ПДВ на одобрене попусте, губитке од продаје основних средстава, трошкове судских спорова и др.

На позицији осталих расхода евидентирана је провизија на неповучена средства кредита код кинеске банке у износу од 78,4 мил. динара. Преузимањем зајма преузете су и обавезе по основу провизије на неповучена средства и обавезе по основу камате. Уговор о преузимању зајма Београдске електране су потписале 2. фебруара 2022. године. Такође је на овој позицији евидентирана и провизија на неповучена средства кредита КfW фаза 5 у износу од 0,847 мил. динара.

У Предузећу се континуирано спроводе активности и предузимају мере на рационализацији пословања, кроз максимално коришћење унутрашњих резерви и контролу свих трошкова који нису у функцији основне делатности предузећа.

Због недостатка финансијских средстава предузеће није било у могућности да измири обавезу коју је имало према Оснивачу по основу одлука о расподели добити (2020-2023). У децембру 2024. године донета је Одлука да се изврши конверзија обавеза за непренету добит у капитал у износу од 4,06 млрд. динара, а остатак од 522 мил. динара је остало на обавезама према Оснивачу.

У јулу 2017. године потписан је трилатерални уговор о коришћењу средстава кредита КfW банке намењених Програму рехабилитације система даљинског грејања у Србији (Фаза IV), за финансирање израде топловода преко моста Газела и изградње когенеративног постројења (СНР). Укупна вредност кредита износи 10,01 милиона евра, са каматом од 2,5% на годишњем нивоу. Главница зајма отплаћује се у 17 једнаких полугодишњих рата које доспевају 10-ог априла и 10-ог октобра.





Прва рата кредита уплаћена је у октобру 2018. године. На крају 2024. год. кредитно задужење износи 2.356.454 евра. Преостале су још 4 рате кредита. Последња рата доспева за наплату 10. октобра 2026. године.

Међудржавни преговори око финансирања пројекта изградње топлодалековода од термоелектране Обреновац до топлане на Новом Београду, који су започети још 2017. године, окончани су потписивањем комерцијалног уговора са кинеским извођачем радова. Уговор о Пројекту изградње топловода Обреновац-Нови Београд, закључен је 09.01.2020. године, између ЈКП „Београдске електране“, Града Београда и извођача радова Power Construction Corporation of China (у даљем тексту Уговор). Влада Републике Србије је 26. децембра 2019. године донела Закључак број 351-13173/2019-1 којим се прихвата текст Уговора о пројекту изградње топловода Обреновац- Нови Београд између ЈКП Београдске електране, Града Београда и Power Construction Corporation of China, а на Скупштини града Београда на седници одржаној 27. децембра 2019. године донет је Закључак број 3-978/19-С којим се усваја информација о реализацији пројекта изградње топлодалековода Обреновац – Нови Београд и прихвата текст Уговора. Такође 10. јула 2020. године Влада је донела закључак број 351-5462/2020 којим се утврђује да је Пројекат изградње топловода Обреновац- Нови Београд на територији града Београда, пројекат од значаја за Републику Србију.

Укупна вредност Пројекта је 193.748.000 евра, од чега се из кредита Кинеске Експорт-Импорт банке обезбеђује 85% (164.685.800,00 евра), а из сопствених средстава 15% (29.062.200,00 евра).

Споразум о зајму је потписан 17.01.2020. године, између Кинеске Експорт-Импорт банке и Републике Србије, коју заступа Влада Републике Србије поступајући преко Министарства финансија. Износ кредита је 85% вредности комерцијалног уговора 164.685.800,00 динара, перид отплате 15 година, грејс период 3 године, каматна стопа 2,7% годишње плус ЕУРИБОР, с тим да уколико је ЕУРИБОР негативан, сматраће се да је ЕУРИБОР нула.

Уговор је ступио на снагу 27.07.2020. године, када је Кинеска Експорт-Импорт банка прогласила ефективност Споразума о зајму.

У складу са Уговором, датум почетка радова пада у року од 180 дана од дана ступања на снагу и по испуњењу следећих услова: да је Извођач радова примио износ авансне уплате у складу са подклаузулом 14.2 Посебних услова Уговора и да је послодавац дао пуно право приступа и поседа над местом извођења радова. Уговором је предвиђена уплата аванса од 20% и то 85% из средстава кредита и 15% из средстава Београдских електрана. Београдске електране су уплатиле аванс од 5.812.440 евра у динарској противвредности у периоду од 25.08 до 17. 09. 2021. године. У новембру месецу 2021. године РС је уплатила 20% аванса из кредита у динарској противвредности 32.937.160 евра. За датум почетка радова проглашен је 1. децембар 2021. године.

Надзорни одбор предузећа донео је Одлуку којом је дата сагласност на Нацрт уговора о регулисању међусобних обавеза и на кредитно задужење у износу од 164.685.800 евра, које је утврђено Уговором о регулисању међусобних обавеза у



вези Споразума о зајму за Пројекат изградње топловода Обреновац-Нови Београд, који је закључен између кинеске Export-Import банке, као зајмодавца и Републике Србије коју заступа Влада Републике Србије поступајући преко Министарства финансија као зајмопримца, а који је Влада РС усвојила Закључком број 05 бр.48-11413/2021-1 од 23.12.2021. године. Усвајањем нацрта Уговора о регулисању међусобних обавеза у вези са Споразумом о зајму, Министарство финансија преноси на Београдске електране коришћење средстава зајма у износу од 164.685.800 евра, и обавезу благовременог обезбеђења средстава за плаћање обавеза по основу провизије на неповучена средства, отплату камате и отплату главнице зајма у складу са Споразумом о зајму. Скупштина Града Београда Закључком број 3-7/22-С од 31.01.2022. године, дала је сагласност на Нацрт уговора о регулисању међусобних обавеза у вези са Споразумом о зајму и на кредитно задужење предузећа у износу од 164.685.800,00 евра.

Потписивањем Уговора о преносу зајма у 2022. години, извршено је и евидентирање обавезе према Републици Србији, преко Министарства финансија и Управе за јавни дуг за камату и провизију за неповучена средства, плаћену од стране Републике Србије у име Предузећа, пре преноса кредитног задужења на Предузеће у износу од 1.020.137,04 евра. Услед неликвидности Предузећа Република Србија је до 31.12.2024. године платила настале обавезе по овом основу и након преноса кредита, што све укупно износи 8,037 мил. евра.

У октобру 2023. године потписан је анекс уговора са кинеским извођачем радова, којим је продужен рок за реализацију овог пројекта за 2 године. Радови на реализацији овог пројекта треба да буду завршени до октобра 2025. године. Анексом уговора обухваћене су промене процењене вредности пројекта услед раста цена материјала, опреме и радне снаге. Биће потребно обезбедити додатна средства у износу од око 50 мил. евра. У 2024. години започело је извођење радова. Кинески извођач радова испоставио је фактуре у укупном износу од 3,6 мил. евра (3,1 мил. евра кредит, а 0,541 мил. евра сопствено учешће).

У 2020. години започела је реализација пројекта изградње топловода од спалионице отпада у Винчи до ТО Коњарник, чија је уговорена вредност 2,784 млрд. динара. Уговор је реализован у целости. У марту месецу започео је пробни рад и преузимање топлотне енергије из комбинованог постројења у Винчи. Са предузећем Беоцита енергија потписан је уговор по коме Београдске електране купују енергију из овог постројења по цени од 30 еур/MWh. Преузимањем ове енергије по цени која је нижа од садашње цене топлотне енергије на прагу топлане, оствариће се уштеда на енергентима, и смањиће се емисија штетних материја у ваздух.

У мају месецу 2022. године потписан је трилатерални уговор о коришћењу средстава зајма намењених пројекту Рехабилитација система даљинског грејања у Србији- Фаза V, којим је Република одобрила Београдским електранама право коришћења средстава зајма на износ од 11 мил. евра за финансирање радова на модернизацији и реконструкцији топлане Церак. Зајам ће се отплаћивати у 21 једнаких полугодишњих рата уз каматну стопу од 0,9% на годишњем нивоу. Прва



рата кредита исплаћена је 10. новембра 2024. године, а последња доспева 10. новембра 2034. године. Крајем 2023. године извођачу радова уплаћен је аванс у износу од 8,034 мил. евра. Потписан је уговор за извођење радова на износ од 16,094 мил. евра. До краја 2024. године изведено је радова у укупном износу од 1,79 млрд. динара. Нереализована вредност уговора на крају ове године износила је 0,797 мил. евра.

У децембру 2021. године, Предузеће се кредитно задужило код банке Интеса у износу од 900 мил. динара за плаћање гаса, на период од 36 месеци уз променљиву каматну стопу (1М белибор + провизија 1,55% на годишњем нивоу). Последња рата кредита отплаћена је крајем децембара 2024. године.

У марту 2022. године Предузеће се задужило са још једним кредитом за плаћање гаса код банке Интеса у износу од 1,5 млрд. динара. Кредит је узет на 21 месец, уз променљиву каматну стопу (1М белибор+ провизија 1,75% на годишњем нивоу). Последња рата кредита исплаћена је 30.03.2024. год. Због великих обавеза према Србијагасу за утрошени гас, и немогућности да се из редовог прилива исплати целокупан дуг за природни гас, предузеће је било принуђено да у априлу 2022. године узме кредит на износ од 1,5 млрд. код ОТП банке на период од 24 месеца уз променљиву каматну стопу (1М белибор+ провизија 2,01% на годишњем нивоу). Последња рата исплаћена је у априлу 2024.године.

Због великих обавеза према Србијагасу у јуну месецу 2024 године, предузеће се кредитно задужило код ОТП банке у износу од 2,5 млрд. динара. Кредит је узет на 24 месеца са грејс периодом од 3 месеца, уз променљиву каматну стопу (1М белибор+ провизија 2,6% на годишњем нивоу). До краја ове године исплаћене су три рате кредита у износу од 357.142.857,15 динара. На крају 2024 године дуг по овом кредиту износио је 2.142.857.142,85 динара. Последња рата кредита доспева у јуну 2026. године.

Због недостатка финансијских средстава за плаћање обавеза за утрошени природни гас у грејној сезони 2023/2024, Предузеће је са ОТП банком потписало уговор о обрнутом факторингу на износ од 850 мил. динара. Потписивањем овог уговора ОТП банка преузела је и затворила обавезу Београдских електрана према Србијагасу у износу од 849,3 мил. динара. Према потписаном уговору Београдске електране биле су у обавези да банци врате целокупан износ у року од 120 дана од дана преузимања дуга за гас уз каматну стопу једномесечни белибор увећан за 3% годишње. Потписивањем уговора плаћена је накнада од 0,15% на преузимање дуга. Целокупна обавеза према ОТП банци по овом основу измирена је у јулу и плаћена је камата у износу од 22,02 мил. динара.

Крајем априла са Уникредит банком потписан је анекс уговора о обрнутом факторингу на износ од 1,6 млрд. динара. Београдске електране биле су у обавези да Уникредит банци врате целокупан износ у року од 150 дана од дана доспећа на фактурама уз каматну стопу 1М белибор увећан за 3,5% годишње. Обавеза према Уникредит банци регулисана је у току септембра. Плаћена је камата у укупном износу од 49,86 мил. динара.



По свим кредитима узетим код домаћих банака Предузеће је до краја 2024 године отплатило главницу у износу од 1,157 млрд. динара и платило камату у укупном износу од 117 мил. динара.

На крају 2024. године стање кредитне задужености код домаћих банака износи 2,142 млрд. динара, док кредитна задуженост код страних банака износи 45,769 мил. евра (KfW фаза IV – 2,356 мил. евра, Кинеска експорт импорт банка - 32,937 мил. евра и банка KfW фаза V 10,476 мил. евра).

Закључком Владе Републике Србије бр.404-3125/2024 од 11.04.2024. дата је сагласност да Министарство финансија РС спроведе заједничку јавну набавку са ЈКП „Београдске електране“, за изградњу тригенеративног постројења за снабдевање топлотном, расхладном и електричном енергијом објеката у оквиру ППППН „Национални стадион“. Изградња инфраструктуре је у функцији реализације међународне специјализоване изложбе EXPO BELGRADE 2027.

На основу наведеног Закључка Владе РС, Министарство финансија и ЈКП „Београдске електране“ су у складу са чл.80. став 1. и 2. Закона о јавним набавкама закључиле Споразум о спровођењу заједничке јавне набавке. Предмет заједничке јавне набавке је у складу са чл.1. закљученог Споразума, набавка радова на изградњи тригенеративног постројења за снабдевање топлотном, расхладном и електричном енергијом објеката у оквиру ПППН Национални фудбалски стадион, и то израда пројектно-техничке документације, извођење радова на изградњи потребних објеката (турбинско постројење, котларница, постројења за производњу и складиштење расхладне енергије, постројења за производњу електричне енергије и трафостаница за сопствену потрошњу, као и пратећи објекти у функцији наведених технолошких објеката), повезивање са инфраструктуром у оквиру комплекса ППППН Национални фудбалски стадион, пријемна испитивања, пробни рад и пуштање у експлоатацију.

Након спроведеног поступка, „Министарство финансија Републике Србије“ и ЈКП „Београдске електране“ су дана 02.07.2024 године склопиле уговор са извођачем радова „Енерготехника – Јужна бачка“ Нови Сад за изградњу наведеног постројења по систему „кључ у руке“ на износ од 17,998 млрд. динара.

Рок за завршетак уговорених обавеза је 730 дана од дана ступања уговора на снагу, али не касније од 1. децембра 2026. године. У августу 2024 Министарство је уплатило аванс за извођење радова у износу од 5,4 млрд. динара



## 1. АНАЛИТИЧКИ ПРЕГЛЕД ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА ПЕРИОД I-XII 2024. ГОДИНЕ

(УРСД)

Ред. бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ		ПЛАН ЗА 2024	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС
			I-XII 2023	I-XII 2024		7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	
1	2	3	4	6	5	7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	
<b>I П Р И Х О Д И</b>									
1	602+604+614299	Приход од прод.гаса - Младеновац	225.981.343	256.498.405	330.750.000	30.517.062	-74.251.595	113,5	
2	61200+61420	Приход од топл.енерг.-посл.прост.	6.049.616.991	6.299.636.134	6.917.478.000	250.019.143	-617.841.866	104,1	
3	61421	Топлотна енергија-Инфостан	22.937.688.216	24.755.415.276	27.563.511.000	1.817.727.060	-2.808.095.724	107,9	
4	61201+61423	Приход од производа и услуга	365.951.035	332.317.903	447.000.000	-33.633.132	-114.682.097	90,8	
5	612015+614236	Приход од усл.пројект. и сагласн.	7.039.192	6.393.685	7.000.000	-645.507	-606.315	90,8	
6	614237+62180	Остали приходи-ресторан	13.909.668	15.828.349	27.611.000	1.918.681	-11.782.651	113,8	
7	61422+64900	Субвенције Града за оловрене попусте	727.243.964	726.238.465	820.000.000	-1.005.499	-93.761.535	99,9	
8	640	Приходи од субвенција	5.471.410	5.356.226	0	-115.184	5.356.226	97,9	
9	650	Приходи од закупнине	63.029.452	40.359.997	42.000.000	-22.669.455	-1.640.003	64,0	
10	641	Приходи од условљених донација	256.565.027	669.824.136	250.000.000	413.259.109	419.824.136	261,1	
11	661+662	Свега приход од камата	259.553.320	249.975.920	300.000.000	-9.577.400	-50.024.080	96,3	
12	663+664	Позитивне курсне разлике	15.389.483	7.942.205	0	-7.447.278	7.942.205	51,6	
13	670	Добити од продаје основн. сред.		1.940.845	1.000.000	1.940.845	940.845	194,1	
14	673	Приходи од продаје материјала	3.469.881	652.241	4.000.000	-2.817.641	-3.347.760	18,8	
15	67920	Наплаћене штете ОЗ-а	97.477.367	112.167.403	120.000.000	14.690.036	-7.832.597	115,1	
16	685	Приходи од усклађивања потраживања	1.495.724.170	1.320.945.284	3.775.572.000	-174.778.886	-2.454.626.716	88,3	
17	61424+614299	Приходи од партиципација	353.400.565	341.577.410	600.000.000	-11.823.155	-258.422.590	96,7	
18	61425	Приходи од ЦХП постројења	377.682.098	379.376.196	667.444.000	1.694.098	-288.067.804	100,4	
19		Остали непоменути приходи	467.169.928	712.212.277	630.000.000	245.042.349	82.212.277	152,5	



Ред .бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2023	ПЛАН ЗА 2024	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС
						7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	
1	2	3	4	5	6	7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	10=6/5*100
20		Ефекти процене вредности имовине			161.672.511	161.672.511	161.672.511		
	<b>I УКУПНИ ПРИХОДИ</b>		<b>33.722.363.109</b>	<b>42.503.366.000</b>	<b>36.396.330.868</b>	<b>2.673.967.759</b>	<b>-6.107.035.131</b>	<b>107,9</b>	<b>85,6</b>
		<b>II РАСХОДИ</b>							
1	50109900	Наб.вред.прод.робе-гас Младеновац	234.866.476	315.000.000	264.784.107	29.917.631	-50.215.893	112,7	84,1
2	50100000	Остали трошкови-ресторан	11.213.622	25.101.000	12.593.722	1.380.100	-12.507.278	112,3	50,2
Σ	<b>501</b>	<b>Наб.вред.продате робе (1-2)</b>	<b>246.080.099</b>	<b>340.101.000</b>	<b>277.377.829</b>	<b>31.297.730</b>	<b>-62.723.171</b>	<b>112,7</b>	<b>81,6</b>
3	51200+514+51500+51520+51530	Трошк.матер. за одржавање	328.062.025	500.000.000	366.770.980	38.708.955	-133.229.020	111,8	73,4
4	51210000	Трошк.кани.материјала	4.493.618	6.000.000	3.850.558	-643.060	-2.149.442	85,7	64,2
5	51540000	Трошк. заштитне опреме	19.352.521	57.300.000	33.684.953	14.332.432	-23.615.048	174,1	58,8
6	51260000	Трошкови хемикалија	68.681.245	106.039.000	73.182.938	4.501.693	-32.856.062	106,6	69,0
Σ	<b>512+514+515</b>	<b>Трошкови осталог материјала (3-6)</b>	<b>420.589.409</b>	<b>669.339.000</b>	<b>477.489.429</b>	<b>56.900.020</b>	<b>-191.849.571</b>	<b>113,5</b>	<b>71,3</b>
7	51300000	Трошкови мазута и дож уља	2.233.039.024	1.519.649.000	737.812.837	-1.495.246.187	-781.836.163	33,0	48,6
8	51310+51311	Трошкови чврстог горива - угаљ, пелет, брикет	68.921.027	79.233.000	70.434.161	1.513.134	-8.798.839	102,2	88,9
9	51350000	Трошкови гаса	15.859.174.685	21.761.044.000	19.250.628.958	3.391.454.273	-2.510.415.042	121,4	88,5
10	51351000	Трошкови компромованог гаса (КПГ)	688.960.435	1.010.887.000	798.702.499	109.742.064	-212.184.501	115,9	79,0
11	51390000	Трошкови горива за возила	36.729.875	55.413.000	38.988.745	2.258.870	-16.424.255	106,1	70,4
12	51330000	Трошкови електр. енергије	1.652.606.423	2.323.329.000	1.683.943.247	31.336.824	-639.385.753	101,9	72,5
13	51391+51392	Трошк.услуга - Галеника и ЕИ	347.391.357	450.000.000	366.988.599	19.597.242	-83.011.401	105,6	81,6
		Трошк.услуга - Беочиста		619.000.000	158.493.244,54	158.493.245	-460.506.755		25,6
Σ	<b>513</b>	<b>Трошкови енергената и енергије (7-13)</b>	<b>20.886.842.827</b>	<b>27.818.555.000</b>	<b>23.105.992.290</b>	<b>2.219.149.463</b>	<b>-4.712.562.710</b>	<b>110,6</b>	<b>83,1</b>



Ред бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2023	ПЛАН ЗА 2024	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС	
						7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	10=6/5*100	
1	2	3	4	5	6	7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	10=6/5*100	
14	520+521	Укупно трошк. бруто зарада	4.173.299.084	4.825.570.000	4.752.827.283	579.528.199	-72.742.717	113.9	98.5	
15	52200000	Трошкови накнада по уговору о делу	3.028.030	5.000.000	2.920.815	-107.215	-2.079.185	96.5	58.4	
16	52410000	ПП послови	85.905.853	108.000.000	75.222.413	-10.683.440	-32.777.587	87.6	69.7	
17	52600000	Лична прим. члан. упр. и надз. одб.	1.203.704	1.236.000	1.055.729	-147.975	-180.271	87.7	85.4	
18	52903+52904	Солидарне помоћи	28.357.837	27.000.000	30.914.879	2.557.042	3.914.879	109.0	114.5	
19	52904001	Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја на основу ПКУ за јавна предузећа у комуналној делатности на територији РС и Колективног уговора код послодавца ЈКП»Београдске електране»	90.566.658	93.000.000	90.055.769	-510.889	-2.944.231	99.4	96.8	
20	52910000	Трошкови превоза	57.135.939	75.000.000	49.746.184	-7.389.755	-25.253.816	87.1	66.3	
21	52941000	Стипендије	489.932	2.400.000	798.932	309.000	-1.601.068	163.1	33.3	
22	52911000	Трошкови служ. пута	1.650.682	2.500.000	1.651.527	845	-848.473	100.1	66.1	
23	52990000	Остала давања запосленима	8.191.232	10.050.000	8.449.122	257.890	-1.600.878	103.1	84.1	
Σ	529	Остали лични расходи (18-23)	186.392.280	209.950.000	181.616.414	-4.775.866	-28.333.586	97.4	86.5	
24	53100000	Трош. транспорта и манипулације горива	3.373.480	19.071.000	1.912.683	-1.460.797	-17.158.317	56.7	10.0	
25	53130+53131	ПТТ - трошкови	48.773.417	79.765.000	54.503.767	5.730.350	-25.261.233	111.7	68.3	
26	53140+53190	Трошкови осталих транспорт. услуга	27.330.668	37.700.000	33.065.803	5.735.135	-4.634.197	121.0	87.7	
Σ	531	Трош. транспортних услуга (24-26)	79.477.564	136.536.000	89.482.253	10.004.689	-47.053.747	112,6	65,5	
27	532	Трошкови услуга одржавања	1.458.640.358	2.200.000.000	1.732.529.725	273.889.367	-467.470.275	118,8	78,8	
28	533+5339	Трошкови закупнине	6.883.617	9.200.000	9.446.611	2.562.994	246.611	137,2	102,7	
29	535	Трошкови рекламе и пропаганде	17.487.348	25.000.000	5.602.408	-11.884.940	-19.397.592	32,0	22,4	
30	53900000	Трошк. контроле квалитета горива	778.240	1.500.000	383.790	-394.450	-1.116.210	49,3	25,6	
31	53924+53923+539	Трошк. услуга - Ифростан	580.821.255	590.000.000	617.277.641	36.456.386	27.277.641	106,3	104,6	



Ред бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2023	ПЛАН ЗА 2024	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС
						7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	
1	2	3	4	5	6	7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	
25									
32	53920000	Трошкови за воду	100.407.469,18	110.000.000	110.645.144,20	10.237.675	645.144	110,2	
33	53901+53902+539 021	Трошк.защитите животне средине	32.269.776	49.807.000	45.055.011	12.785.235	-4.751.989	139,6	
34	53921000	Трошк.услуга изношење смећа	14.192.728	17.000.000	18.901.267	4.708.539	1.901.267	133,2	
35	53922000	Трошкови дератизације	341.612	2.100.000	1.183.836	842.224	-916.164	346,5	
36	53990000	Хидрометеоролошке услуге	5.691.300	11.000.000	9.466.535	3.775.235	-1.533.465	166,3	
37	53991000	Услуге пројектовања	71.835.574	118.500.000	74.858.000	3.022.426	-43.642.000	104,2	
38	53999000	Остале произв.услуге	783.760	1.100.000	69.970	-713.790	-1.030.030	8,9	
Σ	539	Трошкови осталих услуга (30-38)	807.121.713	901.007.000	877.841.193	70.719.480	-23.165.807	108,8	
39	540	Трошкови амортизације	2.683.537,024	3.500.000.000	2.822.493,084	138.956,060	-677.506,916	105,2	
40	545+549	Резервисања за јуб.награде и отпемнине и спорове	215.446.140	179.810.000	412.741.811	197.295,671	232.931,811	191,6	
41	55000000	Ревизија	980.000	990.000	985.000	5.000	-5.000	100,5	
42	55010000	Тр.адвокатских услуга	5.675,048	10.000.000	6.595,600	920,552	-3.404,400	116,2	
43	55050000	Стручна усавршавања -семинари	3.093,521	3.000.000	2.280,825	-812,696	-719,175	73,7	
44	55030000	Здравствене услуге	17.536,742	19.500.000	17.901,006	364,264	-1.598,994	102,1	
45	55091+55094+550 95	Превенција радне инвалидности	30.182,751	36.630.000	34.335,776	4.153,025	-2.294,224	113,8	
46	55090000	Спортске игре	1.037,720	1.300.000	1.295,740	258,020	-4,260	124,9	
47	55092000	Обезбеђење објеката	14.766,864	76.000.000	87.410,715	72.643,851	11.410,715	591,9	
48	55093+55080+550 41+55040+55020	Тр.остал.непроизв.услуга	49.869,979	124.889.000	78.332,465	28.462,486	-46.556,535	157,1	
Σ	550	Трошкови непроизвод.услуга (41-48)	123.142,625	272.309.000	229.137,128	105.994,503	-43.171,872	186,1	
49	551	Трошкови репрезентације	306,977	1.000.000	352,061	45,084	-647,940	35,2	
50	552	Трошкови премија осигурања	145.234,167	165.000.000	171.225,000	25.990,833	6.225,000	117,9	
								103,8	





Ред. бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2023	ПЛАН ЗА 2024	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС	
						7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	10=6/5*100	
1	2	3	4	5	6	7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	10=6/5*100	
51	553	Трошкови платног промета	9.271.294,52	10.000.000	12.090.755	2.819.460	2.090.755	130.4	120.9	
52	554	Трошкови чланарина	2.937.954	4.120.000	3.099.687	161.733	-1.020.313	105,5	75,2	
53	55500000	Порез на имовину	47.225.082	50.000.000	47.251.901	26.819	-2.748.099	100,1	94,5	
54	55510000	Допринос за водопривреду	1.414.732	1.000.000	1.393.587	-21.145	393.587	98,5	139,4	
55	55551000	Такса за истицање фирме	1.809.833	2.000.000	441.267	-1.368.566	-1.558.733	24,4	22,1	
56	55520000	Финансирање зарада особа са инвалидитетом	4.186.240	5.000.000	5.508.632	1.322.392	508.632	131,6	110,2	
57	55540000	Накнада за енергетску ефикасност	939.502	1.200.000	819.679	-119.823	-380.321	87,2	68,3	
58	55590000	Остали порези	377.885		815.126	437.241	815.126	215,7		
Σ	555	Трошкови пореза (53-58)	55.953.273	59.200.000	56.230.190	276.917	-2.969.810	100,5	95,0	
59	55900000	Остали раз.немат.трош.-огласи	1.232.430	2.500.000	2.358.584	1.126.154	-141.416	191,4	94,3	
60	55910+55911+559199+55920+55921	Таксе,суд.трош. и трош. вештач.	242.703.057	250.000.000	276.474.875	33.771.818	26.474.875	113,9	110,6	
61	55990000	Трошкови регистрације возила	2.712.434	5.244.000	3.032.951	320.517	-2.211.049	111,8	57,8	
62	55999+559999	Остали нематеријални трошкови	835.380	0	2.729.728	1.894.348	2.729.728	326,8		
63	55930000	Трошк.стр.литер.часописи	1.795.332	3.312.000	1.730.835	-64.497	-1.581.165	96,4	52,3	
Σ	559	Нематеријални трошкови (59-63)	249.278.634	261.056.000	286.326.972	37.048.338	25.270.972	114,9	109,7	
64	561+562	Расходи камата	749.555.405	45.000.000	677.159.813	-72.395.592	632.159.813	90,3	1504,8	
65	563+564	Негативне курсне разлике	10.114.344	0	7.933.113	-2.181.231	7.933.113	78,4		
Σ	56	Фин. Расходи (64+65)	759.669.748	45.000.000	685.092.926	-74.576.822	640.092.926	90,2	1522,4	
66	5792	Уговорене казне и пенали	81.535.566		79.240.609	-2.294.957	79.240.609	97,2		
67	585	Обезвређење потраживања	862.894.148	700.000.000	1.014.108.837	151.214.689	314.108.837	117,5	144,9	
68		Остали расходи	94.272.263	20.000.000	76.965.684	-17.306.579	56.965.684	81,6	384,8	
69		Ефекти процене вредности имовине			420.942.150	420.942.150	420.942.150			



Ред бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2023	ПЛАН ЗА 2024	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС
						7-6-4	8-6-5	9=6/4*100	
I	2	3	4	5	6	7-6-4	8-6-5	9=6/4*100	
II	УКУПНИ РАСХОДИ		33.656.431.700	42.466.989.000	37.859.451.285	4.203.019.585	-4.607.537.715	112.5	
III	РЕЗУЛТАТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		65.931.409	36.377.000	-1.463.120.417	-1.529.051.826	-1.499.497.417		
IV	Порески расход периода		180.401.377		68.264.074	-112.137.303	68.264.074	37.8	
V	Порески приходи периода		141.320.142		347.701.189	206.381.047	347.701.189	246,0	
VI	РЕЗУЛТАТ ПОСЛЕ ОПОРЕЗИВАЊА		26.850.174	36.377.000	-1.183.683.302	-1.210.533.476	-1.220.060.302		

**1.1 РЕКАПИТУЛАЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА I-XII 2024. ГОДИНУ**

(у млрд. динара)

Ред.бр.	ОПИС	Остварење за I-XII 2023 год.	%учешћа у укупним расходима	План за 2024 год.	% учешћа у укупним расходима	Остварење за I-XII 2024 год.	% учешћа у укупним расходима	Индекс
I	2	3	3а	4	4а	5	5а	6=5/3*100
I	ПРИХОДИ	33,72	100,2	42,5	100,1	36,40	96,1	107,9
II	УКУПНИ РАСХОДИ	33,65	100,0	42,47	100,0	37,86	100,0	112,5
II.1	Трошкови енергената и енергије	20,89	62,1	27,82	65,5	23,11	61,0	110,6
II.2	Амортизација	2,68	8,0	3,5	8,2	2,82	7,4	105,2
II.3	Зараде	4,17	12,4	4,83	11,4	4,75	12,6	113,9
II.4	Остали расходи	5,91	17,6	6,32	14,9	7,18	19,0	121,5
III	РЕЗУЛТАТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	0,07	0,2	0,03	0,1	-1,46		
IV	Порески расходи	0,18	0,5			0,07		41,2
V	Порески приходи	0,14	0,4			0,35		250,0
VI	НЕТО РЕЗУЛТАТ	0,03	0,1	0,03	0,1	-1,18		

У 2024. години остварен је губитак у износу од 1,18 млрд. динара. У односу на претходну 2023. годину укупни приходи већи су за 7,9%, док су укупни расходи повећани за 12,5%. Трошкови енергената и енергије повећани су услед раста цена. Трошкови зарада у односу на 2023. годину већи су за 13,9%.

У односу на план за 2024. годину, укупни расходи реализовани су у износу који је за 4,6 млрд. динара мањи од планираног, док су укупни приходи за 6 млрд. динара мањи у односу на планиране.

## 1.2 АНАЛИЗА ПРИХОДА И РАСХОДА

### 1.2.1 ПРИХОДИ

У периоду јануар-децембар 2024. године у односу на претходну годину укупни приходи већи су за 7,9%, односно за 2,7 млрд. динара.

Укупни приходи од топлотне енергије већи су у односу на претходну годину за 7% , односно за 2,1 млрд. динара, док су у односу на планиране мањи за 3,425 млрд. динара.

У структури прихода од топлотне енергије приходи од стамбеног простора у односу на 2023.годину већи су за 7,9%, односно за 1,8 млрд. динара, док су приходи од пословног простора већи за 4,1%, односно за 250 мил. динара. У 2024. години цена топлотне енергије коригована је од 1. октобра, што је утицало на повећање прихода у односу на 2023. годину, али не у довољној мери да би се покрили укупни трошкови.

У 2024. години, према извештају Инфостана за плаћање рачуна у року одобрено је редовних попушта у износу од 1,097 млрд. динара, што је за 67 мил. динара више у односу на претходну годину. За износ одобрених попушта врши се умањење прихода. За више од 10% стамбеног простора наплата топлотне енергије врши се према измереној потрошњи, што у зависности од потрошње енергије утиче на висину прихода. Код већине новоприкључених стамбених објеката наплата топлотне енергије врши се према утрошку, што у зависности од временских услова утиче на потрошњу, а самим тим и на висину прихода.

У 2024. години Град је одобрио 725,9 мил. динара за субвенције социјално угроженој категорији становништва. Од укупно одобрених попушта за 2024. годину Град је до момента израде овог Извештаја извршио рефундацију за јануар и фебруар. Београдске електране потражују од Оснивача по овом основу за 2024. годину 600 мил. динара.

Приходи од услуга одржавања термотехничких инсталација у школама, предшколским установама и установама социјалне заштите су за 11,9% већи у односу на претходну годину.

Београдске електране на територији Младеновца обављају делатност јавног снабдевања природним гасом. Приходи од продаје гаса већи су у односу на претходну годину за 13,5%. Цена гаса за јавно снабдевање у току 2024. године није коригована. Сагласност на цене природног гаса за јавно снабдевање одобрава Агенција за енергетику РС. Број потрошача који су прикључени на гас на територији општине Младеновац на крају 2024. године износио је око 5.600.

Приходи од усклађивања вредности потраживања у односу на 2023. годину мањи су за 11,7%, или за 175 мил. динара, док су у односу на план за ову годину мањи за 2,4 млрд. динара. Ови приходи односе се на наплату потраживања која су исправљена у неком од претходних периода, а у текућем

периоду извршена је њихова наплата. Приликом израде плана за 2024. годину пошло се од претпоставке да ће се интензивирати све активности на повећању наплате. Узимајући у обзир чињеницу да потраживања од становништва износе преко 10 млрд. динара, а од пословног простора око 3 млрд. динара, планирано је да ће се 28% од овог износа наплатити у текућој години.

### 1.2.2 РАСХОДИ

1. У 2024. години у односу на 2023. годину укупни расходи су већи за 12,5% или за 4,2 млрд. динара.
2. Укупни трошкови енергената у 2024. години већи су за 11% у односу на претходну годину, или за 2 млрд. динара, и износили су укупно 20,857 млрд. динара.  
Ако се анализира структура потрошње енергената, уочава се да су трошкови мазута мањи за 67%, због мањег утрошка у односу на претходну годину. У 2023. години извршена је набавка 23.000 средњег мазута, због сигурности у снабдевању топлотном енергијом. У 2024. години велике топлане су искључиво радиле на гас.  
Трошкови гаса (природни гас+КПГ) за 2024. годину већи су у односу на 2023. годину за 21% или за 3,5 млрд. динара. Утросак гаса у односу на претходну годину био је већи за 29,8 мил.  $\text{Sm}^3$ , или за 10,3%, просечна цена гаса за 2024. годину била је већа у односу на просечну цену за 2023. годину за 10%, што је утицало на исказивање већих трошкова гаса.  
Просечна цена природног гаса, која у себи садржи цену приступа транспортном систему и цену приступа систему за дистрибуцију гаса, за 2024. годину износила је 5,87 дин/ $\text{KWh}$ . Ради упоредивости са претходним годинама када се изврши свођење на  $\text{Sm}^3$  просечна цена за 2024. годину износила је око 60,21 дин/ $\text{Sm}^3$ .
3. Трошкови горива за возила у односу на претходну 2023. годину већи су за 6%, или за 2,2 мил. динара, и износили су 38,98 мил. динара. Ово је резултат повећања цена горива у 2024. години.
4. Трошкови електричне енергије у односу на 2023. годину већи су за 1,9%. На крају 2023. године цена електричне енергије износила је 119,66 евра/ $\text{MWh}$ . Половином 2024. године потписани су нови уговори за набавку ел. енергије са ценама које су нешто ниже у односу на цене које су се до тада примењивале.
5. Трошкови куповине топлотне енергије од Енергетике и одржавања и Галенике за грејање насеља Земун Поље и Галеника, већи су у односу на исте у претходној години за 5,6% или за 19,6 мил. динара. Са ова два предузећа за сваку годину закључују се уговори, у којима се дефинише цена топлотне енергије по  $\text{KWh}$  и цена фиксног дела. Цена се усклађује са месечним кретањем цена гаса и мазута. У 2024. години испорука топлотне енергије из ова два извора за грејање ова два насеља била је мања за 3,5%.

6. Трошкови ПТТ услуга већи су у односу на претходну 2023. годину за 11,7%. Они се поред трошкова мобилне и фиксне телефоније односе и на плаћање поштарине и за коришћење интернета. За коришћење мобилних телефона одређени су лимити. За свако прекорачење лимита у коришћењу телефона запосленима се врши обустава од зараде.
7. Трошкови услуга одржавања у односу на 2023. годину већи су за 18,8%, или за 274 мил. динара. У односу на план за 2024. годину трошкови одржавања мањи су за 21,2% и износили су укупно 1,73 млрд. динара. Од овог износа на услуге текућег одржавања постројења за производњу топлотне енергије односи се 535 мил. динара, на одржавање топловодне мреже и подстаница 626 мил. динара, а разлика од 572 мил. динара односи се на одржавање осталих основних средстава, возила и грађевинских машина, кућних грејних инсталација и текуће одржавање везано за делатност јавног снабдевања природним гасом у Младеновцу. Од квалитета урађеног ремонта зависи и квалитет грејања. Да би се и даље радило на повећању ефикасности даљинског система грејања, ниво трошкова одржавања не би смео да се смањује. Од децембра 2020. године у раду је ново комбиновано постројење за производњу електричне и топлотне енергије (ЦХП) на Вождовцу. За одржавање овог постројења потписан је уговор са званичним сервисером, предузећем STI. Цена одржавања зависи од броја радних сати, а уговором је дефинисан и начин клизања цена. У 2024. години трошкови одржавања ЦХП постројења износили су 132,8 мил. динара.
8. Трошкови зарада у 2024. години повећани су у односу на 2023. годину за 13,9%. Маса за зараде за 2024. годину планирана је на основу Колективног уговора код послодавца ЈКП „Београдске електране“, који је потписан крајем децембра 2021. године, Инструкција Оснивача за израду годишњег програма пословања за 2024. годину и Смерница Владе Републике Србије. Програмом пословања за 2024. годину одобрена је додатна маса за пријем 50 новозапослених.
9. Трошкови солидарних помоћи одобравају се према Колективном уговору и Одлуци о критеријумима за доделу солидарних и других помоћи запосленима. На име солидарних помоћи у 2024. години исплаћено је 30,9 мил. динара, што је за 9% више од износа који је исплаћен у претходној години. У односу на планирани износ, у 2024. години исплаћено је за 3,9 мил. динара више од планираног износа.  
У 2024. години за смртне случајеве (смрт запослених и чланова породице) исплаћено је 17,65 милиона динара, а за болести, набавку лекова, рођење деце, и остало предвиђено Колективним уговором исплаћено је 13,26 милиона динара. На основу Посебног колективног уговора за јавна предузећа у стамбено комуналној делатности града Београда и Колективног уговора код послодавца ЈКП „Београдске електране“ („Сл. лист града Београда бр 128 од 24.12.2021.г.), у мају месецу донета је одлука и исплаћена је солидарна помоћ за ублажавање последица неповољног материјалног положаја свим запосленима у нето износу од 41.800 динара по запосленом.

10. Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима мањи су у односу на 2023. годину за 10,7 мил. динара, док су у односу на планирани износ за 2024. годину реализовани са 69,7%.  
На ПП пословима највише је ангажовано запослених на пословима из основне делатности Предузећа.
11. Трошкови амортизације износе 2,8 млрд. динара. Већи су у односу на претходну годину за 139 мил. динара и мањи у односу на планирану амортизацију за 2024. год. за 678 мил. динара. Последњих година вршена су значајнија улагања у инвестиционо одржавање постројења и опреме. Овим улагањима повећана је вредност опреме, али је исто тако продужен и век употребе, што је утицало на значајно смањење амортизације.
12. Трошкови услуга ЈКП „Инфостан технологије“ већи су у односу на претходну годину за 6,3% или за 36,5 мил. динара и износили су 617,3 милиона динара. Са ЈКП „Инфостан технологије“ у јуну 2024. године потписан је нови уговор, којим је смањен проценат учешћа са 2,38% на 2,17% у укупној наплати на месечном нивоу. До маја 2014. године обрачун ових услуга вршен је у складу са Решењем о давању сагласности на одлуку о ценама услуга обједињене наплате ЈКП „Инфостан“ (Сл. лист Града Београда број 8 од 24.05.2002. године), а од маја 2014 године, сачињавају се годишњи уговори о уређењу међусобних права и обавеза између учесника СОН.
13. Трошкови здравствених услуга већи су у односу на 2023. годину за 2,1%. У односу на план за 2024. годину реализовани су са 91,8%. Предузеће сваке године организује превентивне прегледе за своје запослене у циљу очувања здравља запослених. Овим прегледима обухваћене су све жене и око 800 мушкараца. С обзиром да у предузећу постоји један број извршилаца који ради на радним местима са увећаним ризиком, за њих су обавезни периодични прегледи.
14. Трошкови заштите животне средине износили су 45,1 мил. динара, што је у односу на 2023. годину више за 12,8 мил. динара. У односу на план за 2024. годину реализовани су са 90,5%.
15. Трошкови судских и административних такси и трошкови предујма за извршитеље износили су 276,5 мил. динара и већи су у односу на 2023. годину за 33,8 милиона динара. Административне таксе 3,8 мил. дин., судске таксе 11,7 мил. дин., предујам за извршитеље БЕ 23,8 мил. дин., и предујам за извршитеље Инфостан 237,3 мил. дин.
16. Трошкови осталих непроизводних услуга већи су у односу на претходну годину за 57,1%, док су у односу на средства одобрена планом за 2024. годину реализовани са 62,7%. Поред услуга за одржавање хигијене на овој позицији евидентиране су актуарске услуге, услуге штампе, трошкови акредитације, ревизија акта о безбедности, процена вредности имовине, услуге архивирања и дигитализације и др.

17. Финансијски расходи у 2024. години износили су 685,09 мил. динара. Мањи су су за 74,6 мил. динара у односу на претходну годину а односе се на:

- камату по основу кредита KfW-фаза 4 у износу од 8,73 мил. динара,
- камату по основу кредита KfW-фаза 5 у износу од 4,74 мил. динара,
- камату на кинески кредит у износу од 93,03 мил. динара.

Почетком 2022. године потписан је уговор о преузимању зајма од кинеске банке за финансирање изградње топлодалековода Обреновац Нови Београд. Преузимањем кредита преузете су и обавезе по основу камате. Због недостатка финансијских средстава Предузећа, Република је у име Предузећа са 31.12. 2024. извршила плаћање укупно доспелих камата и пенала на неповучена средства у износу од 942,47 мил. динара, што је евидентирано на обавезама Предузећа према Републици Србији. У 2024. години по МРС стандарду 23 извршена је капитализација камате на кинески кредит у износу од 166,879 мил. динара.

- Камату не кредитне за текућу ликвидност подигнуте код банке Интеза и ОТП банке у износу од 126,8 мил. динара. У 2024. години отплаћени су кредити узети код банке Интеза на 900 мил. динара и 1,5 млрд. динара, као и кредит код ОТП на 1,5 млрд. динара. У августу 2024. године за плаћање гаса подигнут је још један кредит код ОТП банке на 2,5 млрд. динара. Последња рата овог кредита доспева 8. јуна 2026. године.
- Затезне камате за кашњење у плаћању добављача и по судским пресудама у износу од 371,9 мил. динара. Од овог износа на камате Србијагаса односи се 347 мил. динара.
- Курсне разлике и остали финансијски расходи износили су 7,9 мил. динара.
- камату по основу уговора о обрнутом факторингу са Уникредит банком у износу од 49,86 мил. динара.
- Камату по основу обрнутог факторинга са ОТП банком 22,02 мил. динара

18. Обезвређење потраживања у односу на претходну годину веће је за 151 мил. динара и износи 1,014 млрд. динара. Предузеће је у складу са рачуноводственом политиком извршило исправку вредности потраживања старијих од 90 дана. Од укупног износа обезвређења 818,2 мил. динара се односи на обезвређење потраживања од становништва, а разлика од 195,9 мил. динара се на обезвређење потраживања од привреде за топлотну енергију, гас Младеновац и партиципацију.

19. На позицији осталих расхода у билансу успеха највећа ставка односи се на пенале на неповучени кинески кредит 78,4 мил. динара (динарска противвредност 666.722,23 евра). Потписивањем уговора о преузимању кинеског кредита преузете су све обавезе по кредиту, укључујући и пенале на неповучена средства.



## 2. АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА

(У 000 РСД)

ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2023 год.	План за 2024 год.	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2024 год.	ИНДЕКС
I	2	3	4	5=4/2*100
<b>А ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>31.390.353</b>	<b>37.672.794</b>	<b>34.000.058</b>	<b>108,3</b>
1. Приходи од продаје	31.058.513	37.380.794	33.112.980	106,6
2. Остали пословни приходи	325.066	292.000	715.843	220,2
3. Приходи од усклађивања вр. имовине осим финансијс.	6.774		171.235	2.527,8
<b>Б ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>31.864.403</b>	<b>41.701.989</b>	<b>36.013.525</b>	<b>113,0</b>
1. Наб. вр. продате робе	246.080	340.101	277.378	112,7
2. Трошкови материјала, горива и енергије	21.307.432	28.487.894	23.583.482	110,7
3. Трошкови зарада, накнада зарада и ост. лични расходи	4.449.829	5.149.756	5.013.642	112,7
4. Трошкови амортизације	2.683.537	3.500.000	2.822.493	105,2
5. Расходи од усклађивања вр. имовине осим финансиј.	6.343		430.424	6.785,8
6. Трошкови производних услуга	2.369.611	3.271.743	2.714.902	114,6
7. Трошкови резервисања	215.446	179.810	412.742	191,6
8. Нематеријални трошкови	586.125	772.685	758.462	129,4
<b>В ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>				
<b>Г ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b>	<b>474.050</b>	<b>4.029.195</b>	<b>2.013.467</b>	<b>424,7</b>
<b>Д ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>274.943</b>	<b>300.000</b>	<b>257.918</b>	<b>93,8</b>
<b>Ђ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>759.670</b>	<b>45.000</b>	<b>685.093</b>	<b>90,2</b>
<b>Е ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>		<b>255.000</b>		<b>0,0</b>
<b>Ж ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b>	<b>484.727</b>		<b>427.175</b>	<b>88,1</b>
<b>З ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА</b>	<b>1.495.724</b>	<b>3.775.572</b>	<b>1.320.945</b>	<b>88,3</b>
<b>И РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА</b>	<b>873.905</b>	<b>700.000</b>	<b>1.014.340</b>	<b>116,1</b>
<b>Ј ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>550.651</b>	<b>755.000</b>	<b>817.060</b>	<b>148,4</b>



ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2023 год.	План за 2024 год.	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2024 год.	ИНДЕКС
I	2	3	4	5=4/2*100
К ОСТАЛИ РАСХОДИ	130.519	20.000	108.820	83,4
Л УКУПНИ ПРИХОДИ	33.711.671	42.503.366	36.395.981	108,0
Љ УКУПНИ РАСХОДИ	33.628.497	42.466.989	37.821.778	112,5
М ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	83.174	36.377		
Н ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА			1.425.797	
Њ ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА				
О НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА	17.243		37.323	216,5
П ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	65.931	36.377		
Р ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА			1.463.120	
ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	180.401		68.264	44,14
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	141.320		347.701	246,0
С НЕТО ДОБИТАК	26.850	36.377		
Т НЕТО ГУБИТАК			1.183.683	

У односу на 2023. годину пословни приходи већи су за 8,3%, док су пословни расходи већи за 13%, што је утицало на исказивање пословног губитка. У односу на план пословни губитак је мањи за 50%.

Највеће учешће у пословним приходима имају приходи од топлотне енергије, док је у пословним расходима највеће учешће трошкова енергената и енергије. Трошкови материјала, горива и енергије у односу на 2023. годину повећани су за 10,7% или за 2,2 млрд. динара. На то је утицало повећање цена енергената и повећање утрошка у односу на претходну годину. Просечна цена гаса у 2024. години већа је у односу на просечну цену гаса из 2023. године за 10%. Кад су остали пословни расходи у питању дошло је до одступања на трошковима зарада и осталих личних примања, који су за 564 мил. динара већи у односу на исте у претходној 2023. години. Зараде за 2024. годину планиране су на основу Инструкција Оснивача, Смерница Владе РС и Колективног уговора код послодавца ЈКП „Београдске електране“. Трошкови резервисања већи су у односу на 2023. години за 91,6%. Ови трошкови односе се на резервисања за јубиларне награде и отпремнине у чијем обрачуна се примењује МРС 19.

Производне услуге повећане су за 14,6%. У оквиру производних услуга највеће је учешће услуга одржавања.

Финансијски приходи мањи су у односу на 2023 годину за око 6,2%.

Финансијски расходи у односу на 2023. годину мањи су за 9,8%. У 2024. години извршена је капитализација камате на кинески кредит у износу од 166,9 мил. динара и камате на кредит од КfW фаза 5 у износу од 5,4 мил. динара.

Приходи од усклађивања (наплаћена потраживања која су отписана у ранијем периоду) мањи су у односу на претходну годину за 11,7%.

Расходи од усклађивања (отписана потраживања старија од 90 дана у складу са Рачуноводственим политикама) у односу на 2023.годину већи су за 16,1% .Остали расходи мањи су у односу на 2022. годину за 48%. Највећи део у оквиру осталих расхода односи се на провизију на неповучена средства по уговору о зајму са кинеском банком.



### 3. ОСТВАРЕНИ УКУПНИ ПРИХОДИ

#### 3.1 СТРУКТУРА ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА У ПЕРИОДУ ЈАНУАР – ДЕЦЕМБАР 2024. ГОДИНЕ

(У РСД)

Ред.бр	ОПИС	I-XII 2023	I-XII 2024	ИНДЕКС	Учешће у укупним приходима
1	2	3	4	5=4/3*100	6
1	Приход од топлотне енергије – Инфостан	22.937.688.216	24.755.415.276	107,92	68,02
2	Приход од топлотне енергије – Пословни простор	6.049.616.991	6.299.636.134	104,13	17,31
3	Субвенције Скупштине Града за одобрене попусте	727.243.964	725.935.558	99,82	1,99
4	Приходи од субвенција	5.471.410	5.659.133	103,43	0,02
5	Приход од продаје гаса – Младеновац	225.981.343	256.498.405	113,50	0,70
6	Приходи од пробног грејања	36.173.108	28.263.842	78,13	0,08
7	Приходи од одржавања гр. инсталација школа и вртића	125.703.890	140.702.686	111,93	0,39
8	Приходи од прикључења, искључења, префактурисања горива	201.418.377	161.420.820	80,14	0,44
9	Приходи ресторана	13.909.668	15.828.349	113,79	0,04
10	Приходи од закупа	63.029.452	40.359.997	64,03	0,11
11	Приходи од камата	259.553.320	249.975.920	96,31	0,69
12	Наплаћене штете ОЗ – а	97.477.367	112.167.403	115,07	0,31
13	Приходи од условљених донација	256.565.027	669.824.136	261,07	1,84
14	Приходи од усклађивања вредности потраживања	1.495.724.170	1.320.945.284	88,31	3,63
15	Приходи од партиципација	353.400.565	341.577.410	96,65	0,94
16	Приходи од продаје ел. енергије из ЦХП постројења	377.682.098	379.376.196	100,45	1,04
17	Остали приходи	495.724.144	731.071.809	147,5	2,01
18	Приходи од процене вредности имовине		161.672.511	/	0,44
19	<b>СВЕГА ПРИХОДИ :</b>	<b>33.722.363.109</b>	<b>36.396.330.868</b>	<b>107,93</b>	<b>100,00</b>

Највеће учешће у укупним приходима имају приходи од топлотне енергије са 85,3% (ред.бр.1+ред.бр.2). Када се овом додају и рефундације попушта које одобрава Оснивач социјално угроженој категорији становништва, учешће прихода од топлотне енергије у укупним приходима износи 87,3%.

Остали приходи – (редни број 17), односе се на приходе од услуга пројектовања и сагласности, приходе од продаје материјала, наплаћених судских такси, наплате предујма за извршитеље, приходе од рефакције акциза итд.

**4. ОСТВАРЕНИ УКУПНИ РАСХОДИ****4.1 СТРУКТУРА ОСТВАРЕНИХ РАСХОДА У ПЕРИОДУ I-XII 2024. ГОД. И ЊИХОВО УЧЕШЋЕ У УКУПНИМ РАСХОДИМА**

(У РСД)

Ред. Бр.	Е Л Е М Е Н Т И	Д и н а р а	% учешће у укупним расходима
1	2	3	4
I.	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	<b>36.396.330.868</b>	96,1
II.	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>37.859.451.286</b>	100,0
1	Трошкови енергената	20.857.578.455	55,1
1.1	Трошкови гаса	20.049.331.457	53,0
1.2	Трошкови мазута и чврстог горива	808.246.998	2,1
2	Трошкови транспорта и манипулације горива	1.912.683	0,0
3	Хемикалије	73.182.938	0,2
4	Трошкови електричне енергије	1.683.943.247	4,4
5	Трошкови услуга Галенике, ЕИ И Беочисте енергије	525.481.844	1,4
Σ	<b>Укупно варијабилни трошкови (1-5)</b>	<b>23.142.099.167</b>	<b>61,1</b>
6	Набавна вредност продате робе	277.377.829	0,7
7	Трош. материјала за одржавање	366.770.980	1,0
8	Трошкови горива за возила	38.988.745	0,1
9	Трошкови бруто зарада са обавезом послод.	4.752.827.283	12,6
10	Остали лични расходи	260.815.370	0,7
11	ПТТ – трошкови	54.503.767	0,1
12	Трошкови услуга одржавања	1.732.529.725	4,6
13	Трошкови услуга Инфостана	617.277.641	1,6
14	Трошкови воде и канализације	110.645.144	0,3
15	Трошкови амортизације	2.822.493.084	7,5
16	Судске таксе и трошкови предујма за извршитеље	276.474.875	0,7
17	Расходи камата и остал. фин. расходи	685.092.926	1,8
18	Обезвређење потраживања	1.014.108.837	2,7
19	Тр.непроизводних услуга	481.986.919	1,3
20	Трошкови осталих производних услуга	198.033.231	0,5
21	Остали непоменути трошкови	608.510.453	1,6



Ред. Бр.	Е Л Е М Е Н Т И	Д и н а р а	% учешће у укупним расходима
1	2	3	4
22	Ефекти процене вредности имовине	418.915.313	1,1
Σ	<b>Укупно фиксни трошкови (6-21)</b>	<b>14.717.352.122</b>	<b>38,9</b>
III.	<b>ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>1.463.120.418</b>	<b>3,9</b>
IV	Порески расходи периода	41.386.175	0,1
V	Порески приходи периода	347.701.189	0,9
VI	<b>ГУБИТАК</b>	<b>1.156.805.404</b>	<b>3,1</b>

Када се на трошкове енергената додају трошкови хемикалија, електричне енергије, транспорта и манипулације енергената и трошкови куповине топлотне енергије од Галенике, Енергетике и одржавања (ЕИ) и од предузећа Беоциста енергија, добија се учешће варијабилних трошкова у укупним трошковима од 61,1%.

Остали лични расходи (ред. бр. 10), односе се на солидарне помоћи, трошкове превоза за долазак и одлазак с посла, трошкове службених путовања, ангажовање извршилаца по уговорима о привременим и повременим пословима, лична примања чланова Надзорног одбора, накнаде по основу уговора о делу.

Трошкови непроизводних услуга (ред.бр.19) су ревизија, здравствене услуге, стручна усавршавања, превенција радне инвалидности, стручна литература, спортске игре, обезбеђење објеката, трошкови оглашавања, регистрација возила, тр.платног промета, осигурање имовине и лица, порез на имовину, финансирање зарада особа са инвалидитетом, такса за истицање фирме и остали нематеријални трошкови.

Трошкови осталих производних услуга (ред.бр.20) су трошкови контроле квалитета горива, заштита животне средине, изношење смећа, дератизација, пројектовање, хидрометеоролошке услуге, остале производне услуге, остале транспортне услуге, закупнина, реклама и пропаганда.

Остали непоменути трошкови (ред.бр.21) односе се на остале трошкове који у овој табели нису посебно издвојени а то су: трошкови ХТЗ опреме, канцеларијског материјала, расходи из ранијих година, уговорене казне и пенали, накнада штете трећим лицима, трошкови спорова, губици од продаје материјала и опреме, новчане казне, мањкови и др.

## 4.2 СТРУКТУРА ПОСЛОВНИХ РАСХОДА

(У 000 РСД)

Ред.	О П И С	I-XII 2023	% учешћа	I-XII 2024	% учешћа	Индекс	Разлика
1	2	3	4	5	6	7 = 5/3*100	8 = 5-3
1	<b>Укупно пословни расходи</b>	31.864.403	100	36.013.525	100	113,00	4.149.122
2	Трошкови енергената	18.850.115	59,16	20.857.578	57,90	110,60	2.007.463
3	Трошкови амортизације	2.683.537	8,42	2.822.493	7,80	105,20	138.956
4	Бруто зараде	4.173.299	13,10	4.752.827	13,20	113,90	579.528
5	Ел.енергија	1.652.606	5,19	1.683.943	4,70	101,90	31.337
6	Остали пословни расходи	4.504.845	14,14	5.896.684	16,40	130,90	1.391.839
6.1	Куповина ТЕ од Галенике, Енергетике и одржавања и Беочисте	347.391	1,09	525.482	1,50	151,30	178.091
6.2	Услуге одржавања	1.458.640	4,58	1.732.530	4,80	118,80	273.890
6.3	Материјал за одржавање	328.062	1,03	366.771	1,00	111,80	38.709
6.4	Услуге Инфостана	580.821	1,82	617.278	1,70	106,30	36.457
6.5	Нематеријални трошкови	249.279	0,78	286.327	0,80	114,90	37.048
6.6	Остало	1.540.652	4,84	2.368.296	6,60	153,70	827.644

У односу на 2023. годину укупни пословни расходи већи су за 13%, односно за 4,15 млрд. динара.

Остали пословни расходи (ред. бр. 6) односе се на трошкове материјала и услуга за одржавање, остала лична примања, трошкове производних услуга, трошкове непроизводних услуга, осигурање, нематеријалне трошкове, чланарине, трошкове транспортних услуга, птт.трошкове итд. Ако се узме у обзир чињеница да је званична стопа инфлације за 2024. годину износила 4,3%, остали пословни расходи су имали раст изнад инфлације за 26,6 индексних поена. Када би се из пословних расхода искључили ефекти процене, остали пословни расходи већи су у односу на реализацију за 2023. годину за 21%. Сви трошкови у 2024. години имали су већу стопу раста у односу на званичну стопу раста потрошачких цена у Републици Србији. У оквиру позиције 6.6 –остало додати су ефекти процене вредности имовине у износу од 420,9 мил. динара. По МРС ефекти процене евидентирају се на пословним расходима и на пословним приходима.



## 5. ПРЕГЛЕД ЦЕНА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА ПЕРИОД 2010-2024 ГОД. (У РСД са ПДВ)

Ред. Бр.	КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	01.11.2010	01.11.2011	01.10.2012	01.02.2013	01.01.2014 <sup>6</sup>	01.09.2014 <sup>7</sup>	01.01.2015 <sup>8</sup>	01.10.2015 <sup>9</sup>	01.11.2021 <sup>10</sup>	01.03.2023 <sup>11</sup>	01.09.2023 <sup>12</sup>	01.10.2024 <sup>13</sup>
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Стамбени простор дин/м <sup>2</sup> мес.	1.004,14*	1.079,45	1.279,15	1.343,11	1.367,98	1.367,98	1.432,28	1.432,71	1.432,71	1.502,73	1.594,25	1.736,54
2	Остали потрошачи	83,68	89,95	106,60	111,93	114,00	114,00	119,36	119,39	119,39	125,23	132,85	144,71
2.1	Према инсталисаној снази Дин/ KW год.	7.944,48	8.540,32	10.120,27	10.423,88	10.616,91	13.969,63	14.626,19	12.146,27	12.146,27	15.030,25	16.476,12	17.946,97
2.2	По мерилу кол.топлотне енергије												
	За снагу дин/KW год.	2.403,17	2.583,41	3.061,35	3.061,35	3.118,04	4.102,68	4.295,51	3.564,74	4.240,09	5.348,99	5.348,99	6.002,39
	За енергију дин/KWh	6,15	6,61	7,85	8,19	8,34	8,34	8,73	9,23	8,53	8,78	9,83	10,41
3	Припрема ПТВ дин/м <sup>3</sup>	132,05	141,95	168,22	177,47	180,76	180,76	189,24	189,24	189,24	189,24	208,16	228,98

<sup>6</sup> коригована пројавна цена због повећања стопе ПДВ од 1.01.2014. год. са 8% на 10%

<sup>7</sup> „Сл.лист града Београда бр.64/25.07.2014

<sup>8</sup> „Сл.лист града Београда бр.95/26.12.2014

<sup>9</sup> „Сл.лист града Београда бр.56/30.09.2015– цене формиране по новој методологији у примени су од 1.октобра 2015. године.

<sup>10</sup> „Сл.лист града Београда бр.98/29.10.2021. године нове цене примењују се од 1. новембра 2021.године. У 2022. години цене топлотне енергије нису мењане. Одлука о повећању цена донета је средином јануара 2023. године, са применом од 1. марта 2023.

<sup>11</sup> „Сл.лист града Београда бр.02/01.02.2023

<sup>12</sup> „Сл.лист града Београда бр.61/28.08.2023

\*Од октобра 2010. године цена топлотне енергије за стамбени простор исказује се на годишњем нивоу

<sup>13</sup> „Сл. лист града Београда“ број 120/26.09.2024





До 2012. године услед неусклађености цена топлотне енергије са ценама инпута (енергената), предузеће је пословало са губицима. Влада РС први пут је 2012 године донела Уредбу о начину формирања цена топлотне енергије, коју је предузеће примењивало и на тај начин отклонило диспаратет који је до тада постојао. Цене топлотне енергије у 2024. години повећане су се од 1. октобра за 8,9%.

## 6. АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА

### 6.1 УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2024.

(У 000 РСД)

Ред. Бр.	ОПИС	31.12.2023	31.12.2024	ИНДЕКС
1	2	3	4	5=4/3*100
<b>I</b>	<b>УКУПНА АКТИВА</b>	<b>66.398.096</b>	<b>83.281.147</b>	<b>125,4</b>
<b>1</b>	<b>Стална имовина</b>	<b>56.943.703</b>	<b>71.649.350</b>	<b>125,8</b>
1.1	Нематеријана имовина	982.805	975.328	99,2
1.2	Некретнине, постројења и опрема	55.891.452	70.606.021	126,3
1.2.1	Земљиште и грађ. објекти	28.311.254	37.061.511	130,9
1.2.2	Постројења и опрема	15.508.566	18.749.615	120,9
1.2.3	Инвестиционе некретнине <sup>14</sup>	614.336	598.483	97,4
1.2.4	Постројења и опрема у припреми	5.823.728	4.111.315	70,6
1.2.5	Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	1.760.833	6.267.619	355,9
1.2.6	Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	3.872.735	3.817.478	98,6
1.3	Дугорочни фин. пласмани и дугорична потраживања	69.446	68.001	97,9
<b>2</b>	<b>Обртна имовина</b>	<b>9.454.393</b>	<b>11.631.797</b>	<b>123,0</b>
2.1	Залихе	3.244.453	3.748.757	115,5
2.2	Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	27.474	27.474	100,0
2.3	Потраживања од купаца	4.340.379	5.923.840	136,5
2.4	Остала краткорочна потраживања	792.346	848.742	107,1
2.5	Краткорочни финан. пласмани	401.096	401.051	100,0
2.6	Готовина	180.922	172.543	95,4
2.7	АВР	467.723	509.390	108,9
	Ванбилансна актива	179.422	255.370	142,3
<b>II</b>	<b>УКУПНА ПАСИВА</b>	<b>66.398.096</b>	<b>83.281.147</b>	<b>125,4</b>
<b>1</b>	<b>Капитал</b>	<b>39.839.027</b>	<b>48.923.151</b>	<b>122,8</b>

<sup>14</sup> Односи се на 110/35 Kv постројење које је дато у закуп (ЕПС). Средином 2018. године промењен је уговор са ЕПС-ом. Београдске електране су потписале уговор о закупу постројења за трансформацију ел. енергије. Уговор о закупу истекао је у мају 2023. године.



Ред. Бр.	ОПИС	31.12.2023	31.12.2024	ИНДЕКС
1	2	3	4	5=4/3*100
1.1	Основни капитал	17.095.612	20.505.329	119,9
1.2	Резерве	5.413.629	6.069.649	112,1
1.3	Позитивне ревалоризационе резерве и нереализовани добици по основу фин. средстава и др. компоненти осталог свеобухватног резултата	17.825.606	23.986.679	134,6
1.4	Нереализовани губитак по основу фин. средстава и др. компоненти осталог свеобухватног резултата	27.989	23.679	84,6
1.5	Нераспоређени добитак	120.934	157.621	130,3
1.5.1	Нераспоређени добитак ранијих година	94.084	157.621	167,5
1.5.2	Нераспоређена добит текуће године	26.850		-
1.6	Губитак	588.765	1.772.448	301,0
1.6.1	Губитак ранијих година	588.765	588.765	100,0
1.6.2	Губитак текуће године		1.183.683	
<b>2</b>	<b>Дуг.резервисања и дуг. Обавезе</b>	<b>6.125.125</b>	<b>7.167.090</b>	<b>117,0</b>
2.1	Дугорочна резервисања за бенефиције запослених+спорови	1.108.097	1.357.512	122,5
2.2	Дугорочне обавезе	5.017.028	5.809.578	115,8
2.2.1	Дугорочни кредити у земљи	0	714.286	
2.2.2	Дугорочни кредити у иностранству	5.017.028	5.095.292	101,6
<b>3</b>	<b>Одложене пореске обавезе</b>	<b>2.174.782</b>	<b>3.122.452</b>	<b>143,6</b>
<b>4</b>	<b>Дугорочни одложени приходи и примљене донације</b>	<b>3.832.248</b>	<b>8.707.761</b>	<b>227,2</b>
<b>5</b>	<b>Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе</b>	<b>14.426.914</b>	<b>15.360.693</b>	<b>106,5</b>
5.1	Краткорочне фин.обавезе	999.434	1.689.028	169,0
5.2	Примљени аванси, депозити и кауције	413.307	410.945	99,4
5.3	Добављачи-Обавезе из пословања	7.414.198	11.705.436	157,9
5.4	Ост. кр. Обавезе	4.897.577	896.830	18,3
5.5	Пасивна временска разграничења	702.398	658.454	93,7
	<b>Ванбилансна пасива</b>	<b>179.422</b>	<b>255.370</b>	<b>142,3</b>

БЕ су закључно са 2011. год. исказивале губитке у пословању и исте кумулирале у својим билансима. Основни узрок исказивања губитака била је стална присутност диспаритета између цена енергената и цена топлотне енергије, који је отклоњен 2012. године, од када се у формирању цена примењује Уредба Владе РС о начину одређивања цена топлотне енергије. Поменута Уредба доносила се сваке године пред почетак грејне сезоне. Уредба је ограничавала раст фиксних трошкова, али је дозвољавала повећање цена грејања у случају раста цена енергената за више од 3%. Применом Уредбе успостављена је корелација између цена енергената и цена топлотне енергије, што је директно утицало на исказивање позитивног резултата почев од 2012. године.

Од 2015. године у формирању цена топлотне енергије примењује се нова Уредба о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Сл.гласник РС број 63/2015). После дугог низа година Београдске електране су 2024. годину завршиле са губитком. Основни узрок исказивања губитка је неусклађеност цена гаса и цена топлотне енергије.

Због недостатка финансијских средстава Предузеће није било у могућности да уплати у буџет Града део остварене добити по донетим Одлукама о расподели добити 2020-2024. По овом основу Београдске електране дуговале су Оснивачу око 5,561 млрд. динара. Крајем 2024. године, извршена је конверзија дела обавеза према Оснивачу за непренету добит у износу од 4,06 млрд. динара у капитал Предузећа, (одлука НО-67991/24/14 од 13.11.2024. године и Решење Скупштине града Београда борј 3-691/24-С од 25.12.2024. године). На 31.12. 2024 по овом основу Београдске електране дугују Оснивачу 522 мил. динара.

У активи је значајан пораст позиције аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи. Поред аванса од 8,047 мил. евра који је у децембру 2023. године уплаћен из кредита KfW фаза 5 за модернизацију и реконструкцију топлане Церак, у мају 2024. године Република Србија је преко министарства финансија уплатила аванс за изградњу тргенеративног постројења у оквиру ППППН Национални стадион.

У односу на 2023. годину нето износ потраживања од купаца већи је за 36%. На ово одступање у односу на претходну годину утицало је повећање цена од октобра, као и изузеће из исправке потраживања старијих од 90 дана тамо где су потписани уговори о репрограму.

Залихе су повећане за 15,5 %. Највеће учешће у залихама имају енергенти са 56%. Према члану 345. Закона о енергетици предузеће је у обавези да обезбеди оперативне резерве мазута које износе 25.000 тона, да би се обезбедила сигурност у снабдевању топлотном енергијом. У октбру 2024 године потписан је уговор за набавку око 9000 тона мазута. Уговорена количина мазута испоручена је до краја године.

Обавезе према добављачима веће су односу на 2023. годину за 58%. У највећој мери се односе на обавезе према ЈП „Србијагас“ за утрошени природни гас за део новембра и за децембар 2024. године. Према уговору обавезе за гас доспевају за плаћање у року од 30 дана од дана пријема фактура. На дан 31.12.2024. године недоспеле обавезе према ЈП „Србијагас“ износиле су 7,6 млрд. динара, што је у односу на 31.12.2023 када су обавезе за гас износиле 5,2 млрд. динара више за 46%. Цена гаса од маја мења се сваког месеца. У децембру је цена енергента била већа у односу на децембар 2023 за 7,5%. У новембру и децембру 2024 у односу на исте месеце 2023. године потрошена је већа количина гаса за 31%.



## 6.2 ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА	Реализација 2023	ПЛАН 2024	Реализација 2024
Индикатори ликвидности	Општа ликвидност	<u>обртна средства</u> краткорочне обавезе	0,66	0,41	0,76
	Убрзана ликвидност	<u>обртна средства- залихе</u> краткорочне обавезе	0,43	0,28	0,51
Индикатори задужености	Задуженост	<u>укупан дуг</u> укупна средства	0,34	0,44	0,31
	Однос дуга према капиталу	<u>укупан дуг</u> укупан капитал	0,57	0,85	0,52
	Коефицијент покрића камате	<u>ЕБИТ<sup>15</sup></u> расходи за камате	1,09	1,81	1,0
	Коефицијент финансијске стабилности	<u>дугорочне обавезе+ капитал</u> стална имовина+ залихе	0,74	0,72	0,73
Индикатори активности	Просечан период држања залиха	<u>просечне залихе X 365</u> приход од продаје	43,66	26,15	38,54
	Просечан период наплате потраживања	<u>просечни салдо купаца X 365</u> приход од продаје	43,02	37,10	56,57
	Просечан период плаћања обавеза	<u>обавезе према добављачима X 365</u> приход од продаје	69,92	97,61	105,38
	Искоришћеност фиксних средстава	<u>приход од продаје</u> нето фиксна средства	0,56	0,60	0,52
	Искоришћеност укупних средстава	<u>приход од продаје</u> укупна средства	0,47	0,52	0,44
Индикатори рентабилности	Профитна бруто маргина	<u>укупна добит</u> приход од продаје	0,002	0,001	0,00
	Профитна нето маргина	<u>нето добит</u> приход од продаје	0,0009	0,001	0,00
	ЕБИТ маргина	<u>ЕБИТ</u> укупан приход	0,02	0,002	0,02
	ЕБИТДА маргина	<u>ЕБИТДА<sup>16</sup></u> укупан приход	0,1	0,08	0,10
	Стопа повраћаја на укупна средства (ROA)	<u>нето добит</u> укупна средства	0,04	0,05	
	Стопа повраћаја на капитал (ROE)	<u>нето добит</u> капитал	0,07	0,09	
Индикатори економичности	Економичност пословања	<u>пословни приходи</u> пословни расходи	0,99	0,90	0,94
Индикатори продуктивности	Јединични трошкови рада	<u>бруто зарада и лични расходи</u> укупан приход	0,13	0,12	0,14
	Продуктивност рада	<u>приход од продаје</u> број запослених	15.878.585	19.268.451	17.210.336

<sup>15</sup> ЕБИТ=добитак пре опорезивања+расходи камата<sup>16</sup> ЕБИТДА =ЕБИТ + амортизација

У програму пословања за 2024. годину дати су обавезни индикатори које треба да садржи Програм пословања, а сходно томе се врши праћење истих.

Економичност предузећа је нижа у односу на претходну годину. Предузеће у 2024. години, није успело да пословним приходима покрије пословне расходе и остварило је пословни губитак. У односу на 2023. годину у 2024. нешто више су повећани пословни расходи у односу на пословне приходе, што је утицало на смањење овог индикатора у односу на претходну годину.

Обртна имовина је већа за 23%, а краткорочне обавезе за 6,5%, што се одразило на повећање индикатора опште ликвидности у односу на претходну 2023. годину.

Индикатори профитабилности предузећа ROA (стопа приноса на средства) и ROE (стопа приноса на капитал) у 2024 години су погоршани у односу на 2023. годину, с обзиром да је предузеће пословало са губитком. Ова два индикатора показују колико се ефикасно користе средства и колики је принос на капитал. Што су индикатори већи, то је добар показатељ. Они зависе од врсте активности предузећа, тако да се на основу њих не може вршити компарација између предузећа.

Индикатори продуктивности као однос укупних зарада и осталих личних примања у укупним приходима су нешто су већи у односу на 2023.годину.

Индикатори задужености у односу на 2023. годину су мало бољи. Коефицијент задужености показује способност предузећа да покрије све своје обавезе према кредиторима и инвеститорима. Што је степен задужености већи, већи је и ризик улагања у предузеће. На крају 2024 године укупна кредитна задуженост предузећа износила је код домаћих банака 2,143 млрд. динара, а код иностраних 45,769 мил. евра.

На дан 31.12. 2024. године укупна потраживања са каматом износила су 15,009 млрд.динара. Износ потраживања старијих од 90 дана на крају 2024. године износио је 8,7 млрд. динара.

### 6.3 ПРЕГЛЕД ПОТРАЖИВАЊА СА ЗАДУЖЕЊЕМ ЗА ДЕЦЕМБАР 2024. ГОДИНЕ

(У РСД)

Ред.број	ОПИС	Укупан износ дуга на дан 31.12.2024.
1	2	3
1	Потраживања од становништва (Инфостан)	10.653.524.917
2	Потраживања од Града за одобрене попусте <sup>17</sup>	600.047.516
3	Потраживања од пословног простора (топлотна енергија), гас Младеновац и остале услуге	3.756.160.886
3.1	Потраживања од буџетских установа (Република + Град)	1.737.039.124
3.2	Потраживања од предузећа у реструктурирању, стечају и ликвидацији	135.771.169
3.3	Потраживања гас Младеновац	103.728.133
3.4	Остала потраживања	1.779.622.460
Σ	<b>УКУПНА ПОТРАЖИВАЊА (1+2+3)</b>	<b>15.009.733.319</b>

<sup>17</sup> Оснивач није извршио рефундацију за период март-децембар 2024.



У горњој табели дат је укупан-бруто износ потраживања са стањем на дан 31.12.2024. године са каматом, који је за 1,257 млрд. динара већи у односу на износ потраживања на крају 2023. године. Већа су потраживања од Оснивча за одобрене субвенције социјално угроженој категорији становништва и потраживања од буџетских установа (градских и републичких).

#### 6.4 ОСТАЛА ПОТРАЖИВАЊА – ПРЕГЛЕД НАЈВЕЋИХ ДУЖНИКА СА ИЗНОСОМ ДУГА ВЕЋИМ ОД 8 МИЛИОНА ДИНАРА

(у РСД)

Ред.број	Назив дужника	Укупан износ дуга на дан 31.12.2024.
1	2	3
1	JKP ГСП Београд	322.099.064
2	Арена Београд	132.677.223
3	Радио дифузно предузеће Студио Б	56.780.958
4	Геронтолошки центар Земун	48.625.818
5	Политика АД	46.025.046
6	ПД Мирко Сандић Београд	25.937.577
7	Интеркомерц АД	24.278.934
8	СРЦ"Љубомир Ивановић Геца"	21.309.565
9	АД за културу, образовање , издаваштво, Буро Салај	12.078.121
10	ГАК Народни фронт	12.858.822
11	Дом ратних војних инвалида Београд	11.909.149
12	ГП Мостоградња ад Београд у стечају	8.884.250
13	Институт за мајку и дете	8.717.248
14	Апотекарска установа "Апотека Београд"	8.626.658
	<b>Потраживања од највећих дужника за топлотну енергију (1-14)</b>	<b>740.808.431</b>

Књиговодствена вредност потраживања умањује се индиректно преко исправке вредности на терет расхода, при чему се за сва наплаћена, претходно исправљена потраживања повећавају приходи Предузећа, а износ новоисправљених потраживања повећава расходе. Исправка вредности потраживања врши се када постоје објективни докази да Предузеће неће бити у могућности да изврши наплату. Кашњење у плаћању за више од 90 дана од дана доспећа сматра се индикатором ненаплативости. Предузеће може, вреднујући свако потраживање појединачно, да нека од потраживања која су старија од 90 дана изузме из исправке или исправи потраживања млађа од 90 дана.

**6.5 ПРЕГЛЕД ОБАВЕЗА ПРЕМА ДОБАВЉАЧИМА СА СТАЊЕМ НА ДАН  
31.12.2024. ГОД.**

(У 000 дин већим од 10 милиона)

Ред, број	Назив добављача	Износ обавезе <sup>18</sup>
1	2	3
1	ЈП СРБИЈАГАС <sup>19</sup>	7.566.453
2	ЕНЕРГОТЕХНИКА ЈУЖНА БАЧКА	547.558
3	POWER CONSTRUCTION CORPORATION OF CHINA	379.400
4	ЕПС СНАБДЕВАЊЕ	361.344
5	НИС А.Д.	183.634
6	БЕДЕМ ENERGY SOLUTIONS	153.014
7	ПАН-ЛЕДИ ДОО	146.566
8	INCEPTION	100.727
9	BDS PROPERTIES	77.624
10	JKP ИНФОСТАН ТЕХНОЛОГИЈЕ	72.225
11	З Б ИНЖЕЊЕРИНГ ДОО	67.419
12	КОНВАР ДОО	61.402
13	TRACO	58.135
14	ДУНАВ ОСИГУРАЊЕ ИМОВИНА	54.467
15	СТИ ДОО	49.933
16	WEST TRUCK ДОО	49.146
17	ITC-INNOVATION TECHNOLOGY CENTRE DO	45.337
18	КОМПРЕСОР ДОРЂОЛ ДОО	42.134
19	ГАЛЕНС ИНВЕСТ-МИНЕЛ ДОО	40.411
20	СОЛЕ-КОМЕРЦ ДОО	39.118
21	ПЛАНЕТСОФТ ДОО	34.169
22	ОСТАЛИ	1.575.221
Σ	УКУПНО	<b>11.705.436</b>

Обавезе које су приказане у билансу стања на дан билансирања, односно под 31.12.2024. године нису доспеле за плаћање.

На дан 31.12. 2024 године Предузеће није имало неизмирених доспелих обавеза.

<sup>18</sup> Недоспеле обавезе

<sup>19</sup> Рачуни за новембар (део) и децембар 2024. год. који доспевају за плаћање у року од 30 дана од дана пријема односно у јануару и фебруару 2025. године.



## 6.6 ПОДАЦИ О НАПЛАТИ ПРИХОДА ОД ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ У 2024. ГОДИНИ

За период I-XII 2024. године БЕ су фактурисале пословном простору 6.299.636.134 динара без ПДВ и без попушта. Са пресеком уплата на дан 31.01.2025. године од пословног простора наплаћено је 4.346.182.690 динара без ПДВ или 69% по задужењу за 2024. годину.

Становништву у Београду преко Инфостана за I-XII 2024. године фактурисано је 24.755.415.276 динара без ПДВ и без попушта. Са пресеком уплата на дан 31.01.2025. године Инфостан је по задужењу за 2024. годину наплатио од становништва укупно 23.349.196.275 динара без ПДВ или 94,3%.

На дан 31.12.2024. године потраживања за топлотну енергију од становништва са задужењем за децембар 2024 износила су 10,7 млрд. динара, док су потраживања од пословног простора са задужењем за децембар износила 3,3 млрд. динара.



**6.6.1 ЗАДУЖЕЊЕ И НАПЛАТА ПРИХОДА ОД ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА 2024. ГОД.**

(У РСД без ПДВ)

Ред. бр.	ОПИС	I-XII 2023. год.			I-XII 2024. год.			ИНДЕКС
		ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	СТАНОВНИШТВО ИНФОСТАН	УКУПНО I-XII 2023	ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	СТАНОВНИШТВО ИНФОСТАН	УКУПНО I-XII 2024	
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/5*100
2	ФАКТУРИСАНИ ПРИХОД	6.049.616.991	22.937.688.216	<b>28.987.305.207</b>	6.299.636.134	24.755.415.276	<b>31.055.051.410</b>	107,1
4	УКУПНО НАПЛАЋЕНО	5.185.193.862	21.791.276.771	26.976.470.633	4.346.182.690	23.349.196.275	<b>27.695.378.965</b>	102,7
5	% НАПЛАТЕ	85,7	95,0	93,3	69,0	94,3	89,2	95,6

У 2024. години укупан проценат наплате смањен је у односу на 2023. годину за 4,4%.



## 7. ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА 2024

у 000 дин

I	Позиција 2	Остварење за 2023. 3	ПЛАН ЗА 2024.г 4	Остварење за 2024. 5	ИНДЕКС	
					6=5/3*100	7=5/4*100
<b>A</b>	<b>Токови готовине из пословних активности</b>					
<b>I</b>	<b>Укупни приливи из пословне активности</b>	<b>34.429.050</b>	<b>41.867.468</b>	<b>36.441.461</b>	105,85	87,04
1	Приливи од продаје производа	32.612.590	39.726.996	35.115.172	107,67	88,39
2	Приливи из осталих пословних активности	1.816.460	2.140.472	1.326.289	73,02	61,96
<b>II</b>	<b>Укупни одливи на име пословних активности</b>	<b>28.802.755</b>	<b>39.444.070</b>	<b>34.543.399</b>	119,93	87,58
1	Исплате добављачима и дати аванси	22.710.161	33.889.459	25.953.623	114,28	76,58
2	Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	4.569.451	5.319.284	5.150.750	112,72	96,83
3	Одливи на име осталих пословних активности	1.523.143	235.327	3.439.025	225,78	
<b>III</b>	<b>Нето прилив готовине из пословне активности</b>	<b>5.626.295</b>	<b>2.423.398</b>	<b>1.898.062</b>	33,74	78,32
<b>IV</b>	<b>Нето одлив готовине из пословне активности</b>					
<b>B</b>	<b>Токови готовине из активности инвестирања</b>					
1	Приливи из активности инвестирања	8.047		13.513	167,93	
2	Одливи из активности инвестирања	2.302.891	11.767.971	3.062.297	132,98	26,02
3	Нето одлив готовине из активности инвестирања	2.294.844	11.767.971	3.048.784	132,85	25,91
<b>B</b>	<b>Токови готовине из активности финансирања</b>					
1	Дугорочни кредити (нето прилив)		6.893.874	2.500.000		36,26
2	Исплаћене дивиденде (нето одливи) <sup>20</sup>	50.000				
3	Отплате краткорочних кредита одливи	3.577.967	1.003.650	1.356.964	37,93	135,20
<b>Г</b>	<b>СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ</b>	<b>34.437.097</b>	<b>48.761.342</b>	<b>38.954.974</b>	113,12	79,89
<b>Д</b>	<b>СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ</b>	<b>34.733.613</b>	<b>52.215.691</b>	<b>38.962.659</b>	112,18	74,62
<b>Ђ</b>	<b>ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБР. ПЕРИОДА</b>	<b>477.818</b>	<b>130.138</b>	<b>180.922</b>	37,86	139,02
	ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ	0		2		
	НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ	380		695	182,91	
<b>Е</b>	<b>ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБР. ПЕРИОДА</b>	<b>180.922</b>	<b>-3.324.211</b>	<b>172.543</b>	95,37	

Извештај о новчаним токовима обухвата све активности, укључујући и активности инвестирања.

<sup>20</sup> Због недостатка фин. средстава у 2024. години није вршен пренос дела добити Оснивачу. Крајем године донета је Одлука да се изврши конверзија дуга по овом основу у капитал у износу од 4,06 млрд. динара. На крају године после спроведених књижења остао је дуг Оснивачу у износу од 522 мил. динара.

**VI. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА ИНВЕСТИЦИЈА**

Ред.	Инвестиције	Реализација за I-XII 2023. год.	ПЛАН ЗА 2024	Реализација за I-XII 2024. год.	Индекс			
					3	4	5	6=5/3*100
1	2							
1	Топлификација	702.048.567		1.245.554.855	177,4			
2	Гашење котларница	51.384.295	5.223.164.000	21.564.952	42		57,4	
3	Гасификација	24.313.634		59.922.048	246,5			
4	Инвестиционо одржавање	1.594.579.897		1.672.644.351	104,9			
5	Набавка ос. средстава и нематеријалних улагања	83.700.396	308.077.000	397.861.578	475,3		129,1	
6	Изградња топловода од спалионице отпада у Винчи до Коњарника***	33.362.264	133.301.000	133.300.715	399,6		100	
7	Експропријација земљишта	2.066.561	450.000.000	61.152.030			13,6	
8	Изградња топлодалековода Обреновац-ТО Нови Београд (учешће Београдских електрана + кинески кредит)	/	9.538.888.000	422.407.212 <sup>21</sup>			4,4	
9	KfW 5 Модернизација ТО Церак	/	1.844.927.000	1.791.047.695 <sup>22</sup>			97,1	
	Изградња тригенерацијског постројења за производњу топлотне, расхладне и електричне енергије у оквиру комплекса ППППН Национални стадион и ЕХПО центра			41.000.000				
10	<b>УКУПНА УЛАГАЊА</b>	<b>2.453.701.324</b>	<b>17.498.357.000</b>	<b>5.846.455.435</b>	<b>238,3</b>		<b>33,4</b>	

(у РСД.)

<sup>21</sup> У 2024. години извршена је капитализација камате на кинески кредит у износу од 166,879 мил. динара. Ова камата по МРС 23 додаје се на инвестицију и повећава вредност исте.

<sup>22</sup> Капитализована је камата у износу од 5,4 мил. динара. За овај износ повећава се вредност ове инвестиције.



Укупна инвестициона улагања за 2024. годину планирана су у износу од 17,498 млрд. динара укључујући топлодалековод Обреновац ТО Нови Београд (сопствено учешће и кредит код кинеске банке), од чега је до краја 2024 године реализовано 5,846 млрд. динара. Од реализованог износа инвестиција, на гашење котларница односи се 21 мил. дин., инвестиционо одржавање 1,67 млрд. динара, топлификацију 1,24 млрд. дин., набавку основних средстава и нематеријалних улагања 397,8 мил. дин., гасификацију 59,9 мил. динара, за изградњу топловода од спалионице отпада у Винчи до ТО Коњарник 133,3 мил. динара, експропријацију земљишта 61,2 мил. динара, изградњу топлодалековода Обреновац-Нови Београд 422,4 мил. динара, модернизацију топлане Церак 1,79 млрд. динара и за изградњу тригенерацијског постројења 41 мил. динра. Реализација инвестиција у 2024. години за 138% је већа у односу на претходну годину. У односу на план за 2024. год. реализовано је 33%.

Од значајнијих инвестиција у 2024. години издвајамо следеће:

- реконструкција и модернизација ТО Церак 1,791 млрд. динара;
- радови на изградњи топлодалековода Обреновац-ТО Нови Београд 422,4 мил. дин.;
- реконструкција магистрале 2 ТО „Нови Београд“ (од топлане до Булеvara Михајла Пупина) 273,4 мил. дин.;
- реконструкција магистрале 1 ТО „Нови Београд“ (од топлане до Улице народних хероја) 150,5 мил. дин.;
- реконструкција магистрале 3 ТО „Нови Београд“ (од топлане до Булеvara Милутина Миланковића) 116,6 мил. дин.;
- радови на модернизацији подстанца 193 мил. дин.;
- проширење система за управљање 200 мил. дин.;
- замена еко пакета на ТО Вождовац 104 мил. дин.;
- смањење NOx на ТО Миријево 106 мил. дин.;
- реконструкција ТО Миљаковац 434 мил. дин.;
- реконструкција КО Барајево 27 мил. динара

Од укупног износа улагања у 2024. години у топловодну мрежу уложено је укупно 2,6 млрд. динара. У 2024. години из сопствених средстава финансирано је 4,199 млрд. динара. За 2024. годину од укупних инвестиција планирано је финансирање из сопствених средстава 8,03 млрд. а остатак од 9,465 млрд. динара из кредита (8,11 млрд. динара кинески кредит за изградњу топлодалековода Обреновац- Нови Београд и 1,357 млрд. динара кредит KfW-фаза V за модернизацију и реконструкцију топлане Церак).

## VII УЛАГАЊА У ЦИЉУ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

За поштовање законске регулативе у области заштите животне средине у 2024 год. издвојена су средства за:

Испитивање отпадних, површинских и подземних вода; испитивање и карактеризација отпада, мерење емисије загађујућих материја CO, NOx, SO<sub>2</sub> и укупних прашкастих материја из стационарних извора загађења у ваздуху; третман опасног отпада, испитивање квалитета вода отпадних, површинских и подземних. Укупни трошкови за заштиту животне средине у 2024. години износили су 45,05 мил. динара.

У току 2024. године значајна финансијска средства уложена су у унапређење стања животне средине, модернизацију погонских постројења, како топлана тако и индивидуалних котларница. Спроводи се план активности на модернизацији система односно реконструкцији и гашењу котларница на свим секторима.

JKP „Београдске електране“ током последње деценије, реконструкцијом и унапређењем топлотних извора и модернизовањем топлотних подстанци – врше боље управљање енергијом и примарним ресурсима (повећањем удела природног гаса у односу на укупну потрошњу свих енергената са 91,2% у 2017. години на 98% у 2024. години, смањује се емисија опасних материја у ваздух). Модернизовани процеси производње директно утичу на све аспекте загађења у животној средини и доприносе смањењу неконтролисаног загађења и опасности.

У периоду 2016 - 2018. године угашене су следеће котларнице:

- 1) Маријане Грегоран 30
- 2) Јухорска 6
- 3) Јастребачка 47
- 4) Диљска 7
- 5) Уралска 36
- 6) Незнаног јунака 14
- 7) Данијелова
- 8) Јулино брдо
- 9) Маријане Грегоран 69 (мазут)
- 10) Стевана Дукића (мазут)
- 11) Дреновачка 11 (мазут)
- 12) Стјепана Филиповића (мазут)
- 13) Фабрисова 10 (мазут)
- 14) Хусинских рудара (мазут)
- 15) Салвадора Аљендеа (мазут)
- 16) Маљенска (угаљ)
- 17) Уралска 11(угаљ)
- 18) Мирјевски булевар (угаљ)

У 2019. години настављено је са гашењем котларница и угашене су следеће котларнице:

- 1) Косте Главинића (мазут)



## 2) Булевар Војводе Мишића 19-33 (мазут)

У 2019. години завршени су радови на реконструкцији КО Ресник за пренамену енергената са мазута на екстра лако, као еколошки прихватљивије гориво.

У 2021. години, настављено је са спровођењем активности на унапређењу заштите животне средине, гашењем котларница у Булевару Војводе Мишића 39А која је радила на мазут и у Булевару Војводе Мишића 37-39 која је такође радила на мазут.

У 2022. години угашена је котларница на Сењаку која је радила на чврсто гориво.

У 2022. години започета је реконструкција котларнице у Барајеву. Барајево од почетка гр. сезоне 2022/2023 за производњу топлотне енергије користи компримовани гас. Преласком на КПГ смањена је емисија штетних материја у атмосферу.

Радови на гашењу топлане "Земун", као једног од највећих загађивача и повезивање на топлану Нови Београд преко препумпних станица у блоковима 28 и 38 су завршени.

Из ТО Земун током целе године врши се снабдевање потрошача овог подручја потрошном топлим водом. За припрему ПТВ користи се уље за ложење екстра лако, као еколошки прихватљивије гориво.

Такође у оквиру унапређења заштите животне средине започели су радови на реконструкцији ТО Миљаковац. Потписан је уговор са извођачем радова почетком октобра 2023. године на износ од 956,6 мил. динара. Заменом опреме, аутоматизацијом рада постројења, изградњом економајзера у ТО Миљаковац створиће се потребни предуслови за повећање производног капацитета топлане, смањење производних трошкова и смањење негативног утицаја рада топлане (смањење емисије штетних материја- NOx у ваздух, пречишћавање отпадних вода, смањење буке).

## VIII ЦИЉЕВИ И ПОЛИТИКА ВЕЗАНА ЗА УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА

Предузеће је у процесу иновирања система управљања ризицима, у складу са обавезама из Закона о буџетском систему тј. у складу са обавезом успостављања и унапређивања система финансијског управљања и контроле.

- У октобру 2023. године донета је Стратегија управљања ризицима БЕ за период 2024-2026. године у складу са Политиком управљања ризицима Предузећа.

- Редовно се доставља извештај о систему ФинУК Министарству финансија - Централној јединици за хармонизацију;

- Формиран је Регистар ризика Предузећа;

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима.



- У 2016. години урађена је и усвојена Стратегија развоја Предузећа за период 2015-2025 са пројекцијом до 2035. године. На овом пројекту био је ангажован Deloitte као носилац посла и Igen energia.

Главни финансијски ризици су:

### 1. Ризик од промене курса страних валута и ценовни ризик

С обзиром да се цене гаса и мазута, који се увозе, формирају у зависности од кретања цена нафте на светском тржишту и курса долара, предузеће сноси ризик промене цена енергената, и у том смислу је директно под утицајем промене курса страних валута. Трошкови енергената имају највеће учешће у структури укупних трошкова, тако да промене цена енергената представљају један од највећих ризика за пословање Предузећа. Утрошак енергената и промене цена директно утичу на резултат пословања.

У 2024. години средњи курс долара на дан 31.12.2024 износио је 112,4386 динара, што је за 6,2% више у односу на 31.12.2023. године. Курс долара се стално мења, што утиче на кретање цена нафте и гаса на светском тржишту. Од половине 2021. године дошло је до наглог скока цена гаса на берзи. С обзиром да се цена гаса више не формира према нафтној формули, већ у комбинацији са берзанском ценом, све то је довело до повећања цена гаса, која је не берзама достигала енормно високу цену. У условима оваквих поремећаја проузрокованих великом геополитичком кризом и ратом у Украјини, врло је тешко обезбедити потребне количине гаса због немогућности плаћања овако енормно високих цена. Да би амортизовала ове поремећаје на тржишту гаса, Влада РС донела је Уредбу о привременој мери ограничавања цене гаса и надокнади разлике у цени природног гаса набављеног из увоза или произведеног у Републици Србији у случају поремећаја на тржишту природног гаса. Овом Уредбом Влада РС ограничила је цену гаса за крајње кориснике, а разлику у цени надокнађује из буџета Србијагасу. Ова Уредба била је у примени до 1. маја 2024. године, од када се цене гаса мењају месечно у зависности од просечних набавних цена и зависних трошкова набавке.

Приликом планирања трошкова енергената увек треба имати у виду могућност промена цена на тржишту, као и могућност промене курса долара, како би се предупредили сви ризици који могу да утичу на пословање Предузећа.

Због политичких и привредних неизвесности на светском тржишту, Предузеће мора да има стратегију везану за набавку енергената. Стратегија коју Предузеће мора да има односи се на промене цена гаса, или пак на немогућност набавке истог те у том случају Предузеће примењује стратегију везану за супституцију гаса мазутом. У четвртном кварталу 2024 предузеће је набавило око 9000 мазута-уља за ложење нискосумпорног да би обезбедило потребне оперативне резерве овог енергента.

Ризик од промене цена енергената ублажен је Уредбом Владе РС о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом, која даје могућност промене цена грејања у случају повећања цена енергената за више од 3%.

## 2. Ризик неликвидности

Сезонски карактер пословања утиче на неравномерност прилива и расхода. Приливи су равномерни током целе године, а расходи су највећи у току грејне сезоне када се врши набавка енергената. Услед ове неусклађености, Предузеће у периоду грејне сезоне када су рачуни за гас највећи долази у ситуацију да из редовног прилива не може да измири своје обавезе у року.

Други фактор који утиче на ризик неликвидности је велики износ ненаплаћених потраживања. Огроман је износ потраживања од грађана чију наплату врши Инфостан. Приливи од партиципација су због стагнирања привредних активности у области стамбене изградње, као и због постојања конкуренције смањени. Такође Надзорни одбор је на седници одржаној дана 1. октобра 2021 године донео Одлуку о висини трошкова прикључка на систем даљинског грејања, на коју је дата сагласност Решењем заменика Градоначелника града Београда број 38-7412/21/Г/01 од 29.10.2021.године. На основу одлуке за прикључење постојећих објеката и објеката који се прикључују гашењем котларница, на свим грејним подручјима на којима постоји вишак капацитета у изграђеним топлотним изворима и топловодној мрежи на коју је могуће прикључити објекат, може се одобрити попуст на трошкове прикључења тако што се из структуре трошкова прикључка изузимају трошкови дистрибутивне мреже који улазе у састав ДТС.

За прикључење објеката јавне намене који се прикључују гашењем индивидуалних котларница и постојећих објеката који су спровели мере енергетске санације, односно који су у поступку енергетске санације, на свим грејним подручјима на којима постоји вишак капацитета у изграђеним топлотним изворима и топловодној мрежи на коју је могуће прикључити објекат, може се одобрити попуст у висини дела трошкова система (ДТС).

У случају да се прикључују инсталације за потрошну топлу воду, из трошкова прикључења изузима се део тршкова система (ДТС).

Предузеће ће и даље предузимати мере за ограничавање и смањење изложености поменутиим ризицима и то:

1) у циљу повећања наплате потраживања, реализован је нови начин фактурисања и информисања потрошача о износу дуговања, уз сталне напоре да нередовне платише кроз систем протокола и репрограма стимулише на плаћање. Предузеће у будућем периоду све своје релевантне ресурсе мора да усмери према повећању степена наплате потраживања;

2) одлука о попусту од 5% за благовремено плаћање за пословни простор, и до 7% за грађане и даље ће се примењивати;

3) у циљу смањења трошкова енергената, Предузеће други правац деловања усмерава према смањењу губитака у мрежи и контроли прикључености објеката, искључивањем нередовних платиша, као и режимима рада у оквирима Одлуке о снабдевању топлотном енергијом у граду Београду;

4) у циљу превазилажења могуће неликвидности постоји потреба коришћења краткорочног кредита за ликвидност или других финансијских инструмената.

На ризик неликвидности велики утицај имају преинвестирања, када су инвестициона улагања већа од потенцијалних извора финансирања.





## IX ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ СА ПРЕДЛОГОМ МЕРА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Један од још увек присутних проблема у пословању БЕ је релативно велики износ ненаплаћених потраживања, која на крају 2024. године износе укупно 15,8 млрд. динара. Структура потраживања дата је у делу Извештаја који се односи на наплату потраживања (тачка 6.3). Потребно је појачати активности везане за принудну наплату тужених потраживања од грађана и привреде, за које постоји извршна судска пресуда. У категорији корисника пословног простора где год постоје техничке могућности треба вршити искључења дужника, а код корисника из јавног сектора консултовати надлежне органе Оснивача.

## X ЗАКЉУЧАК

На основу овог Извештаја дају се опште оцене пословања у 2024. години и то:

1. Снабдевање топлотном енергијом стамбеног и пословног простора било је стабилно, квалитетно и обављало се у складу са Одлуком о снабдевању топлотном енергијом у граду Београду. За производњу топлотне енергије потрошено је мање енергената у односу на 2023 годину.
2. У 2024. години цена топлотне енергије коригована је од 1. октобра за 8,9% за стамбени простор.
3. Остварен је губитак у пословању у износу од 1,18 млрд. динара. Основни узрок исказивања губитка је неусклађеност између промене цена гаса и цена топлотне енергије, што је утицало на исказивање мањих прихода у 2024. години.
4. Набавка добара и услуга вршена је искључиво на основу добијене сагласности Оснивача.
5. Због недостатка фин. средстава предузеће није било у могућности да измири обавезу коју је имало према Оснивачу по основу Одлука о расподели добити за 2020. годину, 2021 и 2022. годину у укупном износу од 4,56 млрд. динара. Крајем године донета је Одлука да се део обавезе за непренету добит у износу од 4,06 млрд. динара конвертује у капитал, тако да је на крају 2024. године остала обавеза према Оснивачу по овом основу од 522 мил. динара.
6. Наставиће се са рационалним коришћењем енергената и енергије.
7. Константно ће се радити на повећању степена наплате, као и на изналажењу техничких могућности за искључење неплатиша. Вршиће се редовна контрола искључености корисника и предузимати мере брже принудне наплате. Град Београд и ЈКП „Инфостан технологије“ од 1. новембра 2023. до 30. априла 2024. године спроводе акцију репрограма дуга по најповољнијим условима за кориснике комуналних услуга. Свим грађанима пружена је могућност да измире дуговања

доспела до 31. августа 2023. године на више месечних рата, уз отпис камате и умањење главног дуга и до 20%. Репрограмирањем дуговања зауставља се обрачун камате и обуставља поступак извршења, при чему су обезбеђени посебни услови и погодности за све категорије корисника. Акција репрограма дуга спроводи се у складу са Закључком Градског већа града Београда. Због велике заинтересованости грађана првобитни рок за закључење уговора о репрограму продужен је до краја октобра. 2024. године.

8. Радиће се на даљем повећању ефикасности рада система и сврсисходном утрошку средстава за инвестиционо и текуће одржавање.
9. Влада РС донела је Закључак број 48-11413/2021-1 од 23.12.2021. године којим се даје сагласност на нацрт Уговора о регулисању међусобних обавеза у вези са Споразумом о зајму. Нацртом овог Уговора кредитно задужење се преноси са Републике Србије на ЈКП „Београдске електране“  
Скупштина града Београда донела је Закључак број 3-7/22-С од 31.01.2022. године којим је дата сагласност на кредитно задужење ЈКП „Београдске електране“ од 164.685.000 евра. Период отплате кредита 15 година, грејс период 3 године, каматна стопа 2,7 % годишње плус ЕУРИБОР, с тим да уколико је ЕУРИБОР негативан, сматраће се да је ЕУРИБОР нула.  
У октобру 2023. године потписан је анекс уговора са кинеским извођачем радова за продужење рока завршетка и повећање вредности за око 50 мил. евра.  
Преузимањем зајма у 2022. години преузете су све обавезе за камату и пенале на неповучена средства. Због велике ликвидности и великих обавеза за плаћање гаса Београдске електране нису биле у могућности да изврше плаћања камате и пенала. На крају 2024 обавезе за камату и пенале које је платила Република преко Министарства финансија-управе за јавни дуг износе 942,47 мил. динара.
10. На основу потписаног трилатералног уговора о коришћењу средстава кредита КfW банке намењених Програму рехабилитације система даљинског грејања у Србији (Фаза IV), из кога је финансирана изградња топловода преко моста Газела и когенеративно постројење (СНР), до краја 2024. године отплаћено је 13 рата кредита. На крају 2024. године стање кредитне задужености износи 2.356.454 евра.
11. У 2020. години започела је реализација пројекта изградње топловода од спалионице отпада у Винчи до ТО Коњарник. Пројекат је завршен и крајем првог квартала 2024. године пуштен је у пробни рад. Започело је преузимање енергије из комбинованог постројења у Винчи за грејање дела корисника на грејном подручју топлане Коњарник. Завршетком ове инвестиције производни капацитет ТО Коњарник биће проширен за 56,5 мегавата. Изграђен је транспортни топловод дужине 9 км., препумпна станица у близини депоније у Винчи и препумпно измењивачка станица. Са предузећем Беочиста енергија потписан је уговор по коме Београдске електране купују енергију из овог постројења по цени од 30 евра/MWh. Преузимањем ове енергије по цени која је нижа од садашње цене топлотне енергије на прагу топлане, оствариће се уштеда на гасу, и смањиће се емисија штетних материја у ваздух.
12. У 2024. години предузеће је отплатило кредите подигнуте код банке Интеза од 900 мил. динара и од 1,5 млрд. динара, отплаћен је кредит који је подигнут код ОТП



банке на 1,5 млрд. динара. Због неликвидности Предузеће је у јуну 2024 године узело кредит код ОТП банке на износ од 2,5 млрд. динара за плаћање гаса. Прва рата доспела је у октобру а последња доспева у јуну 2026. године.

По свим кредитима узетим код домаћих банака Предузеће је до краја 2024 године платило камату у укупном износу од 117 мил. динара.

На крају 2024. године стање кредитне задужености код домаћих банака износило је 2,143 млрд. динара. док је кредитна задуженост код страних банака износила 45,769 мил. евра (KFW фаза IV – 2,356 мил. евра и Кинеска експорт импорт банка - 32,937 мил. евра и KFW фаза V – 10,476 мил. евра).

13. Због недостатка финансијских средстава за плаћање обавеза за утрошени природни гас у грејној сезони 2023/2024, Предузеће је са ОТП банком потписало уговор о обрнутом факторингу на износ од 850 мил. динара. Потписивањем овог уговора ОТП банка преузела је и затворила обавезу Београдских електрана према Србијагасу у износу од 849,3 мил. динара. Према потписаном уговору Београдске електране биле су у обавези да банци врате целокупан износ у року од 120 дана од дана преузимања дуга за гас уз каматну стопу једномесечни белибор увећан за 3% годишње. Потписивањем уговора плаћена је накнада од 0,15% на преузимање дуга. Целокупна обавеза према ОТП банци по овом основу измирена је у јулу и плаћена је камата у износу од 22,02 мил. динара.
14. Крајем априла 2024. год. са Уникредит банком потписан је анекс уговора о обрнутом факторингу на износ од 1,6 млрд. динара. Београдске електране биле су у обавези да Уникредит банци врате целокупан износ у року од 150 дана од дана доспећа на фактурама уз каматну стопу 1М белибор увећан за 3,5% годишње. Обавеза према Уникредит банци регулисана је у току септембра. Плаћена је камата у укупном износу од 49,86 мил. динара.
15. У мају месецу 2022. године потписан је трилатерални уговор о коришћењу средстава зајма намењених пројекту Рехабилитација система даљинског грејања у Србији- Фаза V, којим је Република одобрила Београдским електранама право коришћења средстава зајма на износ од 11 мил. евра за финансирање радова на модернизацији и реконструкцији топлане Церак. Зајам ће се отплаћивати у 21 једнаких полугодишњих рата уз каматну стопу од 0,9% на годишњем нивоу. Прва рата кредита исплаћена је 10. новембра 2024. године, а последња доспева 10. новембра 2034. године. Потписан је уговор са извођачем радова на 16,094 мил. евра. У припреми је Анекс трилатералног уговора за повећање износа кредита до 11,5 мил. евра и учешћа Предузећа до 4,9 мил. евра. До краја ове године укупно је реализовано из кредита и из сопствених средстава 1,791 млрд. динара.
16. На основу одлуке Владе Републике Србије број 404-3125/2024 од 11.04.2024. године, Министарство финансија Републике Србије и ЈКП Београдске електране склопиле су споразум о спровођењу заједничке јавне набавке „Набавка радова на изградњи тригенеративног постројења за снабдевање топлотном, расхладном и електричном енергијом објеката у оквиру ППППН Национални стадион“, процењене вредности 18 милијарди динара, који ће у целости бити финансирани из буџета Републике Србије, осим за износ пореза на додату вредност, за промет који



не спада у грађевинску делатност са становишта Закона о порезу на додатну вредност, који ће финансирати Предузеће из сопствених средстава.

Након спроведеног поступка, „Министарство финансија Републике Србије“ и ЈКП „Београдске електране“ су склопиле уговор са извођачем радова „Енерготехника – Јужна бачка“ Нови Сад за изградњу наведеног постројења по систему „кључ у руке“ на износ од 17,998 млрд. динара. Рок за завршетак уговорених обавеза је 730 дана од дана ступања уговора на снагу, али не касније од 1. децембра 2026. године.

Извођачу радова према уговору уплаћен је аванс у износу од 30% вредности уговора, што износи 5,45 млрд. динара.



## XI НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2024

На основу члана 37. Закона о рачуноводству обвезници нефинансијског извештавања су велика правна лица која су друштва од јавног интереса и која на датум биланса прелазе критеријум просечног броја од 500 запослених током пословне године. Нефинансијски извештај може бити објављен као посебна публикација, уз коришћење неке од методологија за извештавање, као што је Глобална иницијатива за извештавање (ГРИ), док с друге стране нефинансијске информације могу бити објављене у оквиру интегрисаног извештаја о пословању, што је регулисано законском регулативом у Републици Србији. Обавеза нефинансијског извештавања за велика правна лица уведена је почев од извештаја за 2021. годину. Истичемо да многе компаније које послују на територији РС уназад више година врше нефинансијско извештавање под називима извештаја о одрживости. Нефинансијским информацијама обично се сматрају информације о заштити животне средине, социјалним и управљачким аспектима пословања.

Три кључна прописа Европске уније (ЕУ) која регулишу извештавање компанија о нефинансијским учинцима и одрживости су Директива ЕУ о нефинансијском извештавању, Directive 2014/95/EU, која прописује обавезу објављивања нефинансијских информација за велике компаније, Уредба о извештавању о одрживом финансирању-SFRD 2019/2088, која обавезује учеснике да улагања процењују поред финансијских показатеља и кроз одрживи развој и Уредба о таксономији 2020/852/16, која прописује које се привредне активности сматрају климатски неутралним. Са усвајањем Зеленог договора у 2020. години, нефинансијско извештавање још више добија на значају, и долази до ревизије директиве како би се побољшали њени ефекти и поспешила транзиција ка зеленој економији и климатској неутралности.

Одрживост и прелазак на сигурну, климатски неутралну и циркуларну економију, препознати су као кључни циљеви за осигурање дугорочне конкурентности економије Европске уније, што је и потврђено Париским климатским споразумом, који је ступио је на снагу 2016. године. Надовезујући се на циљеве препознате Париским споразумом, 2020. године Европска комисија усвојила је Европски зелени договор, у којем се прецизније постављају принципи за постизање одрживости економије Европске уније – претварањем климатских и еколошких изазова у прилике.

Финансијски сектор има кључну улогу у остваривању ових циљева на локалном и глобалном нивоу, са задатком да усмери токове капитала ка одрживим инвестицијама, односно инвестицијама које подржавају циљеве одрживог развоја. Међутим, у пракси, појавили су се бројни изазови у одређивању која се улагања могу сматрати улагањем у одрживи развој и у којој мери, те изазови у погледу спречавања улагања у компаније које користе манипулативни зелени маркетинг. Један од главних изазова је усклађивање различитих стандарда извештавања о ЕСГ информацијама, дефиницијама и процесима које су за своје потребе развили бројни учесници на финансијским тржиштима и агенције за оцењивање.

Европска унија по први пут од октобра 2023. године уводи увозну дажбину на емисију гасова стаклене баште, познату као Механизам за прекогранично прилагођавање угљеника (СВАМ), као део стратегије суочавања са горућим проблемом климатских промена. СВАМ је осмишљен тако да изједначава конкурентске прилике, обезбеђујући да европске компаније, које већ плаћају цену емисије угљен-диоксида, буду у равноправном положају са компанијама из земаља у којима постоје минималне или никакве накнаде овакве врсте. Иако СВАМ представља значајан корак у области климатске политике, његове последице превазилазе еколошка разматрања јер ће његова примена знатно утицати на међународну трговину и оперативну динамику у различитим секторима. Механизам за прекогранично прилагођавање угљеника (СВАМ) уведен је како би се решио проблем “пропуштања” CO<sub>2</sub> – ефекат премештања производње из ЕУ у земље с блажом климатском политиком. СВАМ допуњује ЕУ систем за трговину емисијама (ЕУ ЕТС), чији је такође циљ да смањи емисије CO<sub>2</sub> и позиционира Европу као први климатски неутралан континент до 2050. године. Будући да представља важан део пакета регулативе „Спремни за 55,“ Европска унија је недавно детаљно описала планове за спровођење овог механизма.

Уредба о имплементацији, која је објављена 17. августа 2023., поставља темеље за период прилагођавања који почиње од 1. октобра 2023. Иако у прелазном периоду неће директно наплаћивати намет увозницима у ЕУ, они који не испуњавају захтеве за извештавањем суочиће се с казнама. Међутим, предвиђене казне, које се крећу од €10 до €50 по тони непријављених емисија угљен-диоксида, наишле су на негодовање бројних заинтересованих страна у ЕУ. Неки тврде да релативно благе казне и потенцијална флексибилност у спровођењу могу отворити пут избегавању плаћања овог намета.

СВАМ својим потенцијалом за ново обликовање међународног пословања и трговине, означава проактиван приступ ЕУ смањењу емисија угљен-диоксида. Европска унија користи „ефекат Брисела“, ослањајући се на то да би СВАМ могао постати златни стандард за регулативу у овој области, као што је ГДПР утицао на глобалне стандарде заштите података о личности. На овај начин, ЕУ чини да се компаније ван граница ЕУ усклађују са њеним законима, стварајући домино ефекат на глобалном нивоу.

СВАМ подразумева систем наплаћивања такси у зависности од садржаја угљеника у одређеним производима који се увозе у ЕУ из земаља у којима су климатске политике мање амбициозне од европских, и у почетку ће се примењивати само на одабрани број производа: гвожђе и челик, цемент, ђубриво, алуминијум и електрична енергија.

### **Пословни модел ЈКП „Београдске електране“**

Београдске електране датирају од 1965 године. До краја 1989. године РО“ Београдске електране“ налазила су се у оквиру Здружене електропривреде Србије. Крајем децембра 1989. године Скупштина града Београда донела је решење о организовању тадашње РО „Београдске електране“ као јавног комуналног предузећа.

Данашње предузеће ЈКП „Београдске електране“ обавља делатност производње и дистрибуције топлотне енергије (шифра делатности из класификације 35.30) на територији града Београда укључујући и општину Младеновац, која је територијално издвојена. Поред основне делатности Београдске електране на територији општине Младеновац врше и посебну енергетску делатност, јавно снабдевање природним гасом за око 5600 потрошача.



Производња и испорука топлотне енергије за загревање потрошне топле воде, врши се током целе године из 11 топлотних извора. Топлотни конзум за припрему потрошне топле воде износи око 70 MW, а санитарном топлим водом снабдева се око 31.000 станова у Београду. Годишње се потрошачима испоручи око 2 мил. м<sup>3</sup> потрошне топле воде (ПТВ). Ширењем града Београда повећавао се број новоприкључених корисника на систем даљинског грејања. Данас Београдске електране загревају укупно око 338.000 станова, преко 4 мил. условних м<sup>2</sup> пословног простора. Производни капацитети Београдских електрана обухватају 33 топлотна извора од којих је 15 великих топлана, а то су топлане Нови Београд, Дунав, Коњарник, Вождовац, Церак, Медаковић, Баново Брдо, Миљаковац, Земун, Миријево, Батајница, Вишњичка бања, Борча, Младеновац и Железник, а остатак су блоковске и индивидуалне котларнице. Из три извора која нису власништво Београдских електране врши се преузимање-куповина топлотне енергије, а то су Галеника, Енергетика и одржавање и Топчидер војна установа.

Београдске електране су од 2012. године једно профитабилно предузеће. У предузећу се спроводи рационализација пословања на свим нивоима. Врше се уштеде код свих трошкова на које се може утицати. С обзиром на делатност којом се бави предузеће, највеће учешће у укупним трошковима чине енергенти. Имајући у виду увозну зависност на цене енергената се не може утицати. Влада РС је донела Методологију за формирање цена топлотне енергије. Применом методологије отклоњен је дугогодишњи диспаритет између улазних цена и цена грејања. То је поред интерних мера штедне допринело да се из зоне губитка пређе у зону добитка, и да предузеће постане једна од модерних, профитабилних компанија, оријентисана према крајњим корисницима, у смислу повећања квалитета услуге, успостављања добре комуникације са свим заинтересованим странама. Данас Београдске електране са укупним инсталираним капацитетом од 2819 MW, и са топловодном мрежом дужине трасе од око 800 km, представљају једну од највећих компанија за производњу и дистрибуцију топлотне енергије на Балкану, и значајан су део енергетског сектора Републике Србије.

Седмдестих година у Београду је било више од хиљаду индивидуалних котларница које су биле велики аерозагађивачи у граду. У циљу смањења аеро загађења усвојен је Програм топлификације Града, чији су главни реализатор биле Београдске електране. Овим програмом предвиђена је изградња великих топлана и ширење топловодне мреже са циљем гашења што већег броја индивидуалних котларница. Интензивније гашење котларница започело је 1988. године. До краја 1996 угашено је око 600 котларница у Граду, да би до сада било угашено преко 1000. До 2014. године Град Београд је за програм топлификације обезбеђивао средства у буџету Града. За овај Програм Град је за цели период уложио значајна средства. Од 2014. године Београдске електране из сопствених средстава финансирају топлификацију (изградња нових топловода и топловодних прукључака) и гашење котларница. Топлотна енергија се испоручивала из преко 100 извора.

У почетку рада, предузеће је за производњу топлотне енергије користило мазут и угаљ, да би се крајем осамдесетих почео постепено користити природни гас.

За производњу топлотне енергије данас, Београдске електране троше гас, мазут, угаљ, компримовани гас (ЦНГ) и уље за ложење екстра лако. Најзаступљивији енергент је гас, чије учешће у укупној потрошњи енергената износи преко 96%. Гас је најчистији енергент, чијим се сагоревањем најмање загађује животна средина.



Београдске електране су врло сложен енергетски систем, који се састоји од топлотних извора, дистрибутивне мреже и предајних станица. У топлотним изворима се врши производња топлотне енергије, односно сагоревањем енергената у котловским постројењима врши се загревање воде до одређених температура, која се тако загрејана до 120 °C и под великим притиском путем топоводне мреже дистрибуира уз помоћ пумпи преко предајних станица до крајњих корисника (стамбени и пословни објекти).

При самим топлотним изворима постоје постројења за припрему омекшане воде која се убацује у дистрибутивни систем. За припрему омекшане воде користе се одговарајуће хемикалије чија је функција од великог значаја за квалитет воде како би били испуњени сви стандарди у погледу квалитета воде, да не би дошло до оштећења мреже услед корозије. У зависности од тврдоће воде користе се различите хемикалије у припреми омекшане воде.

У ТО Нови Београд за припрему омекшане воде користи се Савска вода која се узима са водозахвата. На осталим топланама за припрему омекшане воде користи се вода из градског водовода. Квалитет ове две воде се разликује, тако да је и различита припрема пре убацивања у систем. Годишња производња омекшане воде зависи од броја измена воде у систему, а то је везано са стањем топоводне мреже и са већим радовима на мрежи, када се мрежа мора празнити.

Вода, као најчешће коришћени флуид у термоенергетским постројењима за пренос топлоте (загревање или хлађење) незамењива је због доброг топлотног капацитета, доступности и ниске тржишне цене. Вода која се користи у термоенергетским постројењима мора да буде претходно подвргнута хемијској припреми, како би се одстраниле штетне примесе које негативно утичу на рад ових постројења. Примесе, које треба уклонити, смањују ефикасност термоенергетских постројења у смислу ефикасног преноса топлоте, услед таложења каменца и стварања муља. Услед присуства штетних примеса убрзава се и корозија ових постројења, смањује радна поузданост и радни век постројења. Вода која се користи у термоенергетским постројењима мора бити високог квалитета што се постиже производњом квалитетне воде, контролисањем и одржавањем прописаних параметара. Примесе у води се могу уклонити применом једног или више поступака.

Београдске електране сваке године улажу значајна финансијска средства за одржавање производних постројења, топоводне мреже и предајних станица. По завршетку грејне сезоне започиње се са ремонтом постројења и припремом за наредну грејну сезону. У току грејне сезоне ако дође до кварова у раду система даљинског грејања, приступа се хитном интервенисању да би се што брже санирали кварови и цурења на мрежи до којих долази.

Раде се ремонти котловских постројења, замена дотрајалих деоница топоводне мреже, реконструкције топоводне мреже и топоводних постројења. Поред текућег одржавања, сваке године издвајају се значајна средства за инвестиционо одржавање топлотних извора, мреже и предајних станица. Већину радова на ремонту изводе спољни извођачи, док се мањи радови на текућем одржавању изводе у сопственој режији. Од добро обављеног ремонта зависи и квалитет и поузданост снабдевања топлотном енергијом крајњих корисника. За праћење рада и управљање производним и дистрибутивним системом у Београдским електранама користи се надзорно управљачки систем СКАДА, за оптимизацију рада комплетног процеса производње и дистрибуције користи се



ТЕРМИС. Уведен је нови производно информационог система (ПИС), који би требао да обједини постојећи систем СКАДУ.

Извршена је аутоматизација рада у готово свим предајним станицама. У складу са задатим параметрима врши се регулација протока да би се постигла температура у становима прописана Одлуком о снабдевању топлотном енергијом у граду Београду.

Све то допринело је повећању ефикасности рада система, што директно утиче и на смањење утрошка енергената. Имајући у виду да се сваке године на систем даљинског грејања Београдских електране прикључи одређен број нових корисника, утрошак енергената се не повећава у том проценту, што указује на чињеницу да улагања у систем дају своје ефекте на смањење специфичне потрошње енергената.

Београдске електране су донеле дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2015-2025 са пројекцијом до 2035. године. Главни стратешки циљеви Предузећа су:

-Смањење енергетских губитака у мрежи реализацијом Програма рехабилитације дистрибутивног система даљинског грејања у Београду за 25% до 2025. године. Сваке године врши се замена дотрајалих деоница топловодне мреже где су регистрована највећа цурења. У априлу 2022. години донет је нови Програм рехабилитације дистрибутивног система даљинског грејања у Београду за период 2022-2027. Главни циљеви су смањење губитака за 10% до 2027 у односу на просечне губитке у претходном петогодишњем периоду, смањење годишњих измена воде у топловодној мрежи на 13 и замена најмање 15 км. трасе топловода годишње.

-Повећање енергетске ефикасности топлотних извора, топловодне мреже и топлотних подстанци. Донет је Програм унапређења енергетске ефикасности система даљинског грејања

-Повећање удела енергије из когенерације (комбинована производња топлотне и електричне енергије) и обновљивих извора енергије (ОИЕ). ЈКП БЕ су у 2021. години уговориле израду Студије оправданости, како би потврдили исплативост и изузетан позитиван утицај инвестирања у изградњу когенеративних постројења на гас и то у Топлани Дунав и Топлани Церак капацитета сса 5MW, које ће покрити производњу топлотне енергије у летњем периоду и током грејне сезоне. Прво комбиновано постројење на Вождовцу пуштено је у рад крајем 2020. године инсталисане снаге 9,9 MW Поред производње електричне енергије, производи се и топлотна енергија. Ово постројење је једно од најисплативијих и високоефикасних постројења у којем се топлота која настаје при раду гасних мотора користи за производњу и испоруку топлотне енергије.

-Увођење технологије даљинског хлађења – кроз увођење појединачних система хлађења за јавне и пословне објекте. Будући да током лета има све више врелих дана, у будућности ће се јављати потражња за ефикасним и еколошким начинима хлађења, уз смањену потрошњу енергије и смањење негативног утицаја постојећих клима уређаја на микро климу. За реализацију овог циља потребно је створити предуслове у смислу промене законских регулатива у области заштите животне средине и у области енергетике. Крајем 2023. године започеле су активности на изградњи првог тригенеративног постројења за производњу и снабдевање топлотном, расхладном и електричном енергијом објеката у оквиру ППППН Национални стадион у склопу ЕКСПО



центра. Половином 2024. године после спроведене јавне набавке потписан је уговор за извођење радова на износ од 17,998 млрд. динара. Финансирање овог пројекта врши се средствима буџета Републике Србије.

-Улагање у људске ресурсе кроз побољшање старосне структуре запослених (подмлађивање) и повећање мотивације и едукације запослених, са фокусом на обуке у примени нових технологија. Повећање броја стручног кадра у основној делатности, да не би дошло до проблема у испоруци топлотне енергије крајњим корисницима.

-Модернизација информационо комуникационог система (ИКТ). Последњих година уложена су значајна финансијска средства за увођење нових компоненти информационог система и на унапређењу постојећих компоненти. Повећана је безбедност ИКТ система. Примењујући Закон о информационој безбедности, који је донет 2019. године, у предузећу последње две године применом Закона о јавним набавкама склопљени су уговори за набавку софтвера који омогућавају виши ниво безбедности ИКТ система. То омогућује виши ниво заштите пословног ИКТ окружења. (заштиту пословних података, заштита веб приступа). Донет је акт о безбедности ИКТ система.

У ужем смислу визија Предузећа представља остварење квалитетног, ефикасног и безбедног снабдевања корисника услугама даљинског грејања, даљинског хлађења и ПТВ, уз смањен негативан утицај на животну средину и уз редовно одржавање система, имплементирајући савремене технологије и методе рада.

Ефикасност корпоративног управљања остварује се применом интерних и екстерних механизма. Најзначајнији интерни механизми су мониторинг менаџмента од стране надзорног одбора, интерна ревизија и контрола од стране институционалних улагача, а најзначајнији екстерни механизам је законска регулатива.

У склопу успостављања и развоја корпоративног управљања у Предузећу, донети су Пословни (2009. год.) и Етички кодекс (2014. год.). У октобру 2023. године донета је Стратегија управљања ризицима БЕ за период 2024-2026. године у складу са Политиком управљања ризицима Предузећа., формиран је Регистар ризика. У склопу система финансијског управљања и контроле сваке године се раде извештаји, који се достављају Министарству финансија. Везано за Националну Стратегију за борбу против корупције донет је План интегритета. У складу са Законом о Агеницији за борбу против корупције, Предузеће реализује своје планове интегритета, о чему извештава Агенцију за борбу против корупције.

Пословни процеси у предузећу организовани су и обављају се у седам дирекција а то су: Производња топлотне енергије, дистрибуција топлотне енергије, снабдевање топлотном енергијом, развој и инвестиције, пословно техничка подршка, економско финансијски послови и људски ресурси, правни и општи послови. Директора предузећа именује Скупштина града. Надзорни одбор као орган управљања има три члана. Председника и једног члана именује Скупштина града, а један члан Надзорног одбора постаља се из редова запослених у предузећу.

Важећа организациона шема дата је на стр. 6 Извештаја о пословању.

## ЗАПОСЛЕНИ

За обављање свих пословних процеса у предузећу неопходан је квалитетан кадар. Београдске електране су 1999 године запошљавале око 2800 запослених. У односу на тај

број, број запослених се до краја 2024. године смањило за више од 930, док се у истом периоду конзум који загревају Београдске електране повећао за око 44%. У периоду од 2003 до 2015. године Град Београд и Предузеће финансирали су кроз Социјалне програме добровољно напуштање предузећа уз исплату стимулативних отпремнина. По Социјалним програмима и Споразумима предузеће је напустило 785 запослених.

У последњих неколико година постојала је тенденција одласка запослених из Предузећа по свим основама, при чему је број запослених значајно смањен. Очекује се значајнији одлазак запослених у старосну пензију. Да не би било доведено у питање квалитетно обављање основне делатности производње и дистрибуције топлотне енергије, и да би се обезбедила сигурност у снабдевању топлотном енергијом у граду Београду, потребно је извршити пријем нових младих кадрова. Просечна старост запослених у Београдским електранама износи преко 51 годину. Пријемом младих извршило би се подмлађивање кадрова.

Такође напомињемо да постоји константан недостатак квалификоване радне снаге на тржишту рада, а посебно недостатак специфичних занимања са четвртим степеном стручне спреме, која се односе на делатност Предузећа, као и неопходност њихове обуке за одговарајућа радна места за која се тражи искуство, у циљу што ефикаснијег функционисања система снабдевања, дистрибуције и одржавања постројења ЈКП „Београдске електране“. Чињеница је да су Београдске електране и у ранијем периоду пословале са мањим бројем извршилаца због законских прописа који су ограничавали број запослених у јавном сектору, што је нарочито дошло до изражаја у периоду пандемије када је велики број запослених био одсутан из разлога што су, или били заражени Ковидом 19, или су били у самоизолацији.

Предузеће је делимично проблем недостатка запослених решавало ангажовањем запослених по уговорима о привремено повременим пословима. Али и ту постоји законско ограничење да тај рад може да траје у континуитету најдуже до 120 дана.

Сваке године се доносе програми стручног оспособљавања и континуирано се ради на едукацији запослених. То је нарочито важно у данашње време кад долази до промена у свим сферама пословања, применом нових технологија и уградњом потпуно нове опреме. Да би се могло ефикасно руковати са новом производном опремом и новим софтверима, запослени се морају едуковати. Све је то у функцији пружања квалитетне услуге грејања крајњим корисницима и повећању њиховог задовољства, како са нашим услугама тако и са запосленима који остварују директан контакт са постојећим и будућим купцима. Београдске електране на крају 2024. године запошљавале су 1924 запослених, док је 86 запослених било ангажовано по уговорима о привременим и повременим пословима. Због недостатка сопствених запослених, услуге обезбеђења објеката и одржавања хигијене у објектима Предузећа обављају предузећа са којима се закључују уговори по спроведеној процедури на основу Закона о јавним набавкама.

Од укупног броја запослених на крају 2024. године било је 464 жена. У овој делатности превађава мушка радна снага. Жене су најзаступљеније у финансијама, правним пословима и у сектору продаје топлотне енергије.

Запослени су покретачка снага сваког система и зато велику пажњу у сваком систему треба посветити управо запосленима.

Давне 1994. године започело је колективно преговарање између представника синдиката, послодавца и Оснивача., када је потписан први колективни уговор. Колективним уговорима регулишу се сва права запослених. Основ за потписивање Колективног

уговора су Посебан колективни уговор за гранску делатност на нивоу Града и Закон о раду. Колективни уговори се потписују на период од три године. Колективним уговорима запосленима су дата већа права у односу на Закон о раду, регулисане су многе погодности које запослени добијају.

Бенефиције које запослени у Београдским електранама имају су разне врсте новчаних помоћи а то су: јубиларне награде за непрекидан рад у предузећу, годишње награде (бонуси) које добијају запослени на крају године за изузетне резултате и доприносе пословном успеху предузећа, помоћи запосленима за рођење деце, помоћи за уништење имовине, за вештачку оплодњу да би се стимулисао наталитет, давање поклона деци за Нову годину и Божић до неопорезивог износа, помоћ запосленима у случају смрти члана породице, родитеља, као и члановима породице за смрт запосленог, помоћи за лечење, отпремнина за одлазак у пензију.

У Београдским електранама примењује се Закон о безбедности и здрављу на раду. За све запослене се сваке године организују превентивни здравствени прегледи скрининг прегледи за мушкарце и жене. Захваљујући овим прегледима код једног броја запослених на време су откривена најтежа обољења, и самим тим повећане шансе за излечење.

У складу са позитивним Законским прописима у Предузећу је донет Акт о процени ризика на свим радним местима и у радној околини.

На основу Колективног уговора Предузеће на рачун репрезентативних синдиката преноси средства за превенцију радне инвалидности, за едукацију, спортска и радно производна такмичења. Преко организације синдиката запослени имају право да сваке године користе 7 дана плаћеног одсуства за рекреативни одмор у неком од смештајних капацитета у бањама, на мору и на планинама у циљу превенције радне инвалидности. Такође у организацији синдиката запослени учествују у разним спортским и радно производним такмичењима.

## ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Београдске електране обављају делатност која је од општег интереса, али обављањем делатности производње и испоруке топлотне енергије штетно се утиче на животну средину испуштањем штетних материја и гасова у атмосферу и загађењем вода и земљишта. С обзиром да је природа ове делатности потрошња фосилних горива, њиховим сагоревањем кроз димне гасове врши се испуштање штетних материја у атмосферу и врши се аеро загађење.

С обзиром да су прописи у области заштите животне средине јако строги, предузеће сваке године врши анализу и мерење емисије загађујућих материја CO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> и укупних прашкастих материја испуштених у ваздух, испитивања загађености земљишта, отпадних, површинских и подземних вода, врши сакупљања чађи, шљаке и отпадног мазута и одвожење, односно збрињавање које обављају специјализоване куће које поседују дозволе за збрињавање опасног отпада.

Пре неколико година на локацији Топлане Нови Београд град Београд је финансирао санацију и ремедијацију контаминираног земљишта на овој локацији. Стање земљишта се и даље контролише. На локацији ТО Нови Београд врши се пријем мазута.

Предузеће сваке године уложи значајна средства у екологију, што кроз континуиране анализе ваздуха, земљишта и воде, тако и улагањем у повећање ефикасности производних



система. Последњих година на великим топланама постављен је систем за континуални мониторинг емисије загађујућих материја у ваздух из постројења за сагоревање, у циљу добијања интегрисане дозволе. На овај начин се обезбеђује сталан увид у емисију штетних гасова који настају као продукт сагоревања енергената. Ради добијања интегрисане дозволе предузеће је донело Програм мера прилагођавања рада осам највећих постројења.

Котларнице које за производњу топлотне енергије користе мазут спадају у највеће загађиваче, и ради се на њиховом гашењу и повезивању са великим топланама које користе природни гас као примарни енергент. Последњих година, тачније од 2016. године угашене су 23 котларнице које су радиле на мазут и угаљ. У оквиру унапређења заштите животне средине један од важних пројеката био је реконструкција и гашење топлане Земун, као великог загађивача и повезивање преко препумпних станица на дистрибутивни систем топлане Нови Београд. Радови на гашењу топлане Земун су завршени. Такође је извршена реконструкција топлана Борча и Вишњичка бања и започета реконструкција КО Барајево, у којима је извршена пренамена енергента, тако што су топлане Борча и Вишњичка бања са мазута и Барајево са чврстог горива прешле на рад са компримованим природним гасом, чиме је постигнуто велико смањење штетних емисија (за око 90% мања емисија угљеводоника, 60% угљен-моноксида и 30% угљен-диоксида). Топлана Железник је прешла на рад са природним гасом, котларница Ресник је прешла на гасно уље екстра лако, као еколошки прихватљивије гориво у односу на мазут. На овај начин на овим објектима значајно је смањена емисија штетних компоненти у ваздух.

Започели су радови на реконструкцији ТО Миљаковац. Заменом опреме, аутоматизацијом рада постројења, изградњом економајзера у ТО Миљаковац створиће се потребни предуслови за смањење негативног утицаја рада топлане на животну средину (смањење емисије штетних материја- NOx у ваздух, пречишћавање отпадних вода, смањење буке).

## УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Предузеће је у процесу иновирања система управљања ризицима, у складу са обавезама из Закона о буџетском систему тј. у складу са обавезом успостављања и унапређивања система финансијског управљања и контроле.

У октобру 2023. године донета је Стратегија управљања ризицима БЕ за период 2024--2026. године у складу са Политиком управљања ризицима Предузећа.

- Редовно се доставља извештај о систему ФинУК, као и о систему интерне ревизије, Министарству финансија - Централној јединици за хармонизацију;
- Формиран је Регистар ризика Предузећа;

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима.

Главни финансијски ризици су:

### **Ризик од промене курса страних валута и ценовни ризик**

С обзиром да се цене гаса и мазута, који се увозе, формирају у зависности од кретања цена нафте на светском тржишту и курса долара, предузеће сноси ризик промене цена енергената и у том смислу је индиректно под утицајем промене курса страних валута.

Трошкови енергената имају највеће учешће у структури укупних трошкова, тако да промене цена енергената представљају један од највећих ризика за пословање Предузећа. Свако повећање цена гаса или мазута директно утиче на резултат, ако се не изврши корекција цена применом Методологије. У случају великих поремећаја на тржишту енергије који се управо дешавају, немогуће је повећање цена енергената у целости превалити на крајњег купца. У том смислу Република Србија је предузела неке мере и донела Уредбу којом је ограничила цене гаса

Флукуација курса долара директно утиче на цену гаса. Од половине 2021. године дошло је до наглог скока цена гаса на берзи. С обзиром да се цена гаса више не формира према нафтној формули, већ у комбинацији са берзанском ценом, све то је довело до повећања цена гаса, која је на берзама услед ратних дешавања у Украјини достигала цену и преко 3.600 долара за 1000 м<sup>3</sup>. У условима оваквих поремећаја проузрокованих великом геополитичком кризом, врло је тешко обезбедити потребне количине гаса због немогућности плаћања овако енормно високих цена.

Приликом планирања трошкова енергената увек треба имати у виду могућност промена цена на тржишту, као и могућност промене курса долара, како би се предупредили сви ризици који могу да утичу на пословање Предузећа.

Због политичких и привредних неизвесности на светском тржишту, Предузеће мора да има стратегију везану за набавку енергената. Стратегије које Предузеће мора да има односе се на промене цена гаса, или пак на немогућност набавке истог, те у том случају Предузеће примењује стратегију везану за супституцију гаса мазутом. По Закону о енергетици предузеће је у обавези да обезбеди оперативне резерве мазута.

Ризик од промене цена енергената ублажен је Уредбом Владе РС о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом, која даје могућност промене цена грејања у случају повећања цена енергената за више од 3%.

### **Ризик неликвидности**

Сезонски карактер пословања утиче на неравномерност прилива и расхода. Приливи су равномерни током целе године, а расходи су највећи у току грејне сезоне када се врши набавка енергената. Услед ове неусклађености, Предузеће у периоду грејне сезоне када су рачуни за гас највећи, може бити доведено у ситуацију да из редовног прилива не измирује своје обавезе у року.

Други фактор који утиче на ризик неликвидности је велики износ ненаплаћених потраживања. Огроман је износ потраживања од грађана чију наплату врши Инфостан. Имајући у виду утицај економске кризе на смањење платежне способности грађана и привреде, повећање цена услуга може у будућности имати за последицу смањење стопе наплате и повећање износа ненаплаћених потраживања, што утиче на ликвидност предузећа.

Предузеће ће и даље предузимати мере за ограничавање и смањење изложености поменутиим ризицима и то:

- у циљу повећања наплате потраживања, реализован је нови начин фактурисања и информисања потрошача о износу дуговања, уз сталне напоре да нередовне платише кроз систем протокола и репрограма стимулише на плаћање, стимулисање наплате одобравањем попушта за редовно плаћање рачуна што предузеће ради већ дужи низ година.

- у циљу смањења трошкова енергената, предузимање активности на смањењу губитака у мрежи и контроли прикључености објеката, искључивањем нередовних платиша, као и поштовање режима рада у оквирима Одлуке о снабдевању топлотном енергијом у граду Београду

- у циљу превазилажења неликвидности постоји потреба коришћења краткорочног кредита за ликвидност.

На ризик неликвидности велики утицај имају преинвестирања, када су инвестициона улагања већа од потенцијалних извора финансирања.

Поред ризика којима је предузеће изложено имајући у виду делатност коју обавља, према новијим истраживањима (Allianz Risk Barometer 2024), као ТОП 10 пословних ризика за наредни период издвојени су следећи ризици:

**1.Сајбер инциденти, сајбер криминал и цурење података, упади у ИТ мрежу и сервере,** на првом су месту највећих пословних ризика. Иформатичка безбедност на глобалном нивоу је на првом месту. Готово све веће компаније у свету и код нас зависе од дигиталних услуга и дигиталне инфраструктуре. У пословању се користе разни информациони системи, у којима се чувају базе података. Свака конекција и приступ дигиталној мрежи отвара врата хакерима за упаде у систем, чиме би се нанеле несагледиве последице за рад компанија.

**2.Природне катастрофе** – олује, поплаве, земљотреси су се нашле на врху листе ризика. Природне катастрофе у 2023 години нанеле су огромне економске губитке. На природне катастрофе је тешко утицати, али тамо где постоји ризик од поменутих догађаја треба интензивирати радове на заштити имовине.

**3.Промене законодавне регулативе** директно утичу на пословање компанија. Измена сета законских прописа у области пореза, цена и зарада директно утичу на пословни резултат и на економски раст.

**4.Макроекономска кретања** односе се на стопе инфлације и на каматне стопе које имају директан утицај на пословање предузећа, преко цена инпута и цене капитала.

**5.Пожари и експлозије** су за компаније трећи највећи ризик по прекид пословања. Најугроженије су поморска индустрија, грађевинарство, обновљиви извори енергије, производња нафте и гаса, хемијска индустрија и електропривреда.

**6.Политичке кризе** су у 2023. години биле на петогодишњем врхунцу. Ову 2024. годину обележиће рекордни број избора у целом свету. То ствара забринутост због могућег раста



популизма и поларизације који би могли да изазову грађанске немире. На простору Европе још траје рат у Украјини који утиче на цене гаса на европском тржишту. То за последицу има енорман раст цена овог енергента, што се у ланцу прелива на све остале производе и услуге.

**7. Климатске промене** као резултат глобалног загревања доносе све учесталије временске непогоде попут пожара, поплава и таласа врућине и нашле су се у топ 10 ризика за велике компаније. Услед наведених дешавања долази до прекида у пословању услед оштећења производних капацитета и утицаја на тржиште преко промена цена сировина, производа и услуга.

#### **8. Недостатак радне снаге**

Истраживање Мепраиер групе показује да је велики проценат компанија у свету пријавио мањак стручног кадра. Највише проблема било је у здравству и ИТ сектору. Ризици у погледу радне снаге могли би да се ублаже фер платама, повећањем нивоа безбедности радника и повећањем бриге о здрављу запослених. Компаније треба да редовно спроводе истраживања задовољства радника и да их озбиљно разматрају, поготово ако долазе од припадника рањивих група.

**9. Енергетска криза** као један од фактора ризика увек је присутан на тржишту. Природна богатства неравномерно су распоређена и сконцентрисана у мало земаља, које користе углавном политичка дешавања и изазивају кризу у снабдевању енергетима у свету, било кроз вештачке несташице или кроз повећање цена, које су последњих година достизале историјске максимуме. Ово је натерало многе државе да доносе стратешке планове око коришћења других извора енергије или стимулисањем уштеде енергије кроз повећање енергетске ефикасности.

ДИРЕКТОР  
Вања Ракић