



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
БЕОГРАДСКЕ ЕЛЕКТРАНЕ

Савски насип 11, Н.Београд

БРОЈ:

Датум: *ЕПР-11522/26*

25 MAR 2026

**ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
ЈКП „БЕОГРАДСКЕ ЕЛЕКТРАНЕ“
ЗА ПЕРИОД I-XII 2025. ГОД.
СА НЕФИНАНСИЈСКИМ ИЗВЕШТАЈЕМ**

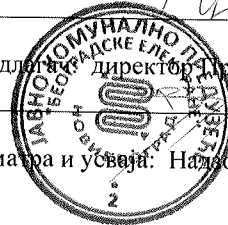
ОБРАЂИВАЧ: Сектор плана и анализе и Сектор
рачуноводства

За тачност података, садржаних у материјалу,
поступање у складу са законом и другим
прописима и законитост предложеног
Извештаја одговоран је:

СМ
М
Извршни директор дирекције за економско финансијске
послове: Драгица Икодиновић

Предлог директора Предузећа: Вања Вукић

Разматра и усваја: Надзорни одбор



Београд, март 2026. год.



САДРЖАЈ

	Уводне напомене	3
I	Опште информације о предузећу	3
II	Конзум	7
III	Потрошња енергената и производња топлотне енергије у 2025.години	8
1.	Производња топлотне енергије у 2025. год. по секторима	8
2.	Утрошак енергената за производњу ТЕ та период I-XII 2025 године	9
3	Производња електричне енергије у 2025	13
4.	Производња омекшане воде	13
5.	Утрошак воде из градске мреже	14
6.	Потрошња хемикалија	15
7.	Утрошак електричне енергије	16
8.	Рекламације	17
IV	Кадрови – људски ресурси	22
V	Финансијски резултат пословања	29
1.	Аналитички преглед прихода и расхода за период I-XII 2025.год.	38
2.	Анализа биланса успеха	50
3.	Остварени укупни приходи	53
4.	Остварени укупни расходи	54
5.	Цене топлотне енергије	57
6.	Анализа биланса стања	58
7.	Извештај о новчаним токовима	68
VI	Реализација програма инвестиција	69
VII	Улагања у циљу заштите животне средине	71
VIII	Циљеви и политика везана за управљање финансијским ризицима	72
IX	Проблеми у пословању са предлогом мера за унапређење пословања	75
X	Закључак	75
XI	Нефинансијски извештај	80



УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Извештај о пословању за 2025. годину обухвата анализу производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом, потрошње енергената, податке о конзуму код потрошача, инвестиционим улагањима, просечним зарадама и броју запослених по квалификационој и организационој структури и анализу одобрених финансијских извештаја.

У складу са чланом 34. Закона о рачуноводству, правна лица су у обавези да састављају годишњи извештај о пословању и да га заједно са финансијским и ревизорским извештајем доставе Агенцији за привредне регистре у законски прописаном року.

Финансијски извештаји (обрасци) урађени су на основу прописаног контног оквира у складу са којим је извршено груписање појединих позиција биланса, док је у презентованом извештају о пословању груписање извршено на начин како су позиције груписане у програму пословања и подацима о реализацији за 2023 годину, како би се обезбедила упоредивост и избегло мењање структуре већ усвојених извештаја. Наведена одступања не утичу на исказане резултате пословања.

Надзорни одбор ЈКП „Београдске електране“, на седници одржаној дана 16.12.2024.год. усвојио је Програм пословања за 2025. годину, на који је добијена сагласност Скупштине града Београда, Решење бр. 023-645/24-С-20 од 25.12.2024. године. У току 2025. године извршене су две измене Програма пословања. Крајем фебруара 2025 Надзорни одбор усвојио је Ребаланс 1 Програма пословања, на који је добијена сагласност Скупштине Града, Решењем број 023-53/25-С од 6.марта 2025. год. У октобру Надзорни одбор усвајио Ребаланс 2 Програма пословања за 2025. годину, на који је Скупштина Града дала сагласност Решењем број 023-743/25-С од 30. октобра 2025 године.

I. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРЕДУЗЕЋУ

1 ИСТОРИЈАТ

ЈКП „Београдске електране“ (у даљем тексту „БЕ“) настале су 1965. године спајањем предузећа у оснивању „Топлана“ са Новог Београда и старе електране на Дунавском кеју. До краја 1989. године БЕ су се налазиле у саставу Здружене Електропривреде Србије.

Скупштина града Београда је 21.12.1989. године на основу Закона о комуналним делатностима и Статута града Београда, донела Решење о организовању Радне организације „Београдске електране“ као Јавног комуналног предузећа.



Јавно комунално предузеће „Београдске електране“, уписано је у регистар Агенције за привредне регистре по Решењу број БД 13947, са седиштем на Новом Београду, ул.Савски Насип 11, матични број 07020210, порески идентификациони број 100139344.

БЕ су оснивач зависног предузећа за угоститељство, туризам и трговину на мало „Сувобор“ доо Љиг.. Од 05.марта 2013. године отворен је стечајни поступак над зависним предузећем „Сувобор“, Привредни суд у Ваљеву, Ст.бр 24/13. Решењем Привредног суда у Ваљеву Ст.бр. 24/13 од 31.05.2022. године закључен је стечајни поступак над зависним предузећем „Сувобор“ д.о.о. у стечају, Љиг. У току стечајног поступка вођен је парнични поступак доказивања власништва над непокретностима овог предузећа, чијом продајом би евентуално, у неком износу били намирени стечајни повериоци, између осталог и ЈКП “Београдске електране” као Оснивач. У току поступка, констатовано је да су поменуте непокретности државна својина, због чега није вршена продаја непокретне имовине и због чега стечајни повериоци нису могли бити намирени. Стечај је закључен и предузеће је брисано из Агенције за привредне регистре.

2 ДЕЛАТНОСТ

Основна делатност БЕ је снабдевање паром и климатизација-шифра делатности 35.30 у оквиру сектора Д. Поред основне делатности БЕ обављају и остале делатности које су утврђене Статутом. Са 32 топлотна извора и топлотном мрежом од око 800 km трасе, БЕ представљају једну од највећих компанија за производњу и дистрибуцију топлотне енергије на Балкану. Производни део система даљинског грејања БЕ чини 15 топлана: Нови Београд, Дунав, Коњарник, Вождовац, Церак, Медаковић, Баново Брдо, Миљаковац, Земун, Миријево, Батајница, Вишњичка Бања, Борча, Младеновац и Железник, као и блоковске и индивидуалне котларнице. Из три извора која нису власништво БЕ, врши се преузимање топлотне енергије, а то су: Галеника, Енергетика и одржавање (ЕИ) и Топчидер-војна установа.

3. ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРИВРЕДНИМ КРЕТАЊИМА

Према подацима Републичког завода за статистику годишња стопа инфлације у Републици Србији за 2025. годину износила је 2,7%. У односу на 31.12.2024. године, средњи курс евра већи је за 0,2%, док је средњи курс долара мањи за 11,1%. Законска затезна камата од 13.09.2024. године износи 13,75%. Стопа је утврђена на основу референтне каматне стопе Народне банке Србије од 5,74% увећане за 8 процентних поена.



4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

У септембру 2016. године донет је Правилник о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова у ЈКП „Београдске електране“. Пословни процеси у предузећу организују се у седам дирекција и то за следеће области рада:

- производња топлотне енергије
- дистрибуција топлотне енергије
- снабдевање топлотном енергијом
- развој и инвестиције
- пословно техничка подршка
- економско финансијски послови
- људски ресурси, правни и општи послови

У складу са Статутом и Законом о јавним предузећима, именовани су следећи Извршни директори :

- Ивана Калања, за производњу топлотне енергије
- Владан Павловић, за дистрибуцију топлотне енергије,
- Слободан Џунић, за развој и инвестиције,
- Милош Булатовић, за пословно техничку подршку
- Горан Смиљанић, за снабдевање топлотном енергијом,
- Силвана Вељковић, за људске ресурсе, правне и опште послове
- Драгица Икодиновић, за економско финансијске послове

За вршиоца дужности директора ЈКП „Београдске електране“ именован је Вања Вукић, Решењем Скупштине Града Београда број: 112-1081/25-С-22.децембар 2025 године.

Надзорни одбор чине Председник и два члана.

Решењем Скупштине града Београда број: 112-1101/25-С- 22.децембар 2025 године за председника Надзорног одбора ЈКП „Београдске електране“, именован је :

- Милан Ђуровић,

за чланове:

- мр Богдан Влаховић,
- Владимир Танасић из реда запослених



4.1 ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈКП БЕОГРАДСКЕ ЕЛЕКТРАНЕ

2.9.2016.

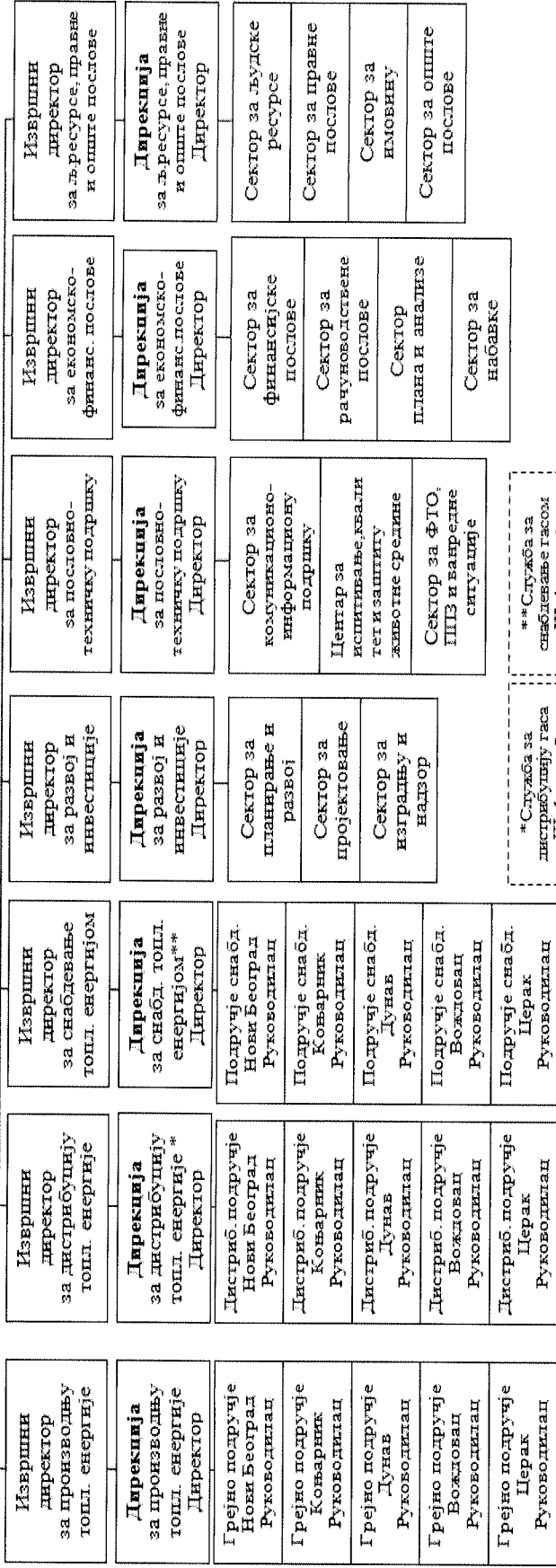
Назорни одбор

Директор
ЈКП „Београдске електране“



Пројект менаџер
Представник за квалитет
Канцеларија Надзорног одбора
Служба интерне ревизије
Унутрашња контрола
Представник за ванредне ситуације
Координатор у кабинету

Кабинет директора
Шеф кабинета



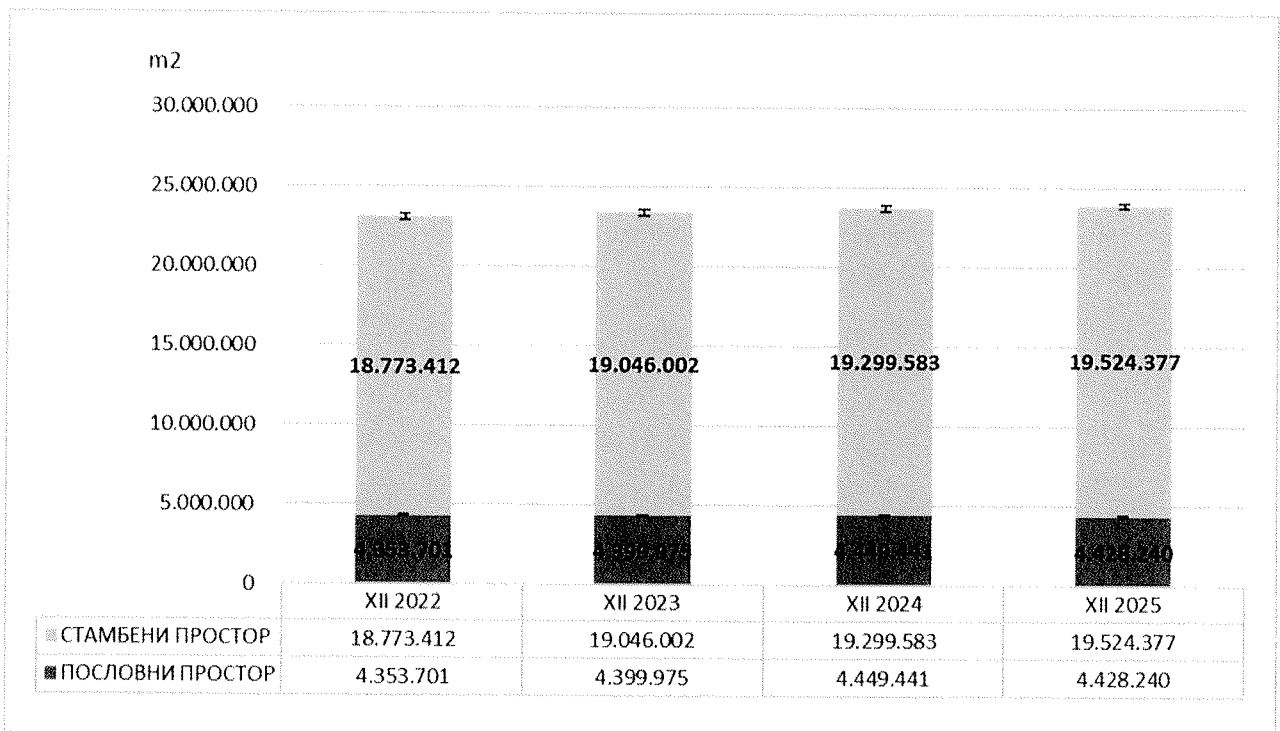
* Служба за дистрибуцију гаса
Шеф службе

** Служба за снабдевање гасом
Шеф службе



II. КОНЗУМ

БЕ снабдевају топлотном енергијом 341.683 станова у Београду, Младеновцу и Барајеву. Укупан номинални производни капацитет БЕ износи 2.819 MW и 34 MW снаге добијене уградњом економајзера на топланама Нови Београд, Коњарник, Вождовац, Церак и Дунав. Производња и испорука топлотне енергије за загревање потрошне топле воде врши се током целе године из 11 топлотних извора. Топлотни конзум за припрему потрошне топле воде (у даљем тексту ПТВ) износи 70,08 MW, а потрошном топлим водом снабдева се 30559 станова или око 9% од укупног броја станова који имају даљинско грејање. Укупни активни конзум код потрошача у децембру 2025. године износио је 23.952.617 условних m². Од укупног активног конзума на стамбени простор односи се 19.524.377 m² или 81,5%, а на пословни простор 538.474 KW што преведено у m² износи 4.428.240 m² или 18,5%.



У односу на децембар 2024. године укупан конзум повећан је за 203.593 (условних) m².



III ПОТРОШЊА ЕНЕРГЕНАТА И ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА ПЕРИОД I-XII 2025.ГОД.

1. ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ У 2025. ГОДИНИ - ПО СЕКТОРИМА -

Ред. бр.	СЕКТОР	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2024.	ПЛАН ЗА 2025.	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2025.	MWh	
					Индекс	
1	2	3	4	5	6=5/3*100	7=5/4*100
1	НОВИ БЕОГРАД	1.103.021	1.292.583	1.255.944	113,9	97,2
2	ДУНАВ	572.326	728.281	633.892	110,8	87,0
3	ВОЖДОВАЦ*	328.288	435.826	351.797	107,2	80,7
4	КОЊАРНИК	421.690	362.488	331.916	78,7	91,6
5	ЦЕРАК	395.825	491.009	434.958	109,9	88,6
6	УКУПНО БЕ:	2.821.150	3.310.187	3.008.507	106,6	90,9
7	КУПОВИНА ТЕ	55.051	211.274	204.873	372,2	97,0
7.1	Енергетика и одржавање	9.585	10.267	10.134	105,7	98,7
7.2	Галеника д.о.о	20.936	25.578	22.420	107,1	87,7
7.3	Беочиста (спалионица Винча)	24.530	175.429	172.319	702,5	98,2
8	Σ УКУПНО (6+7)	2.876.201	3.521.461	3.180.826	110,6	90,3

На сектору Нови Београд из два топлотна извора, која нису власништво БЕ, врши се куповина топлотне енергије и то од Енергетике и одржавања за грејање насеља Земун поље и од Галенике д.о.о за грејање насеља Галеника. Са ова два предузећа закључени су уговори о куповини топлотне енергије. У 2025. години од предузећа Енергетика и одржавање купљено је 10.134 MWh топлотне енергије, а од предузећа Галеника д.о.о 22.420 MWh. У 2024. години пуштено је у рад постројење за прераду отпада у Винчи. Београдске електране су од овог постројења у 2025. години преузеле 172.319 MWh топлотне енергије, која је коришћена за загревање потрошача на грејном подручју ТО Коњарник.

Подаци о произведеној топлотној енергији у горњој табели дати су по секторима на основу утрошених енергената, узимајући у обзир топлотне моћи енергената и степен корисности котловских постројења. Произведена топлотна енергија још увек се не мери на свим топланама. Мерење произведене топлотне енергије врши се на топланама Нови Београд, Дунав, Вождовац, Коњарник и Церак. У овим топланама у 2025. години произведено је 81% топлотне енергије од укупне производње у оквиру БЕ.

Разлика између израчунате произведене топлотне енергије и енергије која је предата дистрибутивном систему, представља енергију која се користи за технолошке потребе у топлотним изворима за термичку припрему воде, загревање мазута у складишним и радним (дневним) резервоарима, грејање свежег ваздуха испред вентилатора вреловодних котлова, локално грејање просторија и остале технолошке потребе топлотних извора.



Разлика између произведене топлотне енергије на прагу топлане и предате топлотне енергије потрошачима представља топлотне губитке у мрежи.

У 2025. години топлотна енергија производила се у 32 топлотна извора од којих 6 ради на мазут, 9 на лож уље, једна котларница користи угаљ, 3 котларнице раде на компримовани гас, а осталих 14 користи природни гас.

2. УТРОШАК ЕНЕРГЕНАТА ЗА ПРОИЗВОДЊУ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ У ПЕРИОДУ I-XII 2025 ГОДИНЕ ПО СЕКТОРИМА

Гас (Sm³), КПГ (Sm³), уље за ложење-мазут (кг), гасно уље-екстра лако (лит), угаљ (кг)

Ред бр.	СЕКТОР	Врста енергента	Утрошак енергента I -XII / 2024.г.	План за 2025 год.	Утрошак енергента I-XII / 2025.г.	Индекс	
						7=6/4*100	8=6/5*100
1	2	3	4	5	6	7=6/4*100	8=6/5*100
1	НОВИ БЕОГРАД	Гас	121.860.832	140.240.000	139.896.920	114,8	99,8
		Уље за ложење-мазут	654.857	5.311.500	296.552	45,3	5,6
		Гасно уље-екстра лако	2.479.415	3.119.900	2.261.993	91,2	72,5
2	ДУНАВ	Гас	54.593.655	66.775.000	60.455.021	110,7	90,5
		КПГ ¹	8.299.556	10.180.000	9.158.608	110,4	90,0
		Уље за ложење-мазут	3.700	2.250.000	9.067	245,1	0,4
		Гасно уље-екстра лако	1.043.407	1.104.900	1.157.079	110,9	104,7
3	КОЊАРНИК	Гас	46.965.709	40.236.657	37.029.821	78,8	92,0
		Уље за ложење-мазут	208.060	386.000	175.809	84,5	45,5
		Гасно уље-екстра лако	23.960	32.800	31.250	130,4	95,3
4	ВОЖДОВАЦ	Гас	52.044.074	61.035.000	55.824.507	107,3	91,5
		Уље за ложење-мазут	426.811	232.500	126.880	29,7	54,6
		Гасно уље-екстра лако	796.882	1.002.400	906.563	113,8	90,4
5	ЦЕРАК	Гас	44.246.011	54.615.000	48.733.658	110,1	89,2
		КПГ	424.204	820.000	386.766	91,2	47,2
		Уље за ложење-мазут	43.840	70.000	52.240	119,2	74,6
		Угаљ	2.174.420	2.450.000	2.233.700	102,7	91,2
		Гасно уље-екстра лако	/	40.000			

¹ Компримовани природни гас



2.1 РЕКАПИТУЛАЦИЈА УТРОШКА ЕНЕРГЕНАТА ПО ВРСТАМА У ПЕРИОДУ I-XII 2025. ГОД.

Ред бр.	Енергент	I - XII 2024 год.	План за 2025. год.	I - XII 2025 год.	Индекс	
					6=5/3*100	7=5/4*100
1	2	3	4	5		
1	Гас (Sm ³) ²	319.710.280	362.901.657	341.939.927	107,0	94,2
1.1	КПГ	8.723.761	11.000.000	9.545.373	109,4	86,8
2	Уље за лож.-средње (кг)	1.337.268	8.250.000	660.548	49,4	8,0
3	Гасно уље-екст. лако (лит)	4.343.664	5.300.000	4.356.885	100,3	82,2
4	Угаљ (кг.)	2.174.420	2.450.000	2.233.700	102,7	91,2
	Еквивалентни мазут у тонама	273.995	317.458	292.161	106,6	92,0

2.2. УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ПОТРОШЊЕ ЕКВИВАЛЕНТНОГ МАЗУТА И ПРОСЕЧНИХ СПОЉНИХ ТЕМПЕРАТУРА У 2024.И 2025.ГОДИНИ ПО МЕСЕЦИМА

Месец	Остварена потрошња еквивалентног мазута у тонама		Просечне спољне температуре за време рада t [°C]		Часови рада Н [h]		Степен сати [°C]*[h]	
	I-XII 2024	I-XII 2025	I-XII 2024	I-XII 2025	I-XII 2024	I-XII 2025	I-XII 2024	I-XII 2025
Јануар	62.432	58.286	3,5	3,7	622,0	617,3	10.263	10.061
Фебруар	33.643	56.996	10,6	2,9	384,7	600,0	3.616	10.260
Март	32.587	33.064	10,8	9,9	391,2	390,8	3.599	3.947
Април	14.514	17.976	10,2	10,2	161,5	210,75	1.583	2.065
Мај	2.047	2.019						
Јун	1.529	1.544						
Јул	1.303	1.422						
Август	1.260	1.382						
Септембар	1.540	1.480						
Октобар	14.638	23.868	12,7	11,7	151,8	303,7	1.108	2.521
Новембар	48.912	39.746	6,7	7,9	507,0	456,3	6.743	5.521
Децембар	59.590	54.378	4	4,7	589,5	567,3	9.432	8.683
Укупно	273.995	292.161	7,1	6,3	2.807,7	3146,20	36.344	43.057

Просечна температура се добија као: $tpst [0C] = \sum (t [0C] * N [h]) / \sum N [h]$, где је:

t [0C] Просечне спољне температуре за време рада

N [h] Часови рада

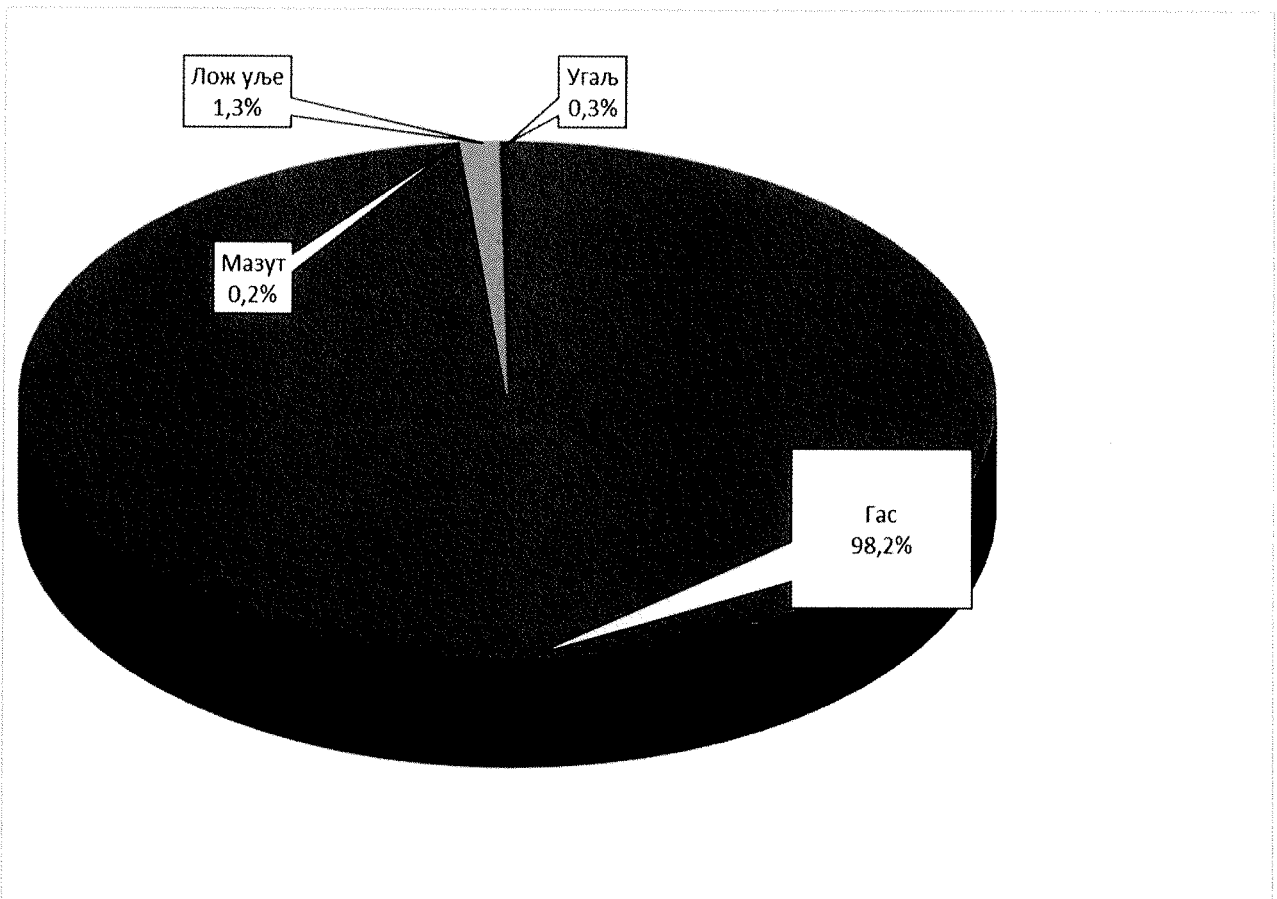
² У 2025. години укупно је фактурисно 3.508.303.656 KWh гаса. Због свођења потрошње енергената на еквивалентни мазут, гас је сведен на м3 коришћењем коефицијента 10,26

Степен сати су: $StS [0C \cdot h] = (20 [0C] - t [0C]) \cdot H [h]$, где је:
 $t [0C]$ Просечне спољне температуре за време рада
 $H [h]$ Часови рада

Свођењем различитих врста енергената преко њихових калоричних вредности на еквивалентни мазут у периоду јануар – децембар 2025. године потрошено је 292.161 тона еквивалентног мазута, што је у односу на претходну 2024. годину више за 6,6% или за 18.166 тона.

Просечна спољна температура у 2025. години била је нижа у односу на претходну 2024 годину и остварен је већи број сати рада.

2.3 СТРУКТУРА УЧЕШЋА ЕНЕРГЕНАТА



У укупној потрошњи енергената најзаступљенији је гас са учешћем 98,2%. Остатак се односи на лож уље, мазут и угаљ. На угаљ ради котларница у Сремчици. У плану је њена реконструкција и прелазак на гас.



2.4 СПЕЦИФИЧНИ УТРОШЦИ ЕКВИВАЛЕНТНОГ МАЗУТА

Год.	Ts ³	Tu ⁴	Часови рада	Број степен сати	Конзум	Површина	Утрошак еквивалентног мазута	Специфични утрошци за -18 °C	Специфични утрошци за -12,1 °C
Јединице	°C	°C	h	°Ch	MW	m ²	t	kg/°Ch/MW	kg/°Ch/MW
2007	5,9	20	2.532	35.701	2.751	19.077.541	299.104	3,05	
2008	5,5	20	2.619	37.976	2.852	19.769.297	298.059	2,75	
2009	4	20	2.627	42.032	2.913	20.199.731	308.545	2,52	
2010	4	20	2.702	43.202	2.984	20.695.197	317.355	2,46	
2011	3,9	20	3.054	49.317	3.037	21.061.586	340.236	2,27	
2012	3,1	20	2.904	49.174	3.077	21.336.635	313.430	2,07	
2013	4,8	20	2.742	41.573	3.085	21.425.021	278.838	2,17	
2014	6,7	20	2.936	39.007	3.113	21.620.394	267.054	2,20	
2015	6,1	20	3.531	49.106	3.151	21.890.365	321.645	2,08	2,74
2016	5,9	20	3.549	50.081	3.150	21.893.768	330.693	2,09	2,75
2017	4,9	20	3.486	52.723	3.173	22.068.490	334.824	2,00	2,63
2018	4,8	20	3.316	50.260	3.193	22.196.936	311.502	1,94	2,55
2019	6,2	20	2.824	38.904	3.219	22.382.976	273.788	2,18	2,86
2020	6,8	20	3.497	45.993	3.233	22.490.959	317.441	2,14	2,81
2021	6,5	20	3.465	46.898	3.279	22.811.030	338.030	2,20	2,89
2022	6,1	20	2.735	37.892	3.325	23.127.113	281.214	2,23	2,93
2023	7,2	20	2.776	35.486	3.370	23.445.977	275.744	2,31	3,03
2024	7,1	20	2.808	36.344	3.414	23.749.024	273.995	2,21	2,90
2025	6,3	20	3.146	43.057	3.442 ⁵	23.952.617	292.161	1,97	2,58

Специфични утрошак еквивалентног мазута по степен сату мегавату има тренд смањења и то са 3,05 у 2007. години на 1,97 у 2025. години или за 35%.

То је резултат предузетих мера штедње, стриктног поштовања режима грејања и улагања у модернизацију система даљинског грејања. Ово је један од кључних показатеља ефикасности рада система.

³ Остварена просечна спољна температура

⁴ Прописана унутрашња температура

⁵ Ради упоредивости података са претходним годинама извршено свођење као до септембра 2014, пре примене нових правила

**3.ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ ИЗ КОГЕНЕРАТИВНОГ ПОСТРОЈЕЊА – ЦХП ВОЖДОВАЦ**

Ред.бр.		У КWh			
		Реализација 2024	План за 2025	Реализација 2025	Произведена топлотна енергија у 2025
1	Јануар	6.547.912	7.000.000	6.929.146	7.576.000
2	Фебруар	6.294.078	6.600.000	5.830.776	6.067.300
3	Март	6.304.452	7.000.000	6.869.772	7.751.600
4	Април	5.329.842	6.200.000	5.075.280	5.474.900
5	Мај	4.206.034	4.900.000	4.568.788	4.948.600
6	Јун	3.265.682	3.500.000	3.151.050	3.587.300
7	Јул	2.596.734	3.200.000	2.828.056	3.046.100
8	Август	2.369.150	3.000.000	2.744.070	2.961.300
9	Септембар	2.985.150	4.000.000	3.146.108	3.614.100
10	Октобар	5.391.876	5.800.000	6.615.896	6.886.100
11	Новембар	6.516.748	7.000.000	6.359.290	6.930.600
12	Децембар	7.010.598	7.000.000	6.983.340	7.549.900
	УКУПНО	58.818.256	65.200.000	61.101.572	66.393.800

Комбиновано постројење за производњу електричне и топлотне енергије које је изграђено на Вождовцу пуштено је у рад у децембру 2020. године. Целокупна произведена електрична енергија предаје се ЈП „ЕПС снабдевање“ по условима из уговора. До добијања статуса повлашћеног произвођача електричне енергије, целокупну произведену електричну енергију коју преузме, ЕПС плаћа по ценама које су за 50% ниже од пуних цена за повлашћене произвођаче електричне енергије. У 2025. години за рад овог постројења утрошено је 13,8 мил. Sm³ гаса.

4. ПРОИЗВОДЊА ОМЕКШАНЕ ВОДЕ

ОПИС	(m ³)									
	2017 година	2018 година	2019 година	2020 година	2021 год	2022 год	2023 год	2024	2025	ИНДЕКС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=10/9*100
Производња омекшане воде [m ³]	1.388.283	1.142.280	1.344.613	1.455.047	1.639.547	1.724.606	1.670.862	1.664.222	1.775.291	106,7

У 2025. години произведено је укупно 1.775.291 m³ омекшане воде, што је за 6,7% више у односу на 2024. годину, односно за 111.069 m³.

**5. УТРОШАК ВОДЕ ИЗ ГРАДСКЕ МРЕЖЕ**(m³)

	Потрошња воде из градске мреже m ³		ИНДЕКС
	I-XII 2024.год.	I-XII 2025.год.	
1	2	3	4=3/2*100
Јануар	75.233	115.021	152,9
Фебруар	79.965	79.143	99,0
Март	63.153	67.526	106,9
Април	76.206	89.271	117,1
Мај	58.175	59.503	102,3
Јун	46.212	64.502	139,6
Јул	43.874	63.736	145,3
Август	39.576	34.735	87,8
Септембар	45.388	68.467	150,8
Октобар	77.034	88.622	115,0
Новембар	88.164	87.790	99,6
Децембар	80.101	76.518	95,5
Укупно	773.080	894.834	115,7

У 2025. години потрошено је 894.834 m³ воде из градског водовода, што је у односу на 2024. годину више за 15,7%, односно за 121.754 m³.

6. ПОТРОШЊА ХЕМИКАЛИЈА У 2025. ГОДИНИ

Ред.бр.	Хемикалија	јед. мере	Остварење I-XII 2024	Остварење I-XII 2025	Индекс 6=5/4*100
1	2	3	4	5	
1	NaCl	kg	690.850	846.810	122,6
2	Na ₃ PO ₄	kg	5.333	2.830	53,1
3	Al ₂ (SO ₄) ₃	kg	7.950	8.650	108,8
4	NaOH	kg	300		0,0
5	HCl	l	4.000	1.810	45,3
6	Амонијак	kg	10.041	9.899	98,6
7	Кварцни песак	kg	48.239	26.400	54,7
8	Хидратисани креч	kg	203.844	226.900	111,3
9	Јонска маса	l	5.475	7.000	127,9
10	Адитив за мазут и гасно уље екстра лако	kg	274	12	4,4
11	Хидро Х	l	64.546	67.091	103,9
12	Хидромин	l	6.903	9.259	134,1
13	Хидротан	kg	1.727	854	49,4
14	Хидро Х DHN	kg	4.750	4.700	98,9
15	Хидроцил за бојење воде	kg	0	30	
16	NaOH раствор	l	4.769	10.231	214,5
17	РАС	kg	13.523	7.650	56,6
	УКУПНО РСД	дин.	73.182.938	81.457.433	111,3

У 2025. години трошкови хемикалија већи су у односу на претходну годину за 11,3 %.

Хемикалије наведене у табели углавном се користе за припрему омекшане воде, чији је квалитет од великог значаја за очување производног и дистрибутивног система. Запремина воде у систему даљинског грејања БЕ (производна постројења и топловодна мрежа) износи око 62.000 м³. У току године у систему се изврши више измена комплетне воде, и то једним делом због стандардних технолошких потреба, а другим због губитака воде у систему услед цурења на топловодној мрежи. Квалитет воде се мора константно одржавати на прописаном нивоу. Вода која не задовољава прописане стандарде изазива значајна оштећења у систему и увећава ризик од настанка хаварија.

За припрему омекшане воде на Новом Београду користи се вода из реке Саве.

7. УТРОШАК ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ У 2025. ГОДИНИ

Месец	ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2024. ГОД.			ОСТВАРЕЊЕ ЗА 2025. ГОД.			ИНДЕКС
	AVT kWh	AMT kWh	PCD	AVT kWh	AMT kWh	PCD	
I	2	3	4	5	6	7	8=7/4*100
I	12.592.554	5.583.168	316.222.350	12.539.977	5.791.363	270.932.666	85,7
II	8.263.011	3.830.585	213.397.041	11.935.575	5.570.385	258.727.372	121,2
III	8.538.084	3.786.126	226.281.100	8.275.339	4.354.485	188.061.088	83,1
IV	4.231.392	2.052.858	120.300.163	5.163.559	2.338.895	116.843.356	97,1
V	1.052.229	487.328	36.964.214	1.044.090	489.011	31.863.602	86,2
VI	932.140	425.285	33.571.860	1.120.057	517.473	33.249.121	99,0
VII	971.669	443.960	34.532.818	1.128.450	526.647	33.430.808	96,8
VIII	957.066	438.072	30.696.159	1.081.327	509.718	32.462.979	105,8
IX	1.831.064	814.237	46.932.510	3.154.026	1.709.115	77.317.807	164,7
X	4.823.471	2.920.665	117.259.672	7.224.769	3.192.751	160.972.128	137,3
XI	11.167.253	4.434.496	235.813.170	9.283.111	3.775.813	200.089.730	84,9
XII	12.880.766	5.316.516	271.972.190	12.664.253	5.020.257	288.629.157	106,1
УКУПНО	68.240.699	30.533.296	1.683.943.247	74.614.533	33.795.913	1.692.579.811	100,5

У 2025. години потрошено је укупно 108.410.446 kWh електричне енергије, што је за 9.636.451 kWh више у односу на претходну годину, или за 9,8%, док су трошкови електричне енергије већи у односу на претходну годину за свега 0,5%. У августу 2024. године после спроведене централизоване јавне набавке, потписани су уговори за испоруку ел. енергије по ценама за вишу тарифу 13,11 дин/kWh и за нижу по цени од 8,31 дин/kWh, што је ниже у односу на дотадашњу цену.

8. РЕКЛАМАЦИЈЕ КОРИСНИКА У ПЕРИОДУ 2013-2025. ГОДИНЕ

Месец	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Индекс
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15=14/13*100
Јануар	5.492	4.802	5.297	7.468	10.123	5.737	7.983	7.449	6.690	7.177	5.776	7.916	5.026	63,5
Фебруар	4.824	4.422	4.920	3.554	4.456	5.136	5.240	4.608	4.746	4.739	5.230	3.124	4.815	154,1
Март	3.745	2.422	2.953	2.958	3.222	4.422	3.085	3.569	4.488	4.394	3.029	3.334	2.776	83,3
Април	1.240	1.016	1.698	2.119	2.608	993	1.964	1.733	2.648	2.061	2.023	1.822	1.300	71,4
∑ I-IV	15.301	12.662	14.868	16.099	20.409	16.288	18.272	17.359	18.572	18.371	16.058	16.196	13.917	85,9
Октобар	6.149	10.172	6.632	11.068	7.769	10.122	7.211	11.528	13.467	2.620	5.760	8.990	11.232	124,9
Новембар	9.937	7.382	6.760	7.050	9.941	11.116	11.200	11.215	8.647	17.179	15.766	13.327	8.852	66,4
Децембар	9.032	6.947	11.474	8.245	7.365	9.094	9.604	8.997	10.954	8.599	8.012	9.005	8.287	92,0
∑ I-XII	40.419	37.163	39.734	42.462	45.484	46.620	46.287	49.099	51.640	46.769	45.596	47.518	42.288	89,0

У 2025 години у односу на претходну 2024. годину смањен је број рекламација за 11%. У следећој табели дага је структура примљених и отклоњених рекламација у 2025. години.

8.1 СТРУКТУРА ПРИМЉЕНИХ РЕКЛАМАЦИЈА У 2025. ГОДИНИ ПО МЕСЕЦИМА

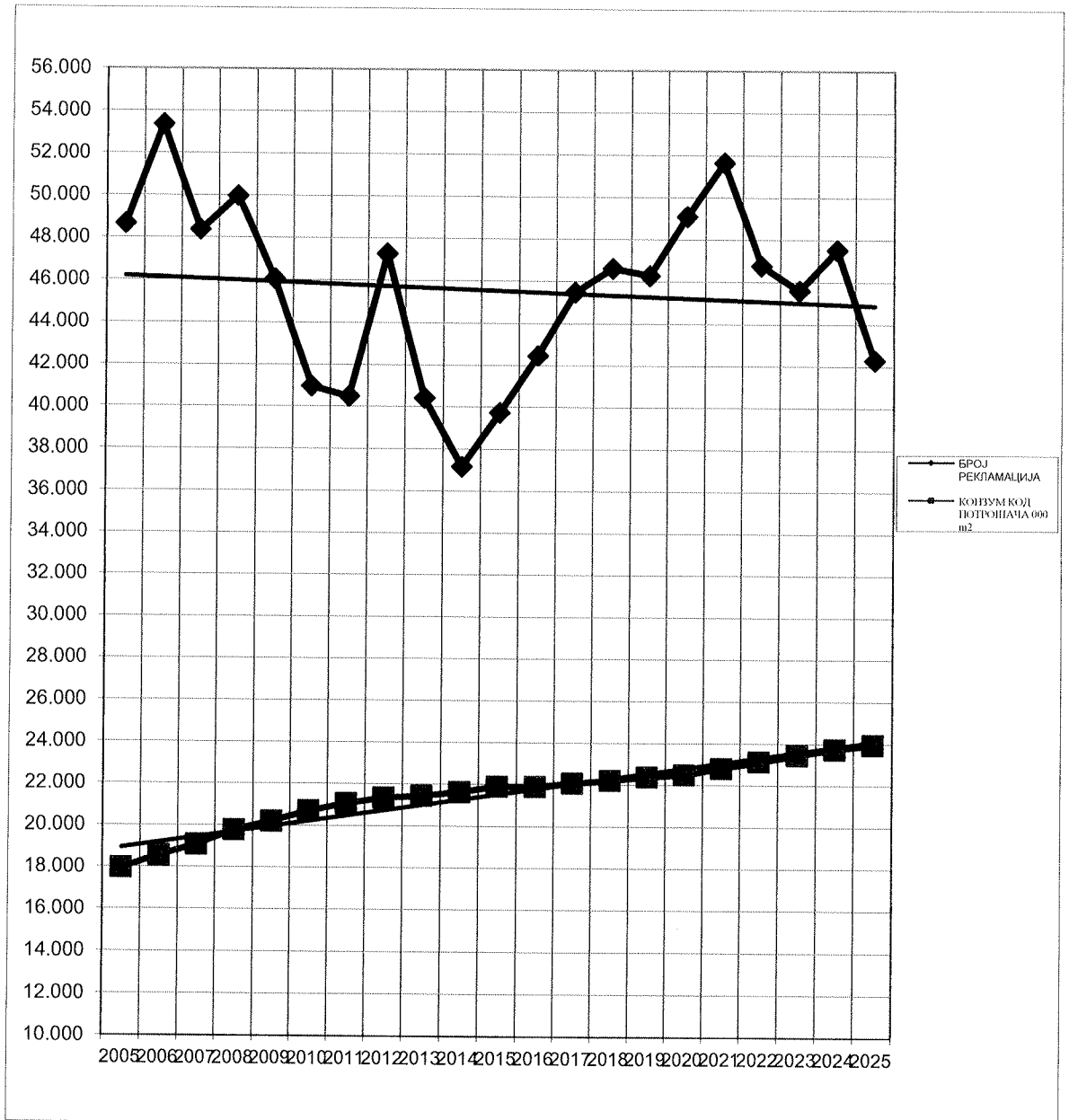
Врста рекламације	Јануар	Фебруар	Март	Април	Октобар	Новембар	Децембар	Укупно 2025
Цурење у стану	536	522	477	202	1.482	681	655	4.555
Цурење на улазу или на објекту	165	169	166	53	268	188	212	1.221
Цурење у ТПС	49	43	49	23	123	52	64	403
Цурење у топ. мрежи	16	5	8	5	20	18	19	91
Цео објекат нема грејање	315	258	244	102	4.054	813	678	6.464
Цео стан нема грејање	1.147	1.125	777	379	2.055	2.369	1.754	9.606
Поједина грејна тела не греју	1.835	1.751	626	312	2.425	3.814	3.393	14.156
Веома лоше грејање у стану	507	563	48	20	94	492	1.077	2.801
Нема догока ПТВ	30	21	22	2	13	6	3	97
Неодговарајућа температура ПТВ	131	106	130	103	216	140	117	943
Прљава топла вода	0	1	0	0	0	1	3	5
Бука у подстаници	64	65	32	11	107	236	236	751
Остало	231	186	197	88	375	42	76	1.195
Укупно	5.026	4.815	2.776	1.300	11.232	8.852	8.287	42.288

8.2. УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД СТРУКТУРЕ ПРИМЉЕНИХ И РЕШЕНИХ РЕКЛАМАЦИЈА

Врста рекламације	Укупно 2024		Укупно 2025		ИНДЕКС (2025/2024*100)	
	УКУПНО	РЕШЕНО	УКУПНО	РЕШЕНО	УКУПНО	РЕШЕНО
Цурење у стану	4.884	4.722	4.555	4.443	93,26	94,09
Цурење на улазу или на објекту	1.355	1.310	1.221	1.191	90,11	90,91
Цурење у ТПС	374	362	403	393	107,75	108,60
Цурење у топ. мрежи	80	77	91	88	113,75	114,93
Цео објекат нема грејање	5.276	5.101	6.464	6.305	122,52	123,60
Цео стан нема грејање	11.908	11.514	9.606	9.374	80,67	81,41
Поједина грејна тела не греју	15.057	14.559	14.156	13.813	94,02	94,88
Веома лоше грејање у стану	4.773	4.615	2.801	2.732	58,68	59,20
Нема дотока ПТВ	287	278	97	95	33,80	34,07
Неодговарајућа температура ПТВ	1.083	1.047	943	920	87,07	87,84
Прљава топла вода	18	17	5	5	27,78	28,10
Бука у подстаници	457	442	751	733	164,33	165,83
Остало	1.966	1.901	1.195	1.166	60,78	61,32
Укупно	47.518	45.945	42.288	41.257	88,99	89,80
Процент решених рекламација	96,7%		97,56%		100,88%	

У 2025. години проценат решених рекламација је износио 97,56%.

8.3. КРЕТАЊЕ БРОЈА РЕКЛАМАЦИЈА И КОНЗУМА КОД ПОТРОШАЧА У ПЕРИОДУ 2005 - 2025 ГОД.

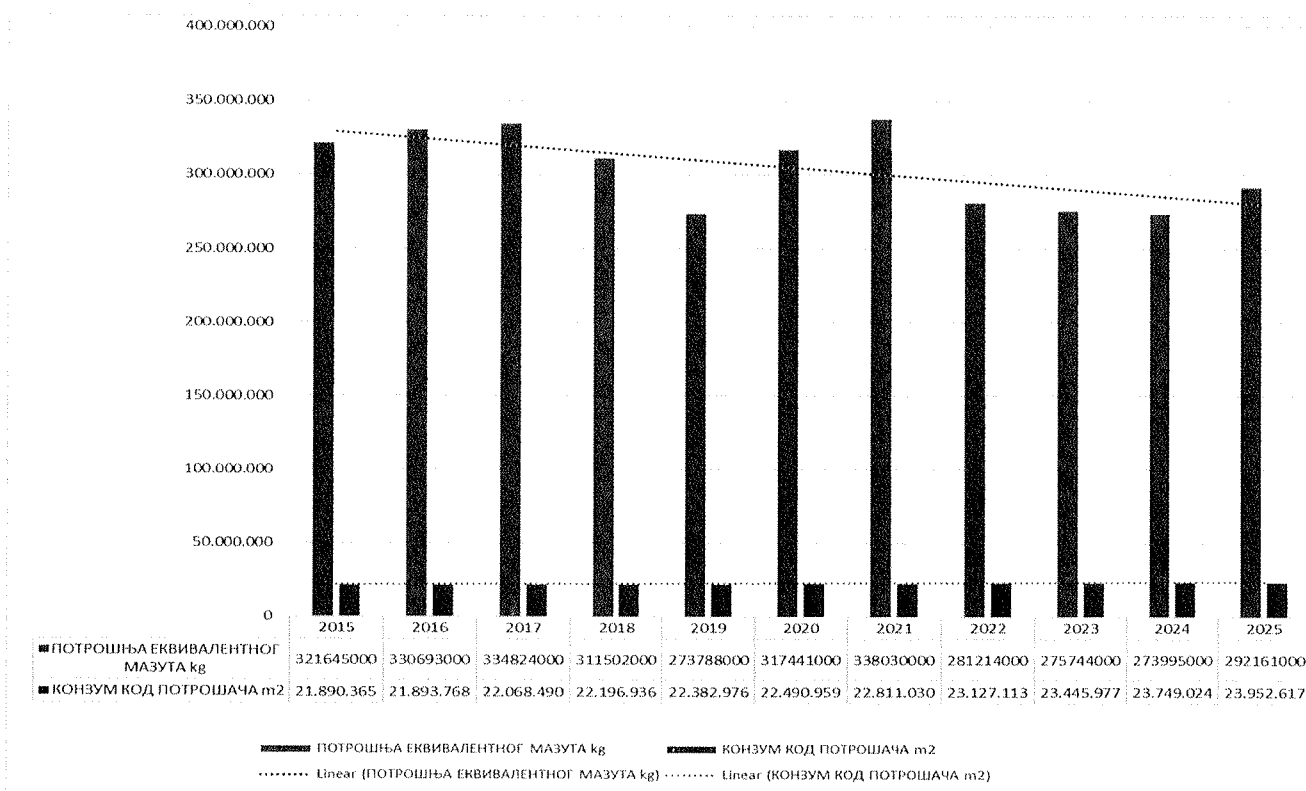


Број потрошача који се прикључују на даљински систем грејања константно се повећава. Просечан годишњи раст конзума у посматраном периоду кретао се око 1,5%. У периоду од 2005-2025 године укупан активни конзум код потрошача повећао се за 5.993.758 м³ односно за 33,4%, или за око 840 MW. У периоду од 2015-2020 због утицаја економске кризе дошло је до смањења привредних активности, што је утицало и на успоравање



тренда раста новоприкључених потрошача. Из приказаног дијаграма види се да је у 2020 и 2021 години дошло до скока броја рекламација, да би у 2022 и 2023 тај број био смањен, у 2024. забележен је благи раст, а у 2025. години број рекламација је смањен и био је на нивоу 2016. године. Рекламације имају тренд смањења, док конзум има тренд повећања, што је један од показатеља квалитета наших услуга.

8.4 УТРОШАК ЕКВИВАЛЕНТНОГ ГОРИВА И КОНЗУМ КОД ПОТРОШАЧА У ПЕРИОДУ 2015-2025



Из приказаног дијаграма види се да потрошња горива има тренд смањења, а конзум тренд раста, што је један од показатеља ефикасности рада система.

**IV. КАДРОВИ****1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИЈАМА И КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ**

Ред. бр.	Квалификација	Остварено 31.12.2024	План за 2025	Остварено 31.12.2025	ИНДЕКС	
1	2	3	4	5	6=5/3*100	7=5/4*100
1	НК	15	13	12	80,0	92,3
2	ПК	16	16	16	100,0	100,0
3	КВ	186	201	171	91,9	85,1
4	ССС	526	536	513	97,5	95,7
5	ВКВ	629	611	624	99,2	102,1
6	ВС	134	131	139	103,7	106,1
7	ВСС	418	404	419	100,2	103,7
8	Укупно:	1.924	1.912	1.894	98,4	99,1

На крају 2025. године укупан број запослених мањи је у односу на стање на дан 31.12.2024. године за 30, и износио је 1.894.

У 2025. години извршен је пријем 57 новозапослених (5 на неодређено и 52 на одређено време), било је 8 смртних случајева, 66 запослених је отишло у пензију, била су 4 раскида радног односа, 9 истека уговора на одређено време. У 2025 години добијена је сагласност за пријем на неодређено време за 25 запослених од којих је 5 новозапослених, а 20 је са одређеног прешло у радни однос на неодређено време.

Ред. бр.	Квалификација	Укупан број запослених на дан 31.12.2025	Укупан број жена на дан 31.12.2025	Учешће у укупном броју запослених
1	2	3	4	5=4/3*100
1	НК	12	1	8,3
2	ПК	16	3	18,8
3	КВ	171	9	5,3
4	ССС	513	160	31,2
5	ВКВ	624	29	4,6
6	ВС	139	55	39,6
7	ВСС	419	205	48,9
8	Укупно:	1.894	462	24,4



Учешће жена у укупном броју запослених на крају 2025. године износило је 24,4 % и повећан је у односу на 2024. годину, за 0,3 индексна поена. У 2025 години смањен је број жена за 2.

1.1 Структура флукуације радне снаге у 2025. години по кварталима:

Ред. бр.	ОПИС	I Квартал	II Квартал	III Квартал	IV Квартал	УКУПНО 2025
1	2	3	4	5	6	7
I	Одлив кадрова	25	23	14	25	87
1	Пензија	20	22	10	14	66
1.1	Старосна пензија	16	17	9	9	51
1.2	Инвалидска	1	3			4
1.3	Превремена старосна пензија	3	2	1	5	11
2	Смрт	4		1	3	8
3	Неплаћено одсуство					
4	Споразумни раскид радног односа		1	1		2
5	Раскид радног односа на лични захтев			2		2
6	Истек уговора на одређено време	1			8	9
II	Прилив кадрова	7	14	7	29	57
1	Ново запошљавање	7	14	7	29	57
2	Прелазак са одређеног на неодређено					
3	Повратак са неплаћеног					
4	По одлуци суда					

Ова табела обухвата запослене на неодређено и одређено.

1.2 СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Ред бр.	године живота	Број запослених на дан 31.12.2019	Број запослених на дан 31.12.2020	Број запослених на дан 31.12.2021	Број запослених на дан 31.12.2022	Број запослених на дан 31.12.2023	Број запослених на дан 31.12.2024	Број запослених на дан 31.12.2025
1	До 30 година	37	48	50	79	74	71	80
2	30-40 година	183	176	148	161	168	180	187
3	40-50 година	644	643	564	525	459	399	357
4	50-60 година	892	883	887	886	899	890	862
5	Преко 60 година	259	257	310	322	356	384	408
	УКУПНО	2.015	2.007	1.959	1.973	1.956	1.924	1.894
	Просечна старост	49,45	50,23	50,85	50,68	50,99	51,21	51,3

**2. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО ДИРЕКЦИЈАМА**

Ред бр.	ДИРЕКЦИЈА	Бр.запослених на дан 31.12.2024.	Бр.запослених на дан 31.12.2025.	ИНДЕКС	
1	2	3	4	5=4/3*100	6=4-3
1	КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА	60	60	100,0	/
2.	ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ	624	612	98,1	-12
3.	ДИСТРИБУЦИЈА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ	590	574	97,3	-16
4	СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ	116	109	94,0	-7
5	РАЗВОЈ И ИНВЕСТИЦИЈЕ	89	95	106,7	+6
6	ПОСЛОВНО ТЕХНИЧКА ПОДРШКА	218	214	98,2	-4
7	ЕКОНОМСКО ФИНАНСИЈСКИ ПОСЛОВИ	143	144	100,7	+1
8	ЉУДСКИ РЕСУРСИ, ПРАВНИ И ОПШТИ ПОСЛОВИ	84	86	102,4	+2
	УКУПНО	1.924	1.894	98,4	-30

Правилником о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова послови у предузећу организовани су у седам дирекција.

3. БРОЈ АНГАЖОВАНИХ ПО ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЦЕЛИНАМА ПО УГОВОРУ О ПРИВРЕМЕНИМ И ПОВРЕМЕНИМ ПОСЛОВИМА

Ред бр.	ДИРЕКЦИЈА	Бр.запослених на дан 28.12.2024.	Бр.запослених на дан 29.12.2025.	ИНДЕКС
1	2	3	4	5=4/3*100
1	КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА	5	4	80,0
2	ПРОИЗВОДЊА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ	26	14	53,8
3	ДИСТРИБУЦИЈА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ	17	16	94,1
4	СНАБДЕВАЊЕ ТОПЛОТНОМ ЕНЕРГИЈОМ	8	7	87,5
5	РАЗВОЈ И ИНВЕСТИЦИЈЕ	4	2	50,0
6	ПОСЛОВНО ТЕХНИЧКА ПОДРШКА	18	14	77,8
7	ЕКОНОМСКО ФИНАНСИЈСКИ ПОСЛОВИ	4	5	125,0



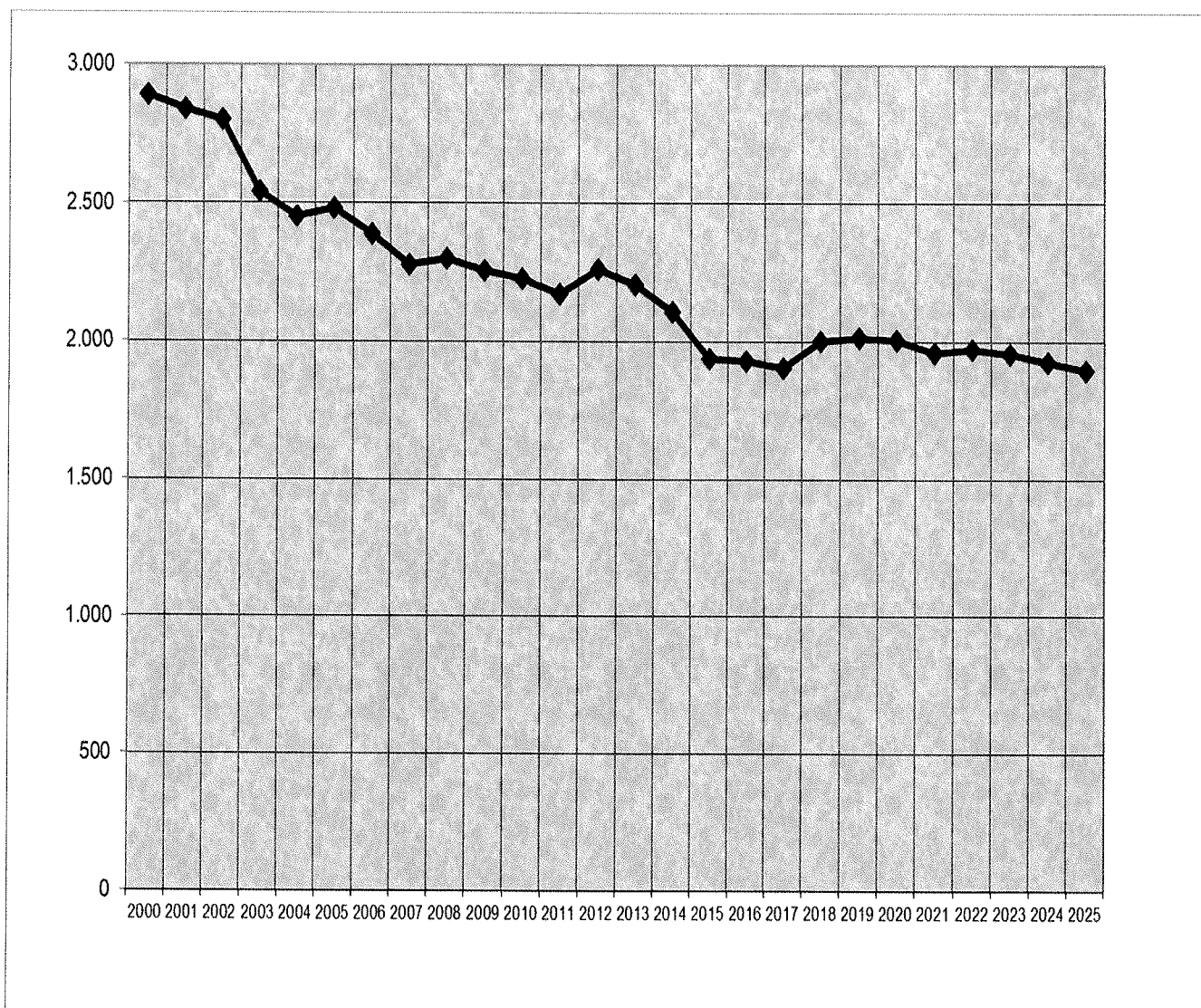
Ред бр.	ДИРЕКЦИЈА	Бр.запослених на дан 28.12.2024.	Бр.запослених на дан 29.12.2025.	ИНДЕКС
1	2	3	4	$5=4/3*100$
8	ЉУДСКИ РЕСУРСИ, ПРАВНИ И ОПШТИ ПОСЛОВИ	4	1	25,0
9	УКУПНО	86	63	73,3

Број ангажованих по уговорима о привременим и повременим пословима у односу на стање крајем 2024. године смањено је за 16 запослених, тако да је на крају године по основу уговора о привременим и повременим пословима било ангажовано 63 запослених.

Број извршилаца по уговорима о привременим и повременим пословима, као и запослених на одређено време мањи је од дозвољених 10% по Уредби о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл. гласник РС 113/13, 21/14, 66/14, 118/14,22/15 и 59/15).



4. КРЕТАЊЕ БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ У ПЕРИОДУ 2000-2025



У посматраном периоду од 2000-2025 год. број запослених у БЕ смањен је за 998 или за 34,5%, док је у истом периоду активни конзум код потрошача повећан за 7.900.539 m² или за 49%, што указује на раст продуктивности по запосленом. Мањи број запослених ради већи обим послова.

Имајући у виду неповољну старосну структуру запослених и одлазак већег броја запослених у пензију, да би се задржао квалитет услуга и одговорило новим захтевима надлежних институција, потребно је уз сагласност Оснивача ангажовати нове, млађе квалификоване кадрове на пословима оних који одлазе у пензију.



Просечна старост запослених на крају 2025. године износила је преко 51 годину, што указује на веома неповољну старосну структуру. Последњих година водила се веома рестриктивна политика запошљавања, што би могло имати веома неповољан утицај на квалитетно обављање делатности, због недостатка обучених кадрова. У току 2025. извршен је пријем 57 новозапослених од којих је 5 на неодређено, а 52 на одређено време, док их је 66 отишло у пензију.

5. УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА ЗА 2024. И 2025 ГОДИНУ

У РСД.

Ред бр.	О П И С	I-XII 2024.год.	I-XII 2025.год.	Индекс
1	2	3	4	5=4/3*100
1	Укупно трошкови нето зарада	2.950.945.672	3.275.372.717	111,0
2	Укупно трошкови бруто зарада	4.124.244.267	4.577.812.156	111,0
3	Порез и доприноси послодавца	628.583.016	698.284.475	111,1
4	Укупно трош.зарада са обав.послод.	4.752.827.283	5.276.096.631	111,0
5	Нето зарада по раднику	128.911	147.095	114,1
6	Бруто зарада по раднику	180.330	205.587	114,0

6. ПРОСЕЧНЕ НЕТО ЗАРАДЕ ПО КВАЛИФИКАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ ЗА ПЕРИОД I-XII 2025. ГОДИНЕ

У РСД.

Ред. бр.	КВАЛИФИКАЦИЈА	I-XII 2024. год.	I-XII 2025. год.	Индекс
1	2	3	4	5=4/3*100
1	НК	81.743	95.356	116,7
2	ПК	96.108	109.437	113,9
3	КВ	111.803	127.676	114,2
4	ССС	115.975	132.155	114,0
5	ВК	133.591	152.509	114,2
6	ВС	133.253	151.220	113,5
7	ВСС	166.026	188.137	113,3
	УКУПНО „БЕ“	128.911	147.095	114,1



Зараде у 2025. години исплаћиване су према Колективном уговору и законским прописима који регулишу ову област. Колективни уговор код послодавца ЈКП Београдске електране потписан је крајем децембра 2024. године („Сл. лист града Београда“ број 152 од 24. децембра 2024. год.) на период од три године.

Уз децембарску зараду исплаћена је годишња награда за 4% запослених, по члану 100. Колективног уговора код послодавца ЈКП „Београдске електране“ у бруто износу од 5,35 мил. динара. Висина средстава за годишњу награду по запосленом износи једну четвртину просечне зараде у предузећу исплаћене у месецу који претходи уплати и износила је 52.111 динара.

У односу на 2024. годину, у 2025. години просечна нето зарада у БЕ већа је за 14%, док је у односу на просечну зараду у граду Београду већа за 7,7%. За 2025 маса за зараде планирана је у складу са смерницама Владе РС за израду годишњих програма пословања за 2025. годину и Инструкцијама Оснивача.

Пре подношења Појединачне пореске пријаве о обрачунатим порезима и доприносима, предузеће је дужно да обрачуната средства за исплату зарада запослених, на Обрасцу ЗИП-1, достави на оверу министарству надлежном за послове финансија и министарству надлежном за послове рада, односно надлежном органу аутономне покрајине или јединици локалне самоуправе.

У исплати зарада пословодства примењивао се Закључак Градоначелника (бр 120-3141/24-Г од 31. октобра 2024.) по којем се зараде пословодства обрачунавају у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“ број 93/12) и Законом о буџету Републике Србије за текућу календарску годину. Максимална нето зарада за 2025. годину у јавном сектору износила је 280.420,65 динара.



V ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА

БЕ су 2025. годину завршиле са нето губитком у пословању у износу од 1,498 млрд. динара. У периоду од 2012 године до 2024. године Предузеће је пословало позитивно. Отклоњен је дугогодишњи диспаритет између цена енергената и цена топлотне енергије. Томе је допринело доношење Методологије за одређивање цена грејања, које је Предузеће примењивало у формирању својих цена.

У односу на 2024. годину укупни приходи већи су за 2,8 млрд. динара, док су истовремено укупни трошкови повећани за 3 млрд. динара, што је резултирало исказивањем губитка.

Основни фактори који су утицали на исказивање губитка у пословању за 2025. годину су неусклађеност цена топлотне енергије са ценама гаса у првом кварталу 2025. године, мањи приходи од наплате потраживања која су у претходним периодима исправљена, већи трошкови исправке потраживања старијих од 90 дана и већи трошкови камате.

Као разлика пословних прихода и пословних расхода предузеће је остварило пословни губитак од 554,7 мил. динара, који је за 1,5 млрд. динара мањи у односу 2024. годину и за 2,3 млрд. динара мањи у односу на планирани. Ово указује на побољшање оперативне ефикасности и на позитиван тренд у управљању приходима и расходима.

До маја 2024 године, до када је важила Уредба о привременој мери ограничавања цена природног гаса, примењивале су се цене гаса из новембра 2023. године. Од маја 2024. цена гаса (енергента) мења се месечно у зависности од набавних цена гаса на граници РС, као и свих зависних трошкова набавке до уласка у транспортни систем Транспортгаса Србија.

Цена грејања која се примењивала од 1. октобра 2024 до 1. октобра 2025. године одобрена ја на основу просечне цена гаса од 5,87 дин/КWh. Међутим у првом кварталу 2025. године дошло је до повећања цене гаса-енергента, тако да је просечна цена гаса у првој половини 2025. год. износила 6,26 дин/КWh, што је за око 6% више у односу на цену гаса на основу које је одобрена цена топлотне енергије, која је била у примени у том периоду. Ово је утицало на остваривање мањих прихода у првом делу године. У последњем кварталу дошло је до смањења цене гаса, тако да је просечна цена износила око 5,2 дин/КWh.

У 2025. години цена топлотне енергије повећана је од 1. октобра за 6%. Међутим ово повећање није било довољно да покрије укупне трошкове, тако да је исказан губитак.

По Методологији за одређивање цена топлотне енергије коју је донела Влада РС, цена топлотне енергије у грејној сезони може да се повећа уколико се цена енергента повећа за више од 3%.

У наставку дајемо преглед кретања просечних цена природног гаса у периоду од 2020-2025 године. Ради упоредивости података цене су исказане по Sm³. Од октобра 2022. године промењена је методологија за гас. Утрошак природног гаса од



тада се изражава у KWh. Ради упоредивости података са претходним годинама извршено је свођење на Sm³ коришћењем коефицијента 10,26.

ПРЕГЛЕД ПРОСЕЧНИХ ЦЕНА ПРИРОДНОГ ГАСА У ПЕРИОДУ 2020-2025

Ред. Бр.	ОПИС	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	Утрошак природног гаса Sm ³	361.329.951	389.334.096	315.905.479	289.884.376	319.710.280	341.939.927
2	Износ у дин.	13.830.208.098	13.773.822.858	13.777.438.806	15.859.174.685	19.250.628.958	20.421.440.886
3	Пр. цена (2/1) дин/Sm ³	38,28	35,38	43,61	54,71	60,21	59,72 ⁶
4	Пр. цена (2/1) дин/KWh	3,73	3,44	4,25	5,33	5,87	5,82

Цена природног гаса у периоду 2020-2025 порасла је за 57%, док је у истом периоду цена топлотне енергије за становништво повећана за око 28%.

Приходи од наплате исправљених потраживања мањи су у односу на 2024. годину за 803 мил. динара и износили су 517,6 мил. динара. Када се посматра дужи временски период од 5 година ови приходи су у 2025. години били најмањи, што је утицало на исказивање губитка.

Трошкови камата повећани су у односу на 2024 годину за око 300 мил. динара. За одржавање текуће ликвидности-плаћање обавеза за гас, предузеће се кредитно задуживало. Поред кредита за регулисање обавеза према Србијагасу коришћен је и обрнути факторинг. На сва та задужења обрачунате су камате које са затезним каматама за кашњење у плаћању укупно износе 972 мил. динара.

Пословни приходи у 2025. год. остварени су у износу од 37,7 млрд динара, што је за 10,9% више у односу на остварење у 2024. години и за 1,5% мање у односу на планиране за ову годину.

У структури пословних прихода најзаступљенији су приходи од топлотне енергије са учешћем од 93%. Остатак од 7% односи се на приходе од одобрених попушта социјално угроженој категорији становништва, приходе од условљених донација, приходе од партиципација, приходе од продаје гаса у Младеновцу, приходе од одржавања термотехничких инсталација у школама и предшколским установама, приходе од електричне енергије из когенеративног постројења на Вождовцу итд.

Приходи од топлотне енергије код пословног простора већи су у односу на 2024. годину за 22,6% или за 1,4 млрд. динара. У односу на планиране већи су за 679 мил. динара, или за 9,6%.

⁶ У првом кварталу 2025. године просечна цена гаса износила 62,90 дин/ Sm³



Приходи од стамбеног простора већи су у односу на 2024. годину за 10,5% или за 2,6 млрд. динара, док су у односу на планиране мањи за 2,9%, или за 820 мил. динара. Разлог за одступање у односу на планиране је мањи број прикључених м² стамбеног простора у односу на пројекцију за 2025. годину.

На основу препоруке Државне ревизорске институције-ДРИ и Министарства рударства и енергетике-МРЕ, Београдске електране су израдиле акциони план преласка на обрачун топлотне енергије према потрошњи у четири фазе. До краја 2025. године у наплату по утрошку укључено је 135.906 станова укупне квадратуре 7.670.521 м², или 39,65% од укупног стамбеног фонда. Ефекат оваквог начина обрачуна на приходе ће се видети у првој години примене. То све зависи од енергетске ефикасности објеката.

Почетком децембра 2020. године пуштено је у рад когенеративно СНР постројење на Вождовцу. Потписан је уговор са ЕПС снабдевањем о откупу произведене електричне енергије по субвенционисаним ценама. У 2025. години из когенеративног постројења на Вождовцу произведено је и испоручено укупно 61,1 MWh електричне енергије и остварени су приходи од 348 мил. динара, што је за 31 мил. динара мање у односу на 2024. годину. С обзиром да још увек није добијен статус повлашћеног произвођача ел.енергије већ привременог, ЕПС снабдевање откупљује произведену електричну енергију по ценама које су за 50% ниже од пуних цена.

Пословни расходи у 2025 години износили су 38,3 млрд. динара што је за 6,3% више у односу на 2024. годину, или за 2,3 млрд. динара. У односу на план за 2025. годину мањи су за 7%, или за 2,9 млрд. динара. У структури пословних расхода највеће учешће имају трошкови енергената и енергије, чије је учешће у 2025. години износило 65,3%.

Трошкови енергената и енергије већи су у односу на претходну годину за 8% или за 1,9 млрд. динара, док су у односу на план мањи за 1,9 млрд. динара, или за 7,2%, од чега су трошкови природног гаса у односу на план за 2025. годину мањи за 1 млрд. динара. Утрошак гаса био је мањи у односу на планирани за 21 мил. Sm³.

Трошкови природног гаса за 2025. годину већи су у односу на претходну годину за 6% или за 1,2 млрд. динара, због утицаја повећања цена у првом кварталу и остварене веће потрошње. Утрошак гаса у односу на претходну годину био је већи за 7% или за 22,2 мил Sm³, просечна цена гаса за 2025. годину била је незнатно испод цена гаса у 2024. години.

У 2025. години трошкови мазута и лож уља били су мањи како у односу на остварење у претходној години тако и у односу на план. Утрошак мазута био је мањи у односу на претходну годину за 51,6% или за 677 тона. У току 2025 угашена је једна котларница која је радила на мазут, што је утицало на смањење утрошка.

Трошкови електричне енергије незнатно су већи су у односу на 2024 годину за свега 0,5%. Средином 2024. године потписани су нови уговори за набавку ел. енергије на две године по ценама које су ниже у односу на претходни уговор, што је утицало на задржавање трошкова ел.енергије на прошлогодишњем нивоу.



Финансијски приходи у 2025. години већи су у односу на остварене у претходној години за 18% и износили су 305 мил. Финансијски приходи односе се на приходе од камата, које се обрачунавају за кашњење у плаћању рачуна за топлотну енергију пословном простору и становништву, за продају гаса потрошачима у Младеновцу и на позитивне курсне разлике.

Финансијски расходи износили су 993,7 мил. динара, већи су у односу на планиране за 526 мил. динара, а у односу на остварене за 308 мил. динара. Они обухватају камату по основу кредита KfW 4 у износу од 5,5 мил. динара, камату на кредите код домаћих банака у износу од 421 мил. дин., затезне камате у износу од 400 мил. динара (камата Србијагаса 366 мил. дин.), камату за обрнути факторинг код ОТП банке 72,9 мил. динара, за обрнути факторинг код Уникредит банке 72,4 мил. динара, а остатак од 21,2 мил. динара се односи на курсне разлике.

Приходи од усклађивања потраживања реализовани су у износу од 517,6 млрд. динара, што је за 2,6 млрд. динара мање у односу на планиране и за 803 мил. динара мање у односу на реализацију истих у 2024. години. Приликом израде плана за 2025 годину пошло се од претпоставке да ће се интензивирати све активности на повећању наплате. Узимајући у обзир да потраживања од становништва износе око 11,4 млрд. динара, а од пословног простора око 4,9 млрд. динара, планирано је да ће се око 20% од овог износа наплатити у текућој години.

На дан 31.12.2025. године потраживања од корисника градског буџета износила су 2,5 млрд. динара, републичког буџета 349 мил. динара. Када се на овај износ додају потраживања од Града за одобрене субвенције социјално угроженој категорији становништва од 1,1 млрд. динара, и потраживања од ГСП за дату позајмицу од 400 мил. динара, Београдске електране укупно потражују од Града и Републике око 4,4 млрд. динара. У марту 2026. године потраживања Београдских електрана од Града и Републике износе укупно 5 млрд. динара.

Расходи од усклађивања потраживања реализовани су у износу од 1,38 млрд. динара и већи су у односу на планиране за 582 мил. динара, а у односу на остварене у 2024. години за 368 мил. динара. Из исправке потраживања изузета су потраживања од школа и вртића, ГСП Београд, Апотекарске установе Београд у укупном износу 1,4 млрд. динара.

Остали приходи мањи су од остварених за 2024. годину за 142 мил. динара, и износе 675 мил. динара. Највеће ставке у оквиру осталих прихода су приходи од наплаћених штета (85,1 мил. дин.), приходи од рефакције акциза на лож уље (239,4 мил. дин.) и приходи од наплате предујма извршитељима (186,5 мил. дин.).



Остали расходи већи су у односу на претходну годину за 51 мил. динара, и износе 159,8 мил. динара. Обухватају расходе из ранијих година, расходе ПДВ на одобрене попусте, губитке од продаје основних средстава, трошкове судских спорова и др.

На позицији осталих расхода евидентирана је провизија на неповучена средства кредита код кинеске банке у износу од 76,3 мил. динара. Такође је на овој позицији евидентирана и провизија на неповучена средства кредита KfW фаза 5 у износу од 29.059. динара.

У Предузећу се континуирано спроводе активности и предузимају мере на рационализацији пословања, кроз максимално коришћење унутрашњих резерви и контролу свих трошкова који нису у функцији основне делатности предузећа, што је за последицу имало смањење пословног губитка у овој години у односу на претходну.

У јулу 2017. године потписан је трилатерални уговор о коришћењу средстава кредита KfW банке намењених Програму рехабилитације система даљинског грејања у Србији (Фаза IV), за финансирање израде топловода преко моста Газела и изградње когенеративног постројења (СНР). Укупна вредност кредита износи 10,01 милиона евра, са каматом од 2,5% на годишњем нивоу. Прва рата кредита уплаћена је у октобру 2018. године, последња доспева 10. октобра 2026. године. Стање кредитне задужености на 31.12.2025. године износи 1.178.227 евра (2 рате).

У мају месецу 2022. године потписан је трилатерални уговор о коришћењу средстава зајма намењених пројекту Рехабилитација система даљинског грејања у Србији- Фаза V, којим је Република одобрила Београдским електранама право коришћења средстава зајма на износ од 11 мил. евра за финансирање радова на модернизацији и реконструкцији топлане Церак. Зајам ће се отплаћивати у 21 једнаких полугодишњих рата уз каматну стопу од 0,9% на годишњем нивоу. Прва рата кредита исплаћена је 10. новембра 2024. године, а последња доспева 10. новембра 2034. године. Крајем октобра 2023 год. потписан је уговор са извођачем радова на износ од 16,094 мил. евра. У августу 2025. год. потписан је анекс трилатералног уговора којим је повећано кредитно задужење на 11,4 мил. евра, као и учешће предузећа до 7,8 мил. евра. Такође је анексиран уговор са извођачем радова на 19,1 мил.евра. У децембру месецу 2025. године испостављена је окончана ситуација на 20,1 мил. евра и потписан је анекс 2 са извођачем радова. Инвестиција је у целости завршена и активирана. У складу са МРС 23 капитализован је део камате до тренутка активирања.

Међудржавни преговори око финансирања пројекта изградње топлодалековода од термоелектране Обреновац до топлане на Новом Београду, који су започети још 2017. године, окончани су потписивањем комерцијалног уговора са кинеским извођачем радова. Уговор о Пројекту изградње топловода Обреновац-Нови Београд, закључен је 09.01.2020. године, између ЈКП „Београдске електране“, Града Београда и извођача радова Power Construction Corporation of China (у даљем тексту

Уговор). Влада Републике Србије је 26. децембра 2019. године донела Закључак број 351-13173/2019-1 којим се прихвата текст Уговора о пројекту изградње топловода Обреновац- Нови Београд између ЈКП Београдске електране, Града Београда и Power Construction Corporation of China, а на Скупштини града Београда на седници одржаној 27. децембра 2019. године донет је Закључак број 3-978/19-С којим се усваја информација о реализацији пројекта изградње топлодалековода Обреновац – Нови Београд и прихвата текст Уговора. Такође 10. јула 2020. године Влада је донела закључак број 351-5462/2020 којим се утврђује да је Пројекат изградње топловода Обреновац- Нови Београд на територији града Београда, пројекат од значаја за Републику Србију.

Укупна вредност Пројекта је 193.748.000 евра, од чега се из кредита Кинеске Експорт-Импорт банке обезбеђује 85% (164.685.800,00 евра), а из сопствених средстава 15% (29.062.200,00 евра).

Споразум о зајму је потписан 17.01.2020. године, између Кинеске Експорт-Импорт банке и Републике Србије, коју заступа Влада Републике Србије поступајући преко Министарства финансија. Износ кредита је 85% вредности комерцијалног уговора 164.685.800,00 динара, период отплате 15 година, грејс период 3 године, каматна стопа 2,7% годишње плус ЕУРИБОР, с тим да уколико је ЕУРИБОР негативан, сматраће се да је ЕУРИБОР нула.

Уговор је ступио на снагу 27.07.2020. године, када је Кинеска Експорт-Импорт банка прогласила ефективност Споразума о зајму.

Уговором је предвиђена уплата аванса од 20% и то 85% из средстава кредита и 15% из средстава Београдских електрана. Београдске електране су уплатиле аванс у износу од 5.812.440 евра у периоду од 25.08 до 17. 09. 2021. године. У новембру 2021. године РС је уплатила 20% аванса из кредита у динарској противвредности 32.937.160 евра.

Скупштина Града Београда Закључком број 3-7/22-С од 31.01.2022. године, дала је сагласност на Нацрт уговора о регулисању међусобних обавеза у вези са Споразумом о зајму и на кредитно задужење предузећа у износу од 164.685.800,00 евра.

У октобру 2023. године потписан је анекс уговора са кинеским извођачем радова, којим је продужен рок за реализацију овог пројекта за 2 године. Радови на реализацији овог пројекта требали су да буду завршени до краја новембра 2025. године. Анексом уговора обухваћене су промене процењене вредности пројекта услед раста цена материјала, опреме и радне снаге.

Пошто се радови нису одвијали планираном динамиком, крајем новембра 2025. године потписан је Анекс 2 овог уговора којим се продужава рок реализације до 1. јуна 2028. године и повећава вредност основног уговора за 7,28 мил еура и то по основу варијација у износу од 3,983 мил. евра и пројектовања за магистрални топловод М7 за повезивање ТО Нови Београд и ТО Баново брдо у износу од 3,297 мил евра. На крају 2025. године кредитно задужење предузећа износило 36.493.102 евра.

Преузимањем кинеског кредита преузете су све обавезе из уговора (камата и пенали на неповучена средства). Због недостатка финансијских средстава Република је



извршила плаћања камате, пенала, отплатила две рате кредита и за тај износ задужила Београдске електране. На крају 2025. године укупне обавезе према Републици по основу плаћених рата кредита (2 рате), плаћене камате и пенала кинеској банци износе 2,83 млрд. динара (24,13 мил. евра). Отплата кредита започела је у мају 2025.године. Висина рате износи 6,86 мил. евра и доспева за уплату 10. маја и 10. новембра.

У 2020. години започела је реализација пројекта изградње топловода од спалионице отпада у Винчи до ТО Коњарник. Уговорена вредност износила је 2,784 млрд. динара. Из овог постројења врши се преузимање топлотне енергије за грејање потрошача на грејном подручју ТО Коњарник. Са предузећем Беочиста енергија потписан је уговор по коме Београдске електране купују енергију из овог постројења по цени од 30 еур/MWh. Преузимањем ове енергије по цени која је нижа од садашње цене топлотне енергије на прагу топлане, у 2025. години остварена је уштеда на енергентима у износу од 170 мил. динара. Такође коришћење ове енергије утиче на смањење емисије штетних материја у ваздух, што је са становишта заштите животне средине веома значајно.

Због великих обавеза према Србијагасу у јуну месецу 2024 године, предузеће се кредитно задужило код ОТП банке у износу од 2,5 млрд. динара на 24 месеца са грејс периодом од 3 месеца, уз променљиву каматну стопу (1М белибор+ провизија 2,6% на годишњем нивоу). До краја 2025 године отплаћено је 15 рата кредита у износу од 1.785.714.286 динара. На крају 2025 године дуг по овом кредиту износи 714.285.714 динара. Последња рата кредита доспева у јуну 2026. године.

За плаћање доспелих обавеза за гас из грејне сезоне 2024/2025 предузеће се крајем јануара 2025. године задужило код банке „Поштанска штедионица“ на износ од 5 млрд. динара. Кредит је узет на 48 месеци са грејс периодом од 6 месеци, уз променљиву каматну стопу (3М белибор+провизија 3% на годишњем нивоу). Прва рата кредита исплаћена је 27.08.2025. године, а последња доспева 27.01.2029. године. До краја 2025.г. отплаћено је 5 рата кредита у износу од 595.238.095 динара. Стање дуга по кредиту на дан 31.12.2025.г. износило је 4.404.761.905 динара.

Због недостатка финансијских средстава за плаћање обавеза за утрошени природни гас у грејној сезони 2024/2025, Предузеће је почетком 2025. године са Уникредит банком потписало анекс уговора о обрнутом факторингу на износ од 1,6 млрд. динара. Потписивањем овог уговора Уникредит банка преузела је и затворила обавезу Предузећа према Србијагасу у истом износу. Предузеће је у року измирило своје обавезе према банци.

За плаћање обавеза према Србијагасу предузеће је у другој половини априла 2025. године са ОТП банком потписало уговор о обрнутом факторингу на износ од 1,999 млрд. динара. Београдске електране су биле у обавези да банци врате целокупан износ до 25.10.2025. године уз каматну стопу једномесечни белибор увећан за 2,8% годишње. Обавезе по овом основу измирене су у року.



У октобру месецу предузеће се задужило са кредитом код Уникредит банке у износу од 187,3 мил. динара, уз каматну стопу 1М белибор + провизија од 3,5% на годишњем нивоу. Кредит доспева за наплату 10.10.2026. године.

Због неизмирених обавеза према Србијасу на почетку грејне сезоне 2025/2026, Предузеће се по основном уговору о обрнутом факторингу са Уникредит банком задужило на износ од 1,6 млрд. динара. Обавезе доспевају у јуну 2026. године.

На крају 2025. године стање кредитне задужености код домаћих банака износило је 5,3 млрд. динара. Када се на овај износ кредита дода и обавеза по обрнутом факторингу код Уникредит банке од 1,6 млрд. динара, укупна задуженост код домаћих банака износила је 6,9 млрд. динара. Кредитна задуженост код страних банака износила 47,04 мил. евра (КФВ фаза IV – 1,18 мил. евра, Кинеска експорт импорт банка – 36,49 мил. евра и банка КfW фаза V 9,37 мил. евра), или у динарској противредности 5,52 млрд. динара.

По свим кредитима узетим код домаћих банака Предузеће је до краја 2025 године отплатило главницу у износу од 2,02 млрд. динара и платило камату у укупном износу од 462,9 мил. динара.

У марту 2026. године укупна задуженост Предузећа код домаћих банака (кредити и обрнути факторинг) износи 6,3 млрд динара.

Закључком Владе Републике Србије бр.404-3125/2024 од 11.04.2024. дата је сагласност да Министарство финансија РС спроведе заједничку јавну набавку са ЈКП „Београдске електране“, за изградњу тригенеративног постројења за снабдевање топлотном, расхладном и електричном енергијом објеката у оквиру ППППН „Национални стадион“. Изградња инфраструктуре је у функцији реализације међународне специјализоване изложбе EXPO BELGRADE 2027.

На основу наведеног Закључка Владе РС, Министарство финансија и ЈКП „Београдске електране“ су у складу са чл.80. став 1. и 2. Закона о јавним набавкама закључиле Споразум о спровођењу заједничке јавне набавке. Предмет заједничке јавне набавке је у складу са чл.1. закљученог Споразума, набавка радова на изградњи тригенеративног постројења за снабдевање топлотном, расхладном и електричном енергијом објеката у оквиру ППППН Национални фудбалски стадион, и то израда пројектно-техничке документације, извођење радова на изградњи потребних објеката (турбинско постројење, котларница, постројења за производњу и складиштење расхладне енергије, постројења за производњу електричне енергије и трафостаница за сопствену потрошњу, као и пратећи објекти у функцији наведених технолошких објеката), повезивање са инфраструктуром у оквиру комплекса ППППН Национални фудбалски стадион, пријемна испитивања, пробни рад и пуштање у експлоатацију.

Након спроведеног поступка, „Министарство финансија Републике Србије“ и ЈКП „Београдске електране“ су дана 02.07.2024 године склопиле уговор са извођачем радова „Енерготехника – Јужна бачка“ Нови Сад за изградњу наведеног постројења по систему „кључ у руке“ на износ од 17,998 млрд. динара.



Рок за завршетак уговорених обавеза је 730 дана од дана ступања уговора на снагу, али не касније од 1. децембра 2026. године. У августу 2024 Министарство је уплатило аванс за извођење радова у износу од 5,4 млрд. динара. С обзиром да је у првој половини 2026. године планирано пуштање у пробни рад постројења, радови се одвијају убрзано. До краја 2025. године фактурисано је укупно 11,15 млрд. динара. По завршетку радова постројење ће бити пуштено у пробни рад, да би се отклонили евентуални недостаци и да би било спремно за рад, пре почетка манифестације ЕКСПО 2027, која ће се одржати у мају месецу 2027. године.



1. АНАЛИТИЧКИ ПРЕГЛЕД ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА ПЕРИОД I-XII 2025. ГОДИНЕ

(У РСД)

Ред бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	ПЛАН ЗА 2025	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2025	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС
						7=6-4	8=6-5	9=6,4*100	
1	2	3	4	5	6	7=6-4	8=6-5	9=6,4*100	10=6,5*100
I ПРИХОДИ									
1	602+604+614299	Приход од прод.гаса - Младеновац	256.498.405	300.000.000	309.646.310	53.147.905	9.646.310	120,7	103,2
2	61200+61420	Приход од топл.енерг.-посл.прост.	6.299.636.134	7.046.571.000	7.725.358.557	1.425.722.423	678.787.557	122,6	109,6
3	61421	Топлогна енергија-ИДФостан	24.755.415.276	28.180.199.000	27.358.286.801	2.602.871.525	-821.912.199	110,5	97,1
4	61201+61423	Приход од производа и услуга	332.317.903	400.000.000	380.486.426	48.168.522	-19.513.574	114,5	95,1
5	612015+614236	Приход од усл.пројект. и сагласн.	6.393.685	7.500.000	6.942.527	548.842	-557.473	108,6	92,6
6	614237+62180	Остали приходи-ресторан	15.828.349	20.450.000	17.305.522	1.477.173	-3.144.478	109,3	84,6
7	61422+64900	Субвенције Града за олобрене попусте	726.238.465	800.000.000	729.712.013	3.473.548	-70.287.987	100,5	91,2
8	640	Приходи од субвенција	5.356.226	0		-5.356.226	0	0,0	
9	650	Приходи од закућине	40.359.997	42.428.000	43.148.153	2.788.156	720.153	106,9	101,7
10	641	Приходи од условљених донација	669.824.136	234.000.000	247.617.072	-422.207.064	13.617.072	37,0	105,8
11	661+662	Свега приход од камата	249.975.920	350.000.000	304.379.926	54.404.005	-45.620.074	121,8	87,0
12	663+664	Позитивне курсне разлике	7.942.205	0	123.024	-7.819.181	123.024	1,5	
13	670	Добити од продаје основн. сред.	1.940.845	1.000.000	2.932.320	991.475	1.932.320		293,2
14	673	Приходи од продаје материјала	652.241	4.000.000	1.953.159	1.300.918	-2.046.841	299,5	48,8
15	67920	Наплаћене штете ОЗ-а	112.167.403	120.000.000	85.146.356	-27.021.047	-34.853.644	75,9	71,0
16	685	Приходи од усклађивања потраживања	1.320.945.284	3.162.865.000	517.594.551	-803.350.733	-2.645.270.449	39,2	16,4
17	61424+614299	Приходи од партиципација	341.577.410	603.000.000	545.967.063	204.389.652	-57.032.937	159,8	90,5
18	61425	Приходи од ЦХП постројења	379.376.196	659.200.000	348.045.043	-31.331.154	-311.154.957	91,7	52,8
19		Остали непоменути приходи	712.212.277	572.336.000	611.373.030	-100.839.247	39.037.030	85,8	106,8



Ред бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	ПЛАН ЗА 2025	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2025	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС
						7=6-4	8=6-5	9=6,4*100	
1	2	3	4	5	6	7=6-4	8=6-5	9=6,4*100	
20		Ефекти процене вредности имовине	161.672.511			-161.672.511			
	I УКУПНИ ПРИХОДИ		36.396.330.868	42.503.366.000	39.236.017.852	2.839.686.983	-3.267.531.148	107,8	
								92,3	
		II РАСХОДИ							
1	50109900	Наб.вред.прод.робе-гас Младеновац	264.784.107	311.000.000	287.713.585	22.929.478	-23.286.415	108,7	
2	50100000	Остали трошкови-ресторан	12.593.722	16.350.000	13.409.091	815.369	-2.940.909	106,5	
Σ	501	Наб.вред.продате робе (1-2)	277.377.829	327.350.000	301.122.675	23.744.847	-26.227.325	108,6	
3	51200+514+51500+51520+51530	Трошк.матер. за одржавање	366.770.980	500.000.000	361.383.923	-5.387.057	-138.616.077	98,5	
4	51210000	Трошк.канц.материјала	3.850.558	10.000.000	3.949.323	98.765	-6.050.677	102,6	
5	51540000	Трошк. заштитне опреме	33.684.953	55.000.000	32.814.615	-870.337	-22.185.385	97,4	
6	51260000	Трошкови хемикалија	73.182.938	110.000.000	81.457.433	8.274.495	-28.542.567	111,3	
Σ	512+514+515	Трошкови осталог материјала (3-6)	477.489.429	675.000.000	479.605.295	2.115.866	-195.394.705	100,4	
7	51300000	Трошкови мазута и лож уља	737.812.837	1.338.145.000	688.324.833	-49.488.004	-649.820.167	93,3	
8	51310+51311	Трошкови чврстог горива - угаљ, пелет, брикет	70.434.161	82.590.000	74.157.300	3.723.139	-8.432.700	105,3	
9	51350000	Трошкови гаса	19.250.628.958	21.486.000.000	20.421.440.886	1.170.811.928	-1.064.559.114	106,1	
10	51351000	Трошкови компримованог гаса (КПГ)	798.702.499	1.014.611.000	869.002.379	70.299.880	-145.608.621	108,8	
11	51390000	Трошкови горива за возила	38.988.745	45.950.000	40.699.897	1.711.152	-5.250.103	104,4	
12	51330000	Трошкови електр. енергије	1.683.943.247	1.867.283.000	1.692.579.811	8.636.564	-174.703.189	100,5	
13	51391+51392	Трошк.услуга - Галеника и ЕИ	366.988.599	450.000.000	388.219.979	21.231.380	-61.780.021	105,8	
		Трошк.услуга - Беочиста	158.493.244,54	619.000.000	801.821.321,38	643.328.077	182.821.321	505,9	
Σ	513	Трошкови енергената и енергије (7-13)	23.105.992.290	26.903.579.000	24.976.246.406	1.870.254.116	-1.927.332.594	108,1	
								92,8	



Ред бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	ПЛАН ЗА 2025	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2025	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС
						7=6-4	8=6-5	9=6,4*100	
1	2	3	4	5	6	7=6-4	8=6-5	9=6,4*100	10=6,5*100
14	520+521	Укупно трошк. бруто зарада	4.752.827.283	5.300.212.000	5.276.096.631	523.269.348	-24.115.369	111,0	99,5
15	52200000	Трошкови накнада по уговору о делу	2.920.815	5.000.000	5.000.000	2.079.185	0	171,2	100,0
16	52410000	ПП послови	75.222.413	134.000.000	100.164.854	24.942.441	-33.835.146	133,2	74,7
17	52600000	Лична прим. члан. упр. и надз. одб.	1.055.729	1.236.000	1.203.704	147.974	-32.296	114,0	97,4
18	52903+52904	Солидарне помоћи	30.914.879	30.000.000	34.000.916	3.086.037	4.000.916	110,0	113,3
19	52904001	Солидарна помоћ ради ублажавања неповољног материјалног положаја на основу ПКУ за јавна предузећа у комуналној делатности на територији РС и Колективног уговора код послодавца ЈКП "Београдске електране"	90.055.769	91.000.000	88.012.214	-2.043.555	-2.987.786	97,7	96,7
20	52910000	Трошкови превоза	49.746.184	62.620.000	12.211.436	-37.534.748	-50.408.564	24,5	19,5
21	52941000	Стипендије	798.932	1.600.000	582.860	-216.072	-1.017.140	73,0	36,4
22	52911000	Трошкови служ. пута	1.651.527	3.500.000	864.936	-786.592	-2.635.064	52,4	24,7
23	52990000	Остала давања запосленима	8.449.122	9.200.000	8.671.432	222.310	-528.568	102,6	94,3
Σ	529	Остали лични расходи (18-23)	181.616.414	197.920.000	144.343.794	-37.272.619	-53.576.206	79,5	72,9
24	53100000	Трош. транспорта и манипулације горива	1.912.683	19.071.000	980.784	-931.899	-18.090.216	51,3	5,1
25	53130+53131	ПГТ - трошкови	54.503.767	121.579.000	67.236.504	12.732.737	-54.342.496	123,4	55,3
26	53140+53190	Трошкови осталих транспорт. услуга	33.065.803	31.400.000	33.402.471	336.668	2.002.471	101,0	106,4
Σ	531	Трош. транспортних услуга (24-26)	89.482.253	172.050.000	101.619.759	12.137.506	-70.430.241	113,6	59,1
27	532	Трошкови услуга одржавања	1.732.529.725	2.400.000.000	1.773.561.299	41.031.574	-626.438.701	102,4	73,9
28	533+5339	Трошкови закупнине	9.446.611	8.200.000	9.584.219	137.609	1.384.219	101,5	116,9
29	535	Трошкови рекламе и пропаганде	5.602.408	25.000.000	0	-5.602.408	-25.000.000	0,0	0,0
30	53900000	Трошк. контроле квалитета горива	383.790	1.500.000	0	-383.790	-1.500.000	0,0	0,0
31	53924+53923+539	Трошк. услуга - Инфостан	617.277.641	648.000.000	644.012.460	26.734.819	-3.987.540	104,3	99,4



Ред .бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	ПЛАН ЗА 2025	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2025	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС
						7=6-4	8=6-5	9=6,4*100	
1	2	3	4	5	6	7=6-4	8=6-5	9=6,4*100	
25									
32	53920000	Трошкови за воду	110.645.144,20	110.000.000	146.136.778,07	35.491.634	36.136.778	132,1	
33	53901+53902+539021	Трошк.заштите животне средине	45.055.011	48.066.000	38.307.362	-6.747.649	-9.758.638	85,0	
34	53921000	Трошк.услуга изношење смећа	18.901.267	41.000.000	34.065.029	15.163.762	-6.934.971	180,2	
35	53922000	Трошкови дератизације	1.183.836	1.700.000	898.980	-284.856	-801.020	75,9	
36	53990000	Хидрометеоролошке услуге	9.466.535	11.000.000	9.942.480	475.945	-1.057.520	105,0	
37	53991000	Услуге пројектовања	74.858.000	118.500.000	36.071.696	-38.786.304	-82.428.304	48,2	
38	53999000	Остале произв.услуге	69.970	0	64.488	-5.482	64.488	92,2	
Σ	539	Трошкови осталих услуга (30-38)	877.841.193	979.766.000	909.499.273	31.658.080	-70.266.727	103,6	
39	540	Трошкови амортизације	2.822.493.084	2.900.000.000	2.991.066.130	168.573.046	91.066.130	106,0	
40	545+549	Резервисања за јуб.награде и отпремнине и спорове	412.741.811	197.358.000	365.453.289	-47.288.522	168.095.289	88,5	
41	55000000	Ревизија	985.000	990.000	985.000	0	-5.000	100,0	
42	55010000	Тр.адвокатских услуга	6.595.600	10.000.000	6.440.356	-155.244	-3.559.644	97,6	
43	55050000	Стручна усавршавања -семинари	2.280.825	3.990.000	2.626.038	345.212	-1.363.962	115,1	
44	55030000	Здравствене услуге	17.901.006	20.990.000	17.917.884	16.878	-3.072.116	100,1	
45	55091+55094+55095	Превенција радне инвалидности	34.335.776	40.545.000	39.713.571	5.377.795	-831.429	115,7	
46	55090000	Спортеке игре	1.295.740	1.296.000	1.124.480	-171.260	-171.520	86,8	
47	55092000	Обезбеђење објеката	87.410.715	114.350.000	108.379.861	20.969.146	-5.970.139	124,0	
48	55093+55080+55041+55040+55020	Тр.остал.непроизв.услуга	78.332.465	216.000.000	59.794.625	-18.537.839	-156.205.375	76,3	
Σ	550	Трошкови непроизвод.услуга (41-48)	229.137.128	408.161.000	236.981.815	7.844.687	-171.179.185	103,4	
49	551	Трошкови репрезентације	352.061	2.000.000	282.569	-69.492	-1.717.432	80,3	
50	552	Трошкови премија осигурања	171.225.000	165.000.000	171.223.948	-1.052	6.223.948	100,0	



Ред бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ		ПЛАН ЗА 2025	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2025			РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС	
			I-XII 2024	4		5	6	7=6-4	8=6-5	9=6.4*100	10=6.5*100		
1	2	3											
51	553	Трошкови платног промета	12.090.755		13.000.000	27.913.915,85	15.823.161	14.913.916	230,9		214,7		
52	554	Трошкови чланарина	3.099.687		4.120.000	2.915.313	-184.374	-1.204.687	94,1		70,8		
53	55500000	Порез на имовину	47.251.901		55.000.000	63.183.505	15.931.604	8.183.505	133,7		114,9		
54	55510000	Допринос за водопривреду	1.393.587		1.500.000	1.646.764	253.177	146.764	118,2		109,8		
55	55551000	Такса за истацање фирме	441.267		2.000.000	503.196	61.929	-1.496.804	114,0		25,2		
56	55520000	Финансирање зарада особа са инвалидитетом	5.508.632		5.000.000	6.498.999	990.367	1.498.999	118,0		130,0		
57	55540000	Накнада за енергетску ефикасност	819.679		1.200.000	993.547	173.868	-206.453	121,2		82,8		
58	55590000	Остали порези	815.126			650.521	-164.604	650.521	79,8				
Σ	555	Трошкови пореза (53-58)	56.230.190		64.700.000	73.476.532	17.246.341	8.776.532	130,7		113,6		
59	55900000	Остали раз.немат.грощ.-огласи	2.358.584		3.000.000	1.883.583	-475.001	-1.116.417	79,9		62,8		
60	55910+55911+559199+55920+55921	Таксе,суд.грощ. и грощ. вештач.	276.474.875		250.000.000	275.887.683	-587.192	25.887.683	99,8		110,4		
61	55990000	Трошкови регистрације возила	3.032.951		5.650.000	3.006.176	-26.774	-2.643.824	99,1		53,2		
62	55999+559999	Остали нематеријални трошкови	2.729.728			9.146.015	6.416.288	9.146.015	335,1				
63	55930000	Трошк.стр.литер.часописи	1.730.835		2.132.000	1.794.030	63.195	-337.970	103,7		84,1		
Σ	559	Нематеријални трошкови (59-63)	286.326.972		260.782.000	291.717.487	5.390.515	30.935.487	101,9		111,9		
64	561+562	Расходи камата	677.159.813		467.552.000	972.495.178	295.335.365	504.943.178	143,6		208,0		
65	563+564	Негативне курсне разлике	7.933.113		0	21.206.980	13.273.867	21.206.980	267,3				
Σ	56	Фин. Расходи (64+65)	685.092.926		467.552.000	993.702.159	308.609.233	526.150.159	145,0		212,5		
5792		Уговорене казне и пенали	79.240.609			76.286.230	-2.954.379	76.286.230	96,3				
67	585	Обезвређење потраживања	1.014.108.837		800.000.000	1.382.278.209	368.169.372	582.278.209	136,3		172,8		
68		Остали расходи	76.965.684		25.000.000	183.049.711	106.084.027	158.049.711	237,8		732,2		
69		Ефекти процене вредности имовине	420.942.150				-420.942.150	0					



Ред бр.	Конто	ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2024	ПЛАН ЗА 2025	ОСТВАРЕЊЕ I-XII 2025	РАЗЛИКА +/-			ИНДЕКС
						7=6-4	8=6-5	9=6/4*100	
I	2	3	4	5	6				
II	УКУПНИ РАСХОДИ		37.859.451.285	42.436.986.000	40.874.395.216	3.014.943.930	-1.562.590.784	108,0	96,3
III	РЕЗУЛТАТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		-1.463.120.417	66.563.000	-1.638.377.364	-175.256.947	-1.704.940.364	112,0	-2461,4
IV	Порески расход периода		68.264.074			-68.264.074	0		
V	Порески приходи периода		347.701.189		139.699.978	-208.001.211	139.699.978	40,2	
VI	РЕЗУЛТАТ ПОСЛЕ ОПОРЕЗИВАЊА		-1.183.683.302	66.563.000	-1.498.677.386	-314.994.084	-1.565.240.386	126,6	-2251,5

1.1 РЕКАПИТУЛАЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА I-XII 2025. ГОДИНУ

(у млрд. динара)

Ред.бр.	ОПИС	Остварење за I-XII 2024 год.	%учешћа у укупним расходима	План за 2025 год.	%учешћа у укупним расходима	Остварење за I-XII 2025 год.	%учешћа у укупним расходима	Индекс	
								5а	7=5/4*100
1	2	3	3а	4	4а	5	5а	6=5/3*100	7=5/4*100
I	ПРИХОДИ	36,40	96,1	42,50	100,1	39,24	96,0	107,8	92,3
II	УКУПНИ РАСХОДИ	37,86	100,0	42,44	100,0	40,87	100,0	108,0	96,3
II.1	Трошкови енергената и енергије	23,11	61,0	26,90	63,4	24,98	61,1	108,1	92,9
II.2	Амортизација	2,82	7,4	2,90	6,8	2,99	7,3	106,0	103,1
II.3	Зараде	4,75	12,6	5,30	12,5	5,28	12,9	111,2	99,6
II.4	Остали расходи	7,18	19,0	7,34	17,3	7,62	18,6	106,1	103,8
III	РЕЗУЛТАТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	-1,46		0,06	0,1	-1,64		112,3	
IV	Порески расходи	0,07						0,0	
V	Порески приходи	0,35						40,0	
VI	НЕТО РЕЗУЛТАТ	-1,18		0,06		-1,50		127,1	

У 2025. години остварен је губитак у износу од 1,5 млрд. динара. У односу на претходну 2024. годину укупни приходи већи су за 7,8%, док су укупни расходи повећани за 8%. Трошкови енергената и енергије повећани су услед раста цена гаса у првом кварталу и већег утрошка. Трошкови зарада у односу на 2024. годину већи су за 11,2%.

У односу на план за 2025. годину, укупни расходи реализовани су у износу који је за 1,57 млрд. динара мањи од планираног, док су укупни приходи за 3,26 млрд. динара мањи у односу на планиране. Важно је истаћи да су укупни приходи од топлотне енергије за свега 143 мил. динара мањи у односу на планиране, док су у односу на реализоване у 2024. години већи су за 4 млрд. динара.

1.2 АНАЛИЗА ПРИХОДА И РАСХОДА

1.2.1 ПРИХОДИ

У периоду јануар-децембар 2025. године у односу на претходну годину укупни приходи већи су за 7,8%, односно за 2,8 млрд. динара. Пословни приходи већи су 3,7 млрд. динара, док су приходи од усклађивања потраживања мањи за 803 мил. динара.

Укупни приходи од топлотне енергије већи су у односу на претходну годину за 13% , односно за 4 млрд. динара, док су у односу на планиране мањи за свега 143 мил. динара.

У структури прихода од топлотне енергије приходи од стамбеног простора у односу на 2024. годину већи су за 10,5%, односно за 2,6 млрд. динара, док су приходи од пословног простора већи за 22,6%, односно за 1,4 млрд. динара. У 2025. години цена топлотне енергије коригована је од 1. октобра, што је утицало на повећање прихода у односу на 2024. годину, али не у довољној мери да би се покрили укупни трошкови.

У 2025. години, према извештају Инфостана за плаћање рачуна у року одобрено је редовних попушта у износу од 1,238 млрд. динара, што је за 141 мил. динара више у односу на претходну годину. За износ одобрених попушта врши се умањење прихода. До краја 2025. године 39,65% стамбеног простора укључено је у обрачун према утрошку, што у зависности од потрошње енергије утиче на висину прихода.

У 2025. години Град је одобрио 729,4 мил. динара за субвенције социјално угроженој категорији становништва. Београдске електране потражују од Оснивача по овом основу 1,146 млрд. динара за период јун 2024-децембар 2025. год.

Приходи од услуга одржавања термотехничких инсталација у школама, предшколским установама и установама социјалне заштите већи су за 4% у односу на претходну годину.

Београдске електране на територији Младеновца обављају делатност јавног снабдевања природним гасом. Приходи од продаје гаса већи су у односу на претходну годину за 20,7%. Цена гаса за јавно снабдевање у току 2025. године није коригована. Сагласност на цене природног гаса за јавно снабдевање одобрава Агенција за енергетику РС. Број потрошача који су прикључени на гас, на територији општине Младеновац на крају 2025. године износио је 6011.

Приходи од усклађивања вредности потраживања у односу на 2024. годину мањи су за 60,8%, или за 803 мил. динара, док су у односу на план за ову годину мањи за 2,6 млрд. динара. Ови приходи односе се на наплату потраживања која су исправљена у неком од претходних периода, а у текућем периоду извршена је њихова наплата. Приликом израде плана за 2025. годину пошло се од претпоставке да ће се интензивирати све активности на повећању наплате. Узимајући у обзир чињеницу да потраживања од становништва износе око 11,4 млрд. динара, а од пословног простора око 4,9 млрд. динара, планирано је да ће се око 20% од овог износа наплатити у текућој години.

1.2.2 РАСХОДИ

1. У 2025. години у односу на 2024. годину укупни расходи су већи за 8% или за 3 млрд. динара. (пословни расходи за 2,3 млрд. динара а разлика до 3 млрд динара односи се на камате и на исправку потраживања старијих од 90 дана).
2. Укупни трошкови енергената (гас, мазут, лож уље и угаљ) у 2025. години већи су за 5,7% у односу на претходну годину, или за 1,2 млрд. динара, и износили су укупно 22,053 млрд. динара.
Ако се анализира структура потрошње енергената, уочава се да су трошкови мазута и лож уља мањи за 6,7%, због мањег утрошка у односу на претходну годину. У 2025. години велике топлане су искључиво радиле на гас. По завршетку грејне сезоне 2024/2025 угашена је котларица Дом здравља Браће Јерковић, која је радила на мазут и која је у просеку годишње трошила око 180 тона тог горива.
Трошкови гаса (природни гас+КПГ) у 2025. години већи су у односу на 2024. годину за 6% или за 1,2 млрд. динара. Утрошак гаса у односу на претходну годину био је већи за 22,2 мил. Sm³, или за 7%, просечна цена гаса за 2025. годину у односу на претходну годину била је нижа за 0,8%. У првом кварталу цена гаса је повећана у односу на цену на крају 2024, да би у последњем кварталу дошло до смањења исте. Кад се на цену енергента додају сви трошкови приступа транспортном и дистрибутивном систему и накнада за енергетску ефикасаност, добије се просечна цена гаса за 2025. годину, која је за 0,05 динара по KWh мања од просечне цене за 2024. годину.
Просечна цена природног гаса, која у себи садржи цену приступа транспортном систему и цену приступа систему за дистрибуцију гаса, за 2025. годину износила је 5,82 дин/KWh.
3. Трошкови горива за возила у односу на претходну 2024. годину већи су за 4,4%, или за 1,7 мил. динара, и износили су 40,7 мил. динара.
4. Трошкови електричне енергије у односу на 2024. годину већи су за 0,5%. Половином 2024. године потписан је нови уговор за куповину ел. енергије на период од две године, по ценама које су биле ниже. Ниже цене су утицале да трошкови ел. енергије остану на нивоу 2024. године.
5. Трошкови куповине топлотне енергије од Енергетике и одржавања и Галенике за грејање насеља Земун Поље и Галеника, већи су у односу на исте у претходној години за 5,8% или за 21,2 мил. динара. Са ова два предузећа за сваку годину закључују се уговори, у којима се дефинише цена топлотне енергије по KWh и цена фиксног дела. Цена се усклађује са месечним кретањем цена гаса и мазута. У 2025. години испорука топлотне енергије из ова два извора за грејање поменутих насеља била је већа за 6,7%.
6. Трошкови ПТТ услуга већи су у односу на претходну 2024. годину за 23%. Они се поред трошкова мобилне и фиксне телефоније односе и на плаћање поштарине и за коришћење интернета. За коришћење мобилних телефона одређени су лимити. За свако прекорачење лимита у коришћењу телефона запосленима се врши обустава од зараде.

7. Трошкови услуга одржавања у односу на 2024. годину већи су за 2,4%, или за 41 мил. динара. У односу на план за 2025. годину трошкови одржавања мањи су за 24% и износили су укупно 1,77 млрд. динара. Од овог износа на услуге текућег одржавања постројења за производњу топлотне енергије односи се 609 мил. динара, на одржавање топоводне мреже и подстаница 521 мил. динара, а разлика од 640 мил. динара односи се на одржавање осталих основних средстава, возила и грађевинских машина, кућних грејних инсталација и текуће одржавање везано за делатност јавног снабдевања природним гасом у Младеновцу. Од квалитета урађеног ремонта зависи и квалитет грејања. Да би се и даље радило на повећању ефикасности даљинског система грејања, ниво трошкова одржавања не би смео да се смањује. Од децембра 2020. године у раду је комбиновано постројење за производњу електричне и топлотне енергије (ЦХП) на Вождовцу. За одржавање овог постројења потписан је уговор са званичним сервисером, предузећем STI. Цена одржавања зависи од броја радних сати, а уговором је дефинисан и начин клизања цена. У 2025. години трошкови одржавања ЦХП постројења износили су 149 мил. динара.
8. Трошкови зарада у 2025. години повећани су у односу на 2024. годину за 11%. Маса за зараде за 2025. годину планирана је на основу Колективног уговора код послодавца ЈКП „Београдске електране“, који је потписан крајем децембра 2024. године, Инструкција Оснивача за израду годишњег програма пословања за 2025. годину и Смерница Владе Републике Србије.
9. Трошкови солидарних помоћи одобравају се према Колективном уговору и Одлуци о критеријумима за доделу солидарних и других помоћи запосленима. На име солидарних помоћи у 2025. години исплаћено је 34 мил. динара, што је за 10% више од износа који је исплаћен у претходној години. У 2025. години исплаћено је за 4 мил. динара више од планираног износа. У 2025. години за смртне случајеве (смрт запослених и чланова породице) исплаћено је 17,4 милиона динара, а за болести, набавку лекова, рођење деце, и остало предвиђено Колективним уговором исплаћено је 16,6 милиона динара. На основу Посебног колективног уговора за јавна предузећа у стамбено комуналној делатности града Београда и Колективног уговора код послодавца ЈКП „Београдске електране“ („Сл. лист града Београда бр 152 од 24.12.2024.г.), у децембру месецу донета је одлука и исплаћена је солидарна помоћ за ублажавање последица неповољног материјалног положаја свим запосленима у нето износу од 41.800 динара по запосленом.
10. Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима већи су у односу на 2024. годину за 24,9 мил. динара, док су у односу на планирани износ за 2025. годину реализовани са 74,7%. На ПП пословима највише је ангажовано запослених на пословима из основне делатности Предузећа.
11. Трошкови амортизације износе 2,99 млрд. динара. Већи су у односу на претходну годину за 168,6 мил. динара, а у односу на планирану амортизацију за 2025. год. за 91 мил. динара. Последњих година вршена су значајнија улагања у инвестиционо одржавање постројења и опреме. У 2025. години извршено је

активирање инвестиција у току у износу од преко 6 млрд. динара, што је утицало на повећање трошкова амортизације.

12. Трошкови услуга ЈКП „Инфостан технологије“ већи су у односу на претходну годину за 4,3% или за 26,7 мил. динара и износили су 644 мил. динара. Са ЈКП „Инфостан технологије“ у априлу 2025. године потписан је нови уговор, којим је смањен проценат учешћа са 2,17% на 2,13% у укупној наплати на месечном нивоу. До маја 2014. године обрачун ових услуга вршен је у складу са Решењем о давању сагласности на одлуку о ценама услуга обједињене наплате ЈКП „Инфостан“ (Сл. лист Града Београда број 8 од 24.05.2002. године), а од маја 2014 године, сачињавају се годишњи уговори о уређењу међусобних права и обавеза између учесника СОН.
13. Трошкови здравствених услуга на нивоу су 2024. године. У односу на план за 2025. годину реализовани су са 85,4%. Предузеће сваке године организује превентивне прегледе за своје запослене у циљу очувања здравља запослених. Овим прегледима обухваћене су све жене и око 800 мушкараца. С обзиром да у предузећу постоји један број извршилаца који ради на радним местима са увећаним ризиком, за њих су обавезни периодични прегледи.
14. Трошкови заштите животне средине износили су 38,3 мил. динара, што је у односу на 2024. годину мање за 6,7 мил. динара. У односу на план за 2025. годину реализовани су са 79,7%.
15. Трошкови судских и административних такси и трошкови предујма за извршитеље износили су 275,9 мил. динара и мањи су у односу на 2024. годину за 0,2%. Административне таксе 11 мил. дин., судске таксе 14,6 мил. дин., предујам за извршитеље БЕ 21 мил. дин., и предујам за извршитеље Инфостан 229,3 мил. дин.
16. Трошкови осталих непроизводних услуга мањи су у односу на претходну годину за 23,7%, док су у односу на средства одобрена планом за 2025. годину реализовани са 27,7%. Поред услуга за одржавање хигијене на овој позицији евидентирају су актуарске услуге, услуге штампе, трошкови акредитације, ревизија акта о безбедности, услуге архивирања и дигитализације и др.
17. Финансијски расходи у 2025. години износили су 993,7 мил. динара. Већи су су за 308,6 мил. динара у односу на претходну годину а односе се на:
 - камату по основу кредита КfW-фаза 4 у износу од 5,547 мил. динара,
 - Камату не кредит за текућу ликвидност подигнут код ОТП банке у износу од 94,072 мил. динара. У јуну 2024. године за плаћање гаса подигнут је кредит код ОТП банке на 2,5 млрд. динара. Последња рата овог кредита доспева 8. јуна 2026. године.
 - Камату на кредит код банке „Поштанска штедионица“ у износу од 323,704 мил. динара. Кредит је подигнут за плаћање обавеза за гас у јануару 2025. године. Последња рата доспева 29. јануара 2029 године.
 - Затезне камате за кашњење у плаћању добављача и по судским пресудама у износу од 400,534 мил. динара. Од овог износа на камате Србијагаса односи се 366 мил. динара.



- Курсне разлике и остали финансијски расходи износили су 21,206 мил. динара.
 - камату по основу уговора о обрнутом факторингу у износу од 145,385 мил. динара. (ОТП банка 72,907 мил. дин. и Уникредит банка 72,478 мил. динара)
18. Обезвређење потраживања у односу на претходну годину веће је за 368 мил. динара и износи 1,382 млрд. динара. Предузеће је у складу са рачуноводственом политиком извршило исправку вредности потраживања старијих од 90 дана. Од укупног износа обезвређења 975 мил. динара се односи на обезвређење потраживања од становништва, а разлика од 407 мил. динара се на обезвређење потраживања од привреде за топлотну енергију и гас Младеновац. Из исправке потраживања изузета су потраживања од школа и вртића у износу од 1,350 млрд. динара.
19. На позицији осталих расхода у билансу успеха највећа ставка односи се на пенале на неповучени кинески кредит 76,257 мил. динара (динарска противвредност 650.630,41 евра). Потписивањем уговора о преузимању кинеског кредита преузете су све обавезе по кредиту, укључујући и пенале на неповучена средства.

2. АНАЛИЗА БИЛАНСА УСПЕХА

ОПИС	(У 000 РСД)				
	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2024 ГОД.	План за 2025 год.	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I- XII 2025 год.	ИНДЕКС	
1	2	3	4	5=4/2*100	6=4/3*100
А ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	34.000.058	38.293.348	37.715.870	110,9	98,5
1. Приходи од продаје	33.112.980	38.016.920	37.421.409	113,0	98,4
2. Остали пословни приходи	715.843	276.428	291.107	40,7	105,3
3. Приходи од усклађивања вр. имовине осим финансијс.	171.235		3.354	2,0	
Б ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	36.013.525	41.144.434	38.270.581	106,3	93,0
1. Наб. вр. продате робе	277.378	327.350	301.123	108,6	92,0
2. Трошкови материјала, горива и енергије	23.583.482	27.578.579	25.455.852	107,9	92,3
3. Трошкови зарада, накнада зарада и ост. лични расходи	5.013.642	5.638.368	5.526.808	110,2	98,0
4. Трошкови амортизације	2.822.493	2.900.000	2.991.066	106,0	103,1
5. Расходи од усклађивања вр. имовине осим финансиј.	430.424		31.502	7,3	
6. Трошкови производних услуга	2.714.902	3.585.016	2.794.265	102,9	77,9
7. Трошкови резервисања	412.742	197.358	365.453	88,5	185,2
8. Нематеријални трошкови	758.462	917.763	804.512	106,1	87,7
В ПОСЛОВНИ ДОБИТАК					
Г ПОСЛОВНИ ГУБИТАК	2.013.467	2.851.086	554.711	27,6	19,5
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	257.918	350.000	304.503	118,1	87,0
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	685.093	467.552	993.702	145,0	212,5
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	427.175	117.552	438.991	102,8	373,4
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	1.320.945	3.162.865	517.594	39,2	16,4
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА	1.014.340	800.000	1.382.430	136,3	172,8
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА	817.060	697.336	675.091	82,6	96,8
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ					



ОПИС	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I-XII 2024 год.	План за 2025 год.	ОСТВАРЕЊЕ ЗА I- XII 2025 год.	ИНДЕКС
1	2	3	4	5=4/2*100
К ОСТАЛИ РАСХОДИ	108.820	25.000	159.817	146,9
Л УКУПНИ ПРИХОДИ	36.395.981	42.503.549	39.213.058	107,7
Љ УКУПНИ РАСХОДИ	37.821.778	42.436.986	40.806.530	107,9
М ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		66.563		
Н ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1.425.797		1.593.472	111,8
Њ ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА				
О НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА КОЈИ СЕ ОБУСТАВЉА	37.323		44.905	120,3
П ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА		66.563		
Р ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1.463.120		1.638.377	112,0
ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	68.264			
ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	347.701		139.700	40,2
С НЕТО ДОБИТАК		66.563		
Т НЕТО ГУБИТАК	1.183.683		1.498.677	126,6

У односу на 2024. годину пословни приходи већи су за 10,3%, док су пословни расходи већи за 6,3%, што је утицало на исказивање мањег пословног губитка у односу на претходну годину за 1,5 млрд. динара. У односу на план пословни губитак је мањи за 80,5% или за 2,3 млрд. динара.

Највеће учешће у пословним приходима имају приходи од топлотне енергије, док је у пословним расходима највеће учешће трошкова енергената и енергије. Трошкови материјала, горива и енергије у односу на 2024. годину повећани су за 7,9% или за 1,9 млрд. динара. На то је утицало повећање цена гаса у првом кварталу и повећање утрошка гаса у односу на претходну годину. Повећани су трошкови преузимања топлотне енергије од предузећа Беоциста енергија. У 2025. години преузето је 7 пута више енергије у односу на 2024. годину. Постројење за прераду отпада у Винчи из којег се врши преузимање топлотне енергије пуштено у пробни рад у априлу 2024. године. Кад су остали пословни расходи у питању дошло је до одступања на

трошковима зарада и осталих личних примања, који су за 513 мил. динара већи у односу на исте у претходној 2024. години. Зараде за 2025. годину планиране су на основу Инструкција Оснивача, Смерница Владе РС и Колективног уговора код послодавца ЈКП „Београдске електране“. Трошкови резервисања мањи су у односу на 2024. години за 11,5%. Ови трошкови односе се на резервисања за јубиларне награде и отпремнине у чијем обрачуна се примењује МРС 19. Производне услуге повећане су за 2,9%. У оквиру производних услуга највеће је учешће услуга одржавања (63,5%). Финансијски приходи већи су у односу на 2024 годину за око 18%. Финансијски расходи у односу на 2024. годину већи су за 45%. Да би регулисало обавезе према Србијагасу за утрошени гас у грејној сезони 2024/2025, предузеће се у јануару кредитно задужило код Поштанске штедионице на износ од 5 млрд. динара. Поред овог кредитног задужења са Уникредит и ОТП банком анексирани су уговори о обрнутом факторингу. И поред ових задужења, Предузеће није могло из редовног прилива да измири у року све обавезе за гас. Због кашњења у плаћању, Србијагас је обрачунао затезне камате. У 2025. години извршена је капитализација камате на кинески кредит у износу од 201,6 мил. динара и на кредит од КfW фаза 5 у износу од 10,4 мил. динара. Приходи од усклађивања (наплаћена потраживања која су отписана у ранијем периоду) мањи су у односу на претходну годину за 60,8%. Расходи од усклађивања (отписана потраживања старија од 90 дана у складу са Рачуноводственим политикама) у односу на 2024.годину већи су за 36,3%. Остали расходи већи су у односу на 2024. годину за 46,9%. Највећи део у оквиру осталих расхода односи се на провизију на неповучена средства по уговору о зајму са кинеском банком, губитке од продаје постројења и обезвређење резервних делова.



3. ОСТВАРЕНИ УКУПНИ ПРИХОДИ

3.1 СТРУКТУРА ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА У ПЕРИОДУ ЈАНУАР – ДЕЦЕМБАР 2025. ГОДИНЕ

(У РСД)

Ред.бр	ОПИС	I-XII 2024	I-XII 2025	ИНДЕКС	Учешће у укупним приходима
1	2	3	4	5=4/3*100	6
1	Приход од топлотне енергије – Инфостан	24.755.415.276	27.358.286.801	110,5	69,7
2	Приход од топлотне енергије – Пословни простор	6.299.636.134	7.725.358.557	122,6	19,7
3	Субвенције Скупштине Града за одобрене попусте	725.935.558	729.370.684	100,5	1,9
4	Приходи од субвенција	5.659.133	341.329	6,0	0,0
5	Приход од продаје гаса – Младеновац	256.498.405	309.646.310	120,7	0,8
6	Приходи од пробног грејања	28.263.842	63.330.858	224,1	0,2
7	Приходи од одржавања гр. инсталација школа и вртића	140.702.686	146.456.477	104,1	0,4
8	Приходи од прикључења, искључења, префактурисања горива	161.420.820	168.778.177	104,6	0,4
9	Приходи ресторана	15.828.349	17.305.522	109,3	0,0
10	Приходи од закупа	40.359.997	43.148.153	106,9	0,1
11	Приходи од камата	249.975.920	304.379.926	121,8	0,8
12	Наплаћене штете ОЗ – а	112.167.403	85.146.356	75,9	0,2
13	Приходи од условљених донација	669.824.136	247.617.072	37,0	0,6
14	Приходи од усклађивања вредности потраживања	1.320.945.284	517.594.551	39,2	1,3
15	Приходи од партиципација	341.577.410	545.967.063	159,8	1,4
16	Приходи од продаје ел. енергије из ЦХП постројења	379.376.196	348.045.043	91,7	0,9
17	Остали приходи	731.071.809	625.244.974	85,5	1,6
18	Приходи од процене вредности имовине	161.672.511			
19	СВЕГА ПРИХОДИ :	36.396.330.868	39.236.017.852	107,8	100

Највеће учешће у укупним приходима имају приходи од топлотне енергије са 89,4% (ред.бр.1+ред.бр.2). Када се овом додају и рефундације попушта које одобрава Оснивач социјално угроженој категорији становништва, учешће прихода од топлотне енергије у укупним приходима износи 91,3%.

Остали приходи – (редни број 17), односе се на приходе од услуга пројектовања и сагласности, приходе од продаје материјала, наплаћених судских такси, наплате предујма за извршитеље, приходе од рефакције акциза итд.

**ОСТВАРЕНИ УКУПНИ РАСХОДИ****4.1 СТРУКТУРА ОСТВАРЕНИХ РАСХОДА У ПЕРИОДУ I-XII 2025. ГОД. И ЊИХОВО УЧЕШЋЕ У УКУПНИМ РАСХОДИМА**

(У РСД)

Ред. Бр.	Е Л Е М Е Н Т И	Д и н а р а	% учешће у укупним расходима
1	2	3	4
I.	УКУПАН ПРИХОД	39.236.017.852	95,99
II.	УКУПНИ РАСХОДИ	40.874.395.216	100,00
1	Трошкови енергената	22.052.925.398	53,95
1.1	Трошкови гаса	21.290.443.265	52,09
1.2	Трошкови мазута и чврстог горива	762.482.133	1,87
2	Трошкови транспорта и манипулације горива	980.784	0,002
3	Хемикалије	81.457.433	0,20
4	Трошкови електричне енергије	1.692.579.811	4,14
5	Трошкови услуга Галенике, ЕИ и Беочисте енергије	1.190.041.300	2,91
Σ	Укупно варијабилни трошкови (1-5)	25.017.984.727	61,21
6	Набавна вредност продате робе	301.122.675	0,74
7	Трош. материјала за одржавање	361.383.923	0,88
8	Трошкови горива за возила	40.699.897	0,10
9	Трошкови бруто зарада са обавезом послод.	5.276.096.631	12,91
10	Остали лични расходи	250.712.352	0,61
11	ПТТ – трошкови	67.236.504	0,16
12	Трошкови услуга одржавања	1.773.561.299	4,34
13	Трошкови услуга Инфостана	644.012.460	1,58
14	Трошкови воде и канализације	146.136.778	0,36
15	Трошкови амортизације	2.991.066.130	7,32
16	Судске таксе и трошкови предујма за извршитеље	275.887.683	0,67
17	Расходи камата и остал. фин. расходи	993.702.159	2,43
18	Обезвређење потраживања	1.382.278.209	3,38
19	Тр.непроизводних услуга	528.623.896	1,29
20	Трошкови осталих производних услуга	162.336.725	0,40
21	Остали непоменути трошкови	661.553.168	1,62



Ред. Бр.	Е Л Е М Е Н Т И	Д и н а р а	% учешће у укупним расходима
1	2	3	4
Σ	Укупно фиксни трошкови (6-21)	15.856.410.489	38,79
III.	ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1.638.377.364	4,01
IV	Порески расходи периода		
V	Порески приходи периода	139.699.978	0,34
VI	ГУБИТАК	1.498.677.386	3,67

Када се на трошкове енергената додају трошкови хемикалија, електричне енергије, транспорта и манипулације енергената и трошкови куповине топлотне енергије од Галенике, Енергетике и одржавања (ЕИ) и од предузећа Беоциста енергија, добија се учешће варијабилних трошкова у укупним трошковима од 61,2%.

Остали лични расходи (ред. бр. 10), односе се на солидарне помоћи, трошкове превоза за долазак и одлазак с посла, трошкове службених путовања, ангажовање извршилаца по уговорима о привременим и повременим пословима, лична примања чланова Надзорног одбора, накнаде по основу уговора о делу.

Трошкови непроизводних услуга (ред.бр.19) су ревизија, здравствене услуге, стручна усавршавања, превенција радне инвалидности, стручна литература, спортске игре, обезбеђење објеката, трошкови оглашавања, регистрација возила, тр.платног промета, осигурање имовине и лица, порез на имовину, финансирање зарада особа са инвалидитетом, такса за истицање фирме и остали нематеријални трошкови.

Трошкови осталих производних услуга (ред.бр.20) су трошкови контроле квалитета горива, заштита животне средине, изношење смећа, дератизација, пројектовање, хидрометеоролошке услуге, остале производне услуге, остале транспортне услуге, закупнина, реклама и пропаганда.

Остали непоменути трошкови (ред.бр.21) односе се на остале трошкове који у овој табели нису посебно издвојени а то су: трошкови ХТЗ опреме, канцеларијског материјала, расходи из ранијих година, уговорене казне и пенали, накнада штете трећим лицима, трошкови спорова, губици од продаје материјала и опреме, новчане казне, мањкови и др.



4.2 СТРУКТУРА ПОСЛОВНИХ РАСХОДА

(У 000 РСД)

Ред.	О П И С	I-XII 2024	% учешћа	I-XII 2025	% учешћа	Индекс	Разлика
1	2	3	4	5	6	7=5/3*100	8=5-3
1	Укупно пословни расходи	36.013.525	100	38.270.581	100,0	106,3	2.257.056
2	Трошкови енергената	20.857.578	57,9	22.052.925	57,6	105,7	1.195.347
3	Трошкови амортизације	2.822.493	7,8	2.991.066	7,8	106,0	168.573
4	Бруто зараде	4.752.827	13,2	5.276.097	13,8	111,0	523.270
5	Ел.енергија	1.683.943	4,7	1.692.580	4,4	100,5	8.637
6	Остали пословни расходи	5.896.684	16,4	6.257.913	16,4	106,1	361.229
6.1	Куповина ТЕ од Галенике, Енергетике и одржавања и Беочисте	525.482	1,5	1.190.041 ⁷	3,1	226,5	664.559
6.2	Услуге одржавања	1.732.530	4,8	1.773.561	4,6	102,4	41.031
6.3	Материјал за одржавање	366.771	1,0	361.384	0,9	98,5	-5.387
6.4	Услуге Инфостана	617.278	1,7	644.012	1,7	104,3	26.734
6.5	Нематеријални трошкови	286.327	0,8	291.717	0,8	101,9	5.390
6.6	Остало	2.368.296	6,6	1.997.197	5,2	84,3	-371.099

У односу на 2024. годину укупни пословни расходи већи су за 6,3%, односно за 2,26 млрд. динара.

Остали пословни расходи (ред. бр. 6) односе се на трошкове материјала и услуга за одржавање, остала лична примања, трошкове производних услуга, трошкове непроизводних услуга, осигурање, нематеријалне трошкове, чланарине, трошкове транспортних услуга, птт.трошкове итд. Ако се узме у обзир чињеница да је званична стопа инфлације за 2025. годину износила 2,7%, остали пословни расходи су имали раст изнад инфлације за 3,4 индексних поена. Трошкови услуга одржавања, електричне енергије, остали лични расходи, нематеријални трошкови и трошкови материјала за одржавање у 2025. години имали су мању стопу раста у односу на званичну стопу раста потрошачких цена у Републици Србији. У оквиру позиције 6.6 – остало, у 2024. години додати су ефекти процене вредности имовине у износу од 420,9 мил. динара. По МРС ефекти процене евидентирају се на пословним расходима и на пословним приходима.

⁷Од предузећа Беочиста енергија преузето 172.319 MWh топлотне енергије што износи 688 мил. динара



4. ПРЕГЛЕД ЦЕНА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА ПЕРИОД 2011-2025 ГОД. (У РСД са ПДВ)

Ред. Бр.	КАТЕГОРИЈА ПОТРОШАЧА	01.11. 2011	01.10. 2012	01.02. 2013	01.01. 2014 ⁸	01.09. 2014 ⁹	01.01. 2015 ¹⁰	01.10. 2015 ¹¹	01.11.2021 ¹²	01.03.2023 ¹³	01.09.2023 ¹⁴	01.10.2024 ¹⁵	01.10.2025 ¹⁶
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Стамбени простор дин/м ² мес.	1.079,45 89,95	1.279,15 106,60	1.343,11 111,93	1.367,98 114,00	1.367,98 114,00	1.432,28 119,36	1.432,71 119,39	1.432,71 119,39	1.502,73 125,23	1.594,25 132,85	1.736,54 144,71	1.847,28 153,94
2	Остали потрошачи												
	Према инсталисаној снази												
2.1	Дин/ KW год.	8.540,32	10.120,27	10.423,88	10.616,91	13.969,63	14.626,19	12.146,27	12.146,27	15.030,25	16.476,12	17.946,97	19.016,58
2.2	По мериу кол.топлотне енергије												
	За снагу дин/KW год.	2.583,41	3.061,35	3.061,35	3.118,04	4.102,68	4.295,51	3.564,74	4.240,09	5.348,99	5.348,99	6.002,39	6.985,64
	За енергију дин/KWh	6,61	7,85	8,19	8,34	8,34	8,73	9,23	8,53	8,78	9,83	10,41	11,02
3	Припрема ПТВ дин/м ³	141,95	168,22	177,47	180,76	180,76	189,24	189,24	189,24	189,24	208,16	228,98	251,88

⁸ коригована продајна цена због повећања стопе ПДВ од 1.01.2014. год. са 8% на 10%

⁹ „Сл.лист града Београда бр.64/25.07.2014

¹⁰ „Сл.лист града Београда бр.95/26.12.2014

¹¹ „Сл.лист града Београда бр.56/30.09.2015- цене формиране по новој методологији у примени су од 1.октобра 2015. годин.

¹² „Сл.лист града Београда бр.98/29.10.2021. године нове цене примењују се од 1. новембра 2021.године. У 2022. години цене топлотне енергије нису мењане. Одлука о повећању цена донета је

средном јануара 2023. године, са применом од 1. марта 2023.

¹³ „Сл.лист града Београда бр.02/01.02.2023

¹⁴ „Сл.лист града Београда бр.61/28.08.2023

¹⁵ „Сл. лист града Београда“ број 120/26.09.2024

¹⁶ „Сл. Лист града Београда“ број 69/25.09.2025

*Од октобра 2010. године цена топлотне енергије за стамбени простор исказује се на годишњем нивоу.



До 2012. године услед неусклађености цена топлотне енергије са ценама инпута (енергената), предузеће је пословало са губицима. Влада РС први пут је 2012. године донела Уредбу о начину формирања цена топлотне енергије, коју је предузеће примењивало и на тај начин отклонило диспарат који је до тада постојао. Од 2015. године у формирању цена грејања примењује се Методологија за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом.

Цене топлотне енергије у 2025. години повећане су се од 1. октобра за око 6%.

5. АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА

6.1 УПОРЕДНИ ПРЕГЛЕД БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2025.

(У 000 РСД)

Ред. Бр.	ОПИС	31.12.2024	31.12.2025	ИНДЕКС
1	2	3	4	5=4/3*100
I	УКУПНА АКТИВА	83.281.147	98.760.064	118,6
1	Стална имовина	71.649.350	85.514.749	119,4
1.1	Нематеријана имовина	975.328	1.113.785	114,2
1.2	Некретнине, постројења и опрема	70.606.021	84.333.940	119,4
1.2.1	Земљиште и грађ. објекти	37.061.511	36.776.857	99,2
1.2.2	Постројења и опрема	18.749.615	22.103.502	117,9
1.2.3	Инвестиционе некретнине ¹⁷	598.483	598.483	100,0
1.2.4	Постројења и опрема у припреми	4.111.315	18.810.673	457,5
1.2.5	Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	6.267.619	2.757.833	44,0
1.2.6	Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	3.817.478	3.286.592	86,1
1.3	Дугорочни фин. пласмани и дугорична потраживања	68.001	67.024	98,6
2	Обртна имовина	11.631.797	13.245.315	113,9
2.1	Залихе	3.748.757	3.657.592	97,6
2.2	Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	27.474		0,0
2.3	Потраживања од купаца	5.923.840	7.555.782	127,5
2.4	Остала краткорочна потраживања	848.742	778.675	91,7
2.5	Краткорочни финан. пласмани	401.051	401.046	100,0
2.6	Готовина	172.543	150.526	87,2
2.7	АВР	509.390	701.694	137,8
	Ванбилансна актива	255.370	255.855	100,2

¹⁷ Односи се на 110/35 Кв постројење које је дато у закуп (ЕПС). Средином 2018. године промењен је уговор са ЕПС-ом. Београдске електране су потписале уговор о закупу постројења за трансформацију ел. енергије. Уговор о закупу истекао је у мају 2023. године.



Ред. Бр.	ОПИС	31.12.2024	31.12.2025	ИНДЕКС
1	2	3	4	5=4/3*100
II	УКУПНА ПАСИВА	83.281.147	98.760.064	118,6
1	Капитал	48.923.151	47.419.351	96,9
1.1	Основни капитал	20.505.329	20.505.329	100,0
1.2	Резерве	6.069.649	6.069.649	100,0
1.3	Позитивне ревалоризационе резерве и нереализовани добици по основу фин. средстава и др. компоненти осталог свеобухватног резултата	23.986.679	23.908.312	99,7
1.4	Нереализовани губици по основу фин. средстава и др. компоненти осталог свеобухватног резултата	23.679	23.679	100,0
1.5	Нераспоређени добитак	157.621	230.865	146,5
1.5.1	Нераспоређени добитак ранијих година	157.621	230.865	146,5
1.6	Губитак	1.772.448	3.271.125	184,6
1.6.1	Губитак ранијих година	588.765	1.772.448	301,0
1.6.2	Губитак текуће године	1.183.683	1.498.677	126,6
2	Дуг.резервисања и дуг. Обавезе	7.167.090	8.085.062	112,8
2.1	Дугорочна резервисања за бенефиције запослених+спорови	1.357.512	1.466.679	108,0
2.2	Дугорочне обавезе	5.809.578	6.618.383	113,9
2.2.1	Дугорочни кредити у земљи	714.286	2.976.190	416,7
2.2.2	Дугорочни кредити у иностранству	5.095.292	3.642.193	71,5
3	Одложене пореске обавезе	3.122.452	2.982.752	95,5
4	Дугорочни одложени приходи и примљене донације	8.707.761	16.189.686	185,9
5	Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе	15.360.693	24.083.213	156,8
5.1	Краткорочне фин.обавезе	1.689.028	4.205.233	249,0
5.2	Примљени аванси, депозити и кауције	410.945	426.156	103,7
5.3	Добављачи-Обавезе из пословања	11.705.436	16.723.445	142,9
5.4	Ост. кр. Обавезе	896.830	895.824	99,9
5.5	Пасивна временска разграничења	658.454	1.832.555	278,3
	Ванбилансна пасива	255.370	255.855	100,2

БЕ су закључно са 2011. год. исказивале губитке у пословању и исте кумулирале у својим билансима. Основни узрок исказивања губитака била је стална присутност диспаритета између цена енергената и цена топлотне енергије, који је отклоњен 2012. године, од када се у формирању цена примењује Уредба Владе РС о начину одређивања цена топлотне енергије. Поменута Уредба доносила се сваке године пред почетак грејне сезоне. Уредба је ограничавала раст фиксних трошкова, али је дозвољавала повећање цена грејања у случају раста цена енергената за више од 3%. Применом Уредбе успостављена је корелација између цена енергената и цена топлотне енергије, што је директно утицало на исказивање позитивног резултата почев од 2012. године.

Од 2015. године у формирању цена топлотне енергије примењује се нова Уредба о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Сл.гласник РС број 63/2015). После дугог низа година после 2012.год. Београдске електране су 2024. и 2025. годину завршиле са губитком. Основни узрок исказивања губитка је неусклађеност цена гаса и цена топлотне енергије. Цена гаса од маја 2024. године мења се месечно. Одобравање цена топлотне енергије по Методологији не врши се истовремено са променом цена гаса, тако да долази до кашњења по неколико месеци у примени цена, што утиче на резултат.

Крајем 2024. године, извршена је конверзија дела обавеза према Оснивачу за непренету добит у износу од 4,06 млрд. динара у капитал Предузећа, (одлука НО-67991/24/14 од 13.11.2024. године и Решење Скупштине града Београда борј 3-691/24-С од 25.12.2024. године). На 31.12. 2025 по основу непренете добити Београдске електране дугују Оснивачу 522 мил. динара.

У активи је значајан пораст позиције постројења и опрема у припреми. У 2025. години била су значајна инвестициона улагања у износу од око 20 млрд. динара са улагањима у изградњу тригенеративног постројења у оквиру ППППН Национални стадион и ЕХСПО ценра, што финансира Република Србија.

У односу на 2024. годину нето износ потраживања од купаца већи је за 27%. На ово одступање у односу на претходну годину утицало је повећање цена топлотне енергије од октобра 2025, као и изузеће из исправке потраживања старијих од 90 дана тамо где су потписани уговори о репрограму.

Залихе су мање за 2,4%. Највеће учешће у залихама имају енергенти са 62,5%. Према члану 345. Закона о енергетици предузеће је у обавези да обезбеди оперативне резерве мазута да би се обезбедила сигурност у снабдевању топлотном енергијом. У 2025. години није вршена набавка мазута, с обзиром да су са постојећим залихама мазута обезбеђене оперативне резерве.

Обавезе према добављачима веће су односу на 2024. годину за 42,9%. У највећој мери се односе на обавезе према ЈП „Србијагас“ за утрошени природни гас за део октобра, новембар и за децембар 2025. године. Према уговору обавезе за гас доспевају за плаћање у року од 30 дана од дана пријема фактура. На дан 31.12.2025. године недоспеле обавезе према ЈП „Србијагас“ износиле су 6,2 млрд. динара, што је у односу на 31.12.2024 када су недоспеле обавезе за гас износиле 7,6 млрд. динара, мање за 18,4%. Поред обавеза према Србијагасу у билансу су исказане обавезе према Кинеском извођачу радова на изградњи топлодалеководна Обреновац-Нови Београд у укупном износу од 1,2 млрд. динара, као и обавезе према Републици за извршена плаћања камате, пенала и отплаћених главница кредита према кинеској Ексим банци у износу од 2,8 млрд. динара.



Стање кредитне задужености по свим кредитима на крају 2025. године било је веће у односу 2024. годину за 44%. У 2025. предузеће се кредитно задужило са 5 млрд. динара за плаћање обавеза према Србијагасу.

6.2 ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА	Реализација 2024	ПЛАН 2025	Реализација 2025
Индикатори ликвидности	Општа ликвидност	<u>обртна средства</u> краткорочне обавезе	0,76	0,70	0,55
	Убрзана ликвидност	<u>обртна средства- залихе</u> краткорочне обавезе	0,51	0,46	0,40
Индикатори задужености	Задуженост	<u>укупан дуг</u> укупна средства	0,31	0,32	0,31
	Однос дуга према капиталу	<u>укупан дуг</u> укупан капитал	0,52	0,6	0,65
	Коефицијент покрића камате	<u>ЕБИТ¹⁸</u> расходи за камате	-1,16	1,14	-0,68
	Коефицијент финансијске стабилности	<u>дугорочне обавезе+капитал</u> стална имовина+ залихе	0,73	0,73	0,61
Индикатори активности	Просечан период држања залиха	<u>просечне залихе X 365</u> приход од продаје	38,54	30,55	36,12
	Просечан период наплате потраживања	<u>просечни салдо купаца X 365</u> приход од продаје	56,62	46,68	65,74
	Просечан период плаћања обавеза	<u>обавезе према добављачима X 365</u> приход од продаје	108,49	87,59	138,64
	Искоришћеност фиксних средстава	<u>приход од продаје</u> нето фиксна средства	0,47	0,48	0,48
	Искоришћеност укупних средстава	<u>приход од продаје</u> укупна средства	0,40	0,43	0,41
Индикатори рентабилности	Профитна бруто маргина	<u>укупна добит</u> приход од продаје	-0,04	0,002	-0,04
	Профитна нето маргина	<u>нето добит</u> приход од продаје	-0,04	0,002	-0,04
	ЕБИТ маргина	<u>ЕБИТ</u> укупан приход	-0,02	0,01	-0,02
	ЕБИТДА маргина	<u>ЕБИТДА¹⁹</u> укупан приход	0,06	0,08	0,06
	Стопа повраћаја на укупна средства (ROA)	<u>нето добит</u> укупна средства	-1,44	0,08	-1,65
	Стопа повраћаја на капитал (ROE)	<u>нето добит</u> капитал	-2,39	0,13	-3,11
Индикатори економичности	Економичност пословања	<u>пословни приходи</u> пословни расходи	0,94	0,93	0,99

¹⁸ ЕБИТ=добитак пре опорезивања+расходи камата

¹⁹ ЕБИТДА =ЕБИТ + амортизација



ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА	Реализација 2024	ПЛАН 2025	Реализација 2025
Индикатори продуктивности	Јединични трошкови рада	бруто зарада и лични расходи	0,14	0,13	0,14
		укупан приход			
	Продуктивност рада	приход од продаје број запослених	17.210.336	19.883.326	19.757.872

У програму пословања за 2025. годину дати су обавезни индикатори које треба да садржи Програм пословања, а сходно томе се врши праћење истих.

Економичност предузећа је повећана у односу на претходну годину и већа је у односу на планирану. Предузеће у 2025. години, није успело да пословним приходима покрије пословне расходе и остварило је пословни губитак. У односу на 2024. годину у 2025. пословни приходи су порасли више од пословних расхода, што је утицало на повећање овог индикатора у односу на претходну годину и показује позитиван тренд.

Обртна имовина је већа за 13,9%, а краткорочне обавезе за 56,8%, што се одразило на смањење индикатора опште ликвидности у односу на претходну 2024. годину.

Индикатори профитабилности предузећа ROA (стопа приноса на средства) и ROE (стопа приноса на капитал) у 2025 години су на нивоу из 2024. године. Предузеће је пословало са губитком. Ова два индикатора показују колико се ефикасно користе средства и колики је принос на капитал. Што су индикатори већи, то је добар показатељ. Они зависе од врсте активности предузећа, тако да се на основу њих не може вршити компарација између предузећа. У 2024. и 2025. години негативан нето резултат условио је негативну стопу приноса, што указује да укупна имовина у посматраном периоду није генерисала адекватан принос. Високи трошкови финансирања имали су значајан утицај на умањење укупне профитабилности.

Индикатори продуктивности као однос укупних зарада и осталих личних примања у укупним приходима су на нивоу 2024. године.

Индикатори задужености у односу на 2024. годину су мало погоршани. Коефицијент задужености показује способност предузећа да покрије све своје обавезе према кредиторима и инвеститорима. Што је степен задужености већи, већи је и ризик улагања у предузеће. На крају 2025 године кредитна задуженост предузећа код домаћих банака износила је 5,3 млрд. динара, а код иностраних 47,04 мил. евра.

На дан 31.12. 2025. године укупна потраживања од купаца са каматом износила су 17,491 млрд. динара. Износ потраживања старијих од 90 дана на крају 2025. године износио је 9,7 млрд. динара.

6.3 ПРЕГЛЕД ПОТРАЖИВАЊА СА ЗАДУЖЕЊЕМ ЗА ДЕЦЕМБАР 2025. ГОДИНЕ

(У РСД)

Ред.број	ОПИС	Укупан износ дуга на дан 31.12.2025.
1	2	3
1	Потраживања од становништва (Инфостан)	11.401.089.532
2	Потраживања од Града за одобрене попусте ²⁰	1.146.393.776
3	Потраживања од пословног простора (топлотна енергија), гас Младеновац и остале услуге	4.944.003.917
3.1	Потраживања од буџетских установа (Република + Град) ²¹	2.994.635.826
3.2	Потраживања од предузећа у реструктурирању, стечају и ликвидацији	139.254.984
3.3	Потраживања гас Младеновац	107.675.297
3.4	Остала потраживања	1.702.437.810
Σ	УКУПНА ПОТРАЖИВАЊА (1+2+3)	17.491.487.225

У горњој табели дат је укупан-брutto износ потраживања са стањем на дан 31.12.2025. године са каматом, који је за 2,48 млрд. динара већи у односу на износ потраживања на крају 2024. године. Највише су повећана потраживања од Оснивача за одобрене субвенције социјално угроженој категорији становништва и потраживања од буџетских установа (градских и републичких). Установе које се финансирају из буџета Града дугују 2,02 млрд. динара, предузећа чији је Оснивач Град 292,7 мил. динара, спортски центри 193,5 мил. дин., Апотеке Београд 17,6 мил. дин., што укупно износи 2,52 млрд. динара.

²⁰ Оснивач није извршио рефундацију за период јун 2024-децембар 2025. У тренутку израде овог извештаја Оснивач је извршио рефундацију одобрених попушта за јун и јул 2024. године.

²¹ Дуг градских секретаријата, предузећа чији је оснивач град Београд, спортских центара и Апотека Београд на дан 06.03.2026. године са задужењем за фебруар износило је 2,93 млрд. динара. Када се овом дода дуг републичких установа од 572 мил. дин. и потраживање од Оснивача за нерезондиране попусте од 1,144 млрд. динара укупан дуг Града и Републике износи 5 млрд. динара. У овај износ од 5 млрд. динара укључено је потраживање од ГСП Београд за дату позајмицу од 400 мил. динара.

6.4 ОСТАЛА ПОТРАЖИВАЊА – ПРЕГЛЕД НАЈВЕЋИХ ДУЖНИКА СА ИЗНОСОМ ДУГА ВЕЋИМ ОД 8 МИЛИОНА ДИНАРА

У РСД		
Ред.број	Назив дужника	Укупан износ дуга на дан 31.12.2025.
1	2	3
1	Образовне установе (основне, средње школе и вртићи) -буџет Града	1.978.240.986
2	JKP ГСП Београд	261.609.409
3	Арена Београд	122.732.501
4	Радио дифузно предузеће Студио Б	56.805.829
5	Геронтолошки центар Земун	80.417.959
6	Политика АД	49.045.067
7	ПД Мирко Сандић Београд	30.985.423
8	Интеркомерц АД	24.851.594
9	СРЦ"Љубомир Ивановић Геџа"	19.211.802
10	СРЦ 25 Мај,,Милан Гале Мушкатировић"	10.976.634
11	ГАК Народни фронт	13.559.549
12	Дом ратних војних инвалида Београд	16.074.905
13	Институт за мајку и дете	8.945.460
14	Апотекарска установа "Апотека Београд"	17.572.548
	Потраживања од највећих дужника за топлотну енергију (1-14)	2.691.029.666

Књиговодствена вредност потраживања умањује се индиректно преко исправке вредности на терет расхода, при чему се за сва наплаћена, претходно исправљена потраживања повећавају приходи Предузећа, а износ новоисправљених потраживања повећава расходе. Исправка вредности потраживања врши се када постоје објективни докази да Предузеће неће бити у могућности да изврши наплату. Кашњење у плаћању за више од 90 дана од дана доспећа сматра се индикатором ненаплативости. Предузеће може, вреднујући свако потраживање појединачно, да нека од потраживања која су старија од 90 дана изузме из исправке или исправи потраживања млађа од 90 дана.

6.5 ПРЕГЛЕД ОБАВЕЗА ПРЕМА ДОБАВЉАЧИМА СА СТАЊЕМ НА ДАН 31.12.2025. ГОД.

(У 000 дин већим од 40 милиона)

Ред, број	Назив добављача	Износ обавезе ²²
1	2	3
1	ЈП СРБИЈАГАС ²³	7.064.586
2	Управа за јавни дуг (обавезе по кредиту од кинеске банке)	2.830.731
3	POWER CONSTRUCTION CORPORATION OF CHINA КРЕДИТ	1.092.043
4	POWER CONSTRUCTION CORPORATION OF CHINA УЧЕШЋЕ ЈКП БЕ	104.259
5	ЕПС СНАБДЕВАЊЕ	497.928
6	ЕНЕРГОТЕХНИКА ЈУЖНА БАЧКА	472.940
7	З Б ИНЖЕЊЕРИНГ ДОО	262.292
8	НИС А.Д.	219.299
9	КОНВАР ДОО	215.401
10	ГАЛЕНИКА, БЕОЧИСТА	177.050
11	TRACO	136.324
12	БЕДЕМ ENERGY SOLUTIONS	135.978
13	ПАН-ЛЕДИ ДОО	126.650
14	ДУНАВ ОСИГУРАЊЕ ИМОВИНА	101.729
15	КНАОТИСЕН ДОО	98.337
16	TDM	91.001
17	PANGRAP INVEST d.o.o.	77.702
18	PLANETSOFT ДОО	67.361
19	INCEPTION	61.181
20	MIKROSPIN D.O.O.	45.066
22	ОСТАЛИ	1.243.269
Σ	УКУПНО	15.121.127

Обавезе које су приказане у билансу стања на дан билансирања, односно под 31.12.2025. године су укупне обавезе, од чега је доспело 6,218 млрд. динара.

²² Укупне обавезе

²³ Рачуни за октобар (део), новембар и децембар 2025. год. који доспевају за плаћање у року од 30 дана од дана пријема односно у јануару и фебруару 2026. године.



6.6 ПОДАЦИ О НАПЛАТИ ПРИХОДА ОД ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ У 2025. ГОДИНИ

За период I-XII 2025. године БЕ су фактурисале пословном простору 7.725.358.557 динара без ПДВ и без попушта. Са пресеком уплата на дан 31.01.2026. године од пословног простора наплаћено је 4.886.169.915 динара без ПДВ, или 63,2% по задужењу за 2025. годину.

Становништву у Београду преко Инфостана за I-XII 2025. године фактурисано је 27.358.286.801 динара без ПДВ и без попушта. Са пресеком уплата на дан 31.01.2026. године Инфостан је по задужењу за 2025. годину наплатио од становништва укупно 25.835.209.678 динара без ПДВ или 94,4%.

На дан 31.12.2025. године потраживања за топлотну енергију од становништва са задужењем за децембар 2025 износила су 11,4 млрд. динара, док су потраживања од пословног простора са задужењем за децембар износила 4,9 млрд. динара.

**6.6.1 ЗАДУЖЕЊЕ И НАПЛАТА ПРИХОДА ОД ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА 2025. ГОД.**

(У РСД без ПДВ)

Ред. бр.	ОПИС	I-XII 2024. год.			I-XII 2025. год.			ИНДЕКС
		ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	СТАНОВНИШТВО ИНФОСТАН	УКУПНО I-XII 2024	ПОСЛОВНИ ПРОСТОР	СТАНОВНИШТВО ИНФОСТАН	УКУПНО I-XII 2025	
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/5*100
2	ФАКТУРИСАНИ ПРИХОД	6.299.636.134	24.755.415.276	31.055.051.410	7.725.358.557	27.358.286.801	35.083.645.358	113,0
4	УКУПНО НАПЛАЋЕНО	4.346.182.690	23.349.196.275	27.695.378.965	4.886.169.915	25.835.209.678	30.721.379.593	110,9
5	% НАПЛАТЕ	69,0	94,3	89,2	63,2	94,4	87,6	98,2

У 2025. години укупан проценат наплате смањен је у односу на 2024. годину за 1,8%.



7. ИЗВЕШТАЈ О НОВЧАНИМ ТОКОВИМА 2025

у 000 дин

1	Позиција 2	Остварење за 2024. 3	ПЛАН ЗА 2025.г 4	Остварење за 2025. 5	ИНДЕКС	
					6=5/3*100	7=5/4*100
A	Токови готовине из пословних активности					
I	Укупни приливи из пословне активности	36.441.461	44.933.447	39.676.865	108,9	88,3
1	Приливи од продаје производа	35.115.172	43.323.567	38.493.073	109,6	88,9
2	Приливи из осталих пословних активности	1.326.289	1.609.880	1.183.792	89,3	73,5
II	Укупни одливи на име пословних активности	34.543.399	43.329.525	40.008.027	115,8	92,3
1	Исплате добављачима и дати аванси	25.953.623	36.960.301	33.406.966	128,7	90,4
2	Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	5.150.750	5.911.593	5.745.476	111,5	97,2
3	Одливи на име осталих пословних активности	3.439.025	457.631	855.585	24,9	187,0
III	Нето прилив готовине из пословне активности	1.898.062	1.603.922			
IV	Нето одлив готовине из пословне активности			331.162		
B	Токови готовине из активности инвестирања					
1	Приливи из активности инвестирања	13.513		5.022	37,2	
2	Одливи из активности инвестирања	3.062.297	4.485.793	4.193.070	136,9	93,5
3	Нето одлив готовине из активности инвестирања	3.048.784	4.485.793	4.188.048	137,4	93,4
B	Токови готовине из активности финансирања					
1	Дугорочни кредити (прилив)	2.500.000	5.000.000	5.000.000	200,0	100,0
2	Кратк. кредити и остале крат.обавезе (прилив)		4.139.626	5.391.242		130,2
2	Исплаћене дивиденде (одлив)		500.000			
3	Отплате краткорочних кредита (одлив)	1.356.964	5.894.209	5.893.781	434,3	100,0
Г	СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ	38.954.974	54.073.073	50.073.129	128,5	92,6
Д	СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ	38.962.659	54.209.527	50.094.878	128,6	92,4
Ђ	ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБР. ПЕРИОДА	180.922	172.543	172.543	95,4	100,0
	ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ	2		9	450,0	
	НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ	695		277	39,9	
Е	ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБР. ПЕРИОДА	172.543	36.089	150.526	87,2	417,1

Извештај о новчаним токовима обухвата све активности, укључујући и активности инвестирања.



VI. РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА ИНВЕСТИЦИЈА

Ред.	Инвестиције	(у РСД)			
		Реализација за I-XII 2024. год.	ПЛАН ЗА 2025	Реализација за I-XII 2025. год.	Индекс
1	2	3	4	5	6=5/3*100
1	Топлификација	1.245.554.855		2.115.217.051	169,8
2	Гашење когларница	21.564.952	7.379.146.000	104.587.328	485,0
3	Гасификација	59.922.048		28.777.473	48,0
4	Инвестиционо одржавање	1.672.644.351		1.428.920.435	85,4
5	Набавка ос. средстава и нематеријалних улагања	397.861.578	1.316.623.000	422.954.005	106,3
6	Изградња топловода од спалионице отпада у Винчи до Коњарника***	133.300.715		52.699	0,0
7	Експропријација земљишта	61.152.030		64.354.894	105,2
8	Изградња топлоелектроцентра Обреновац-ТО Нови Београд (учешће Београдских електрана + кинески кредит)	422.407.212	9.971.000.000	4.120.736.745 ²⁴	975,5
9	KfW 5 Модернизација ТО Церак	1.791.047.695	448.000.000	572.816.377 ²⁵	32,0
10	Изградња тригенерацијског постројења за производњу топлотне, расхладне и електричне енергије у оквиру комплекса ПШПН Национални стадион и ЕХПО центра	41.000.000	5.581.623.000	11.147.730.825	199,7
	УКУПНА УЛАГАЊА	5.846.455.435	24.696.392.000	20.006.147.832	342,2
					81,0

²⁴ По МРС 39 извршена капитализација камате у износу од 201,6 мил. динара²⁵ Капитализована камата у износу од 10,4 мил. динара



Укупна инвестициона улагања за 2025. годину планирана су у износу од 24,696 млрд. динара укључујући топлодалековод Обреновац ТО Нови Београд (сопствено учешће и кредит код кинеске банке) и изградњу тригенеративног постројења за производњу топлотне, расхладне и електричне енергије у оквиру комплекса ППППН Национални стадион и ЕХПО центра, од чега је до краја 2025 године реализовано 20,006 млрд. динара. Од реализованог износа инвестиција, на гашење котларница односи се 105 мил. дин., инвестиционо одржавање 1,43 млрд. динара, топлификацију 2,12 млрд. дин., набавку основних средстава и нематеријалних улагања 422,95 мил. дин., гасификацију 28,78 мил. динара, експропријацију земљишта 64,4 мил. динара, изградњу топлодалековода Обреновац-Нови Београд 4,12 млрд. динара, модернизацију топлане Церак 572,8 мил. динара и за изградњу тригенеративног постројења 11,15 млрд. динара. Реализација инвестиција у 2025. години већа је за 242% у односу на претходну годину. У односу на план за 2025. год. реализовано је 81%.

Од значајнијих инвестиција у 2025. години издвајамо следеће:

- изградња тригенеративног постројења за производњу топлотне, расхладне и електричне енергије 11,15 млрд. динара. Овај пројекат финансира се из буџета Републике Србије;
- реконструкција и модернизација ТО Церак 572,8 млрд. динара;
- радови на изградњи топлодалековода Обреновац-ТО Нови Београд 4,12 млрд. дин. (3,5 млрд. дин. кредит и 588 мил. динара сопствена средства);
- реконструкција топловода у блоку 12 у износу од 105 мил. дин.;
- изградња дистрибутивног топловода од ТО Дунав до Шајкашке (Линијски парк) 292,3 мил. динара;
- радови на гашењу котларнице Дом здравља „Браће Јерковић“ 104,6 мил. дин.;
- реконструкција ТО Миљаковац 728,3 мил. дин.;
- реконструкција магистрале 3 ТО „Нови Београд 59,8 мил. дин.;
- модернизација ПС на грејном подручју Нови Београд 235,7 мил. дин.;
- Ревитализација опреме аутоматике котлова ВК1, ВК2 и ВК3, мазутне станице и резервоара мазута у ТО Нови Београд 65,3 мил. дин.;
- Извођење радова на смањењу емисије NOx у продуктима сагоревања на котловима ВК4, ВК5 и ВК6 у ТО Нови Београд при раду на природни гас 63,8 мил. дин.;
- Радови на замени вентилатора и канала свежег ваздуха ВК5 ТО Нови Београд 67,2 мил. дин.;
- Извођење радова на смањењу емисије NOx у продуктима сагоревања на котловима у ТО Миријево при раду на природни гас 31,5 мил. дин.;
- замена еко пакета у ТО Баново брдо 50,7 мил. дин.;

Од укупног износа улагања у 2025. години у топловодну мрежу уложено је укупно 6,4 млрд. динара. У 2025. години из сопствених средстава финансирано је 5,23 млрд. динара. За 2025. годину од укупних инвестиција планирано је финансирање из сопствених средстава 10,6 млрд. а остатак од 14,1 млрд. динара из кредита и буџета РС (8,5 млрд. динара кинески кредит за изградњу топлодалековода Обреновац- Нови Београд, 5,58 млрд. динара за изградњу тригенеративног постројења чију изградњу финансира Република и 47 мил. динара за модернизацију и реконструкцију ТО Церак из кредита KfW-фаза V).



VII УЛАГАЊА У ЦИЉУ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

За поштовање законске регулативе у области заштите животне средине у 2025 год. издвојена су средства за:

Испитивање отпадних, површинских и подземних вода; испитивање и карактеризација отпада, мерење емисије загађујућих материја CO, NOx, SO₂ и укупних прашкастих материја из стационарних извора загађења у ваздуху; третман опасног отпада, испитивање квалитета вода отпадних, површинских и подземних. Укупни трошкови за заштиту животне средине у 2025. години износили су 38,3 мил. динара.

У току 2025. године значајна финансијска средства уложена су у унапређење стања животне средине, модернизацију погонских постројења, како топлана тако и индивидуалних котларница. Спроводи се план активности на модернизацији система односно реконструкцији и гашењу котларница на свим секторима.

JKP „Београдске електране“ током последње деценије, реконструкцијом и унапређењем топлотних извора и модернизовањем топлотних подстанци – врше боље управљање енергијом и примарним ресурсима (повећањем удела природног гаса у односу на укупну потрошњу свих енергената са 91,2% у 2017. години на 98,2% у 2025. години, смањује се емисија опасних материја у ваздух). Модернизовани процеси производње директно утичу на све аспекте загађења у животној средини и доприносе смањењу неконтролисаног загађења и опасности.

У периоду 2016 - 2018. године угашене су следеће котларнице:

- 1) Маријане Грегоран 30
- 2) Јухорска 6
- 3) Јастребачка 47
- 4) Диљска 7
- 5) Уралска 36
- 6) Незнаног јунака 14
- 7) Данијелова
- 8) Јулино брдо
- 9) Маријане Грегоран 69 (мазут)
- 10) Стевана Дукића (мазут)
- 11) Дреновачка 11 (мазут)
- 12) Стјепана Филиповића (мазут)
- 13) Фабрисова 10 (мазут)
- 14) Хусинских рудара (мазут)
- 15) Салвадора Аљендеа (мазут)
- 16) Маљенска (угаљ)
- 17) Уралска 11 (угаљ)
- 18) Мирјевски булевар (угаљ)

У 2019. години настављено је са гашењем котларница и угашене су следеће котларнице:

- 1) Косте Главинића (мазут)



2) Булевар Војводе Мишића 19-33 (мазут)

У 2019. години завршени су радови на реконструкцији КО Ресник за пренамену енергената са мазута на екстра лако, као еколошки прихватљивије гориво.

У 2021. години, настављено је са спровођењем активности на унапређењу заштите животне средине, гашењем котларница у Булевару Војводе Мишића 39А која је радила на мазут и у Булевару Војводе Мишића 37-39 која је такође радила на мазут.

У 2022. години угашена је котларница на Сењаку која је радила на чврсто гориво.

У 2022. години започели су радови на реконструкцији котларнице у Барајеву. Барајево од почетка гр. сезоне 2022/2023 за производњу топлотне енергије користи компримовани гас. Преласком на КПП смањена је емисија штетних материја у атмосферу.

Радови на гашењу топлане "Земун", као једног од највећих загађивача и повезивање на топлану Нови Београд преко препумпних станица у блоковима 28 и 38 су завршени.

Из ТО Земун током целе године врши се снабдевање потрошача овог подручја потрошном топлим водом. За припрему ПТВ користи се уље за ложење екстра лако, као еколошки прихватљивије гориво.

У 2025. години угашена је котларница Дом здравља Браће Јерковић која је радила на мазут.

Такође у оквиру унапређења заштите животне средине у 2025 завршени су радови на реконструкцији ТО Миљаковац. У октобру 2023. године потписан је уговор са извођачем радова на износ од 956,6 мил. динара. Заменом опреме, аутоматизацијом рада постројења, изградњом економајзера у ТО Миљаковац створиће се потребни предуслови за повећање производног капацитета топлане, смањење производних трошкова и смањење негативног утицаја рада топлане (смањење емисије штетних материја- NOx у ваздух, пречишћавање отпадних вода, смањење буке).

VIII ЦИЉЕВИ И ПОЛИТИКА ВЕЗАНА ЗА УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА

Предузеће је у процесу иновирања система управљања ризицима, у складу са обавезама из Закона о буџетском систему тј. у складу са обавезом успостављања и унапређивања система финансијског управљања и контроле.

- У октобру 2023. године донета је Стратегија управљања ризицима БЕ за период 2024-2026. године у складу са Политиком управљања ризицима Предузећа.

- Редовно се доставља извештај о систему ФинУК Министарству финансија - Централној јединици за хармонизацију;

- Формиран је Регистар ризика Предузећа;

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и

оперативних циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима.

- У 2016. години урађена је и усвојена Стратегија развоја Предузећа за период 2015-2025 са пројекцијом до 2035. године. На овом пројекту био је ангажован Deloitte као носилац посла и Iren energia.

Главни финансијски ризици су:

1. Ризик од промене курса страних валута и ценовни ризик

С обзиром да се цене гаса и мазута, који се увозе, формирају у зависности од кретања цена нафте на светском тржишту и курса долара, предузеће сноси ризик промене цена енергената, и у том смислу је директно под утицајем промене курса страних валута.

Трошкови енергената имају највеће учешће у структури укупних трошкова преко 60%, тако да промена цена енергената представљају један од највећих ризика за пословање Предузећа. Утрошак енергената и промене цена директно утичу на резултат пословања.

Курс долара се стално мења, што утиче на кретање цена нафте и гаса на светском тржишту. Половином 2021. године дошло је до наглог скока цена гаса на берзи, које су у једном тренутку достизале енормно високу цену. У условима оваквих поремећаја проузрокованих геополитичком кризом и ратом у Украјини, врло је тешко обезбедити потребне количине гаса због немогућности плаћања енормно високих цена. Да би амортизовала ове поремећаје на тржишту гаса и растеретила привреду, Република Србија је донела Уредбу којом је ограничавала цену гаса за крајње кориснике, а разлику у цени надокнађивала из буџета Србијагасу. Ова Уредба примењивала се до 1. маја 2024. године, а надаље цена гаса се мења месечно у зависности од просечних набавних цена и зависних трошкова набавке.

Приликом планирања трошкова енергената увек треба имати у виду могућност промена цена на тржишту, као и могућност промене курса страних валута, како би се предупредили сви ризици који могу да утичу на пословање Предузећа.

Због политичких и привредних неизвесности на светском тржишту, Предузеће мора да има стратегију везану за набавку енергената. У случају немогућности набавке гаса за потребе производње топлотне енергије, потребно је обезбедити супституцију гаса мазутом. Према Закону о енергетици предузеће је у обавези да обезбеди оперативне резерве мазута због сигурности у снабдевању топлотном енергијом. Оваквом стратегијом уједно се чува електроенергетски систем Републике Србије.

Ризик од промене цена енергената ублажен је Уредбом Владе РС о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом, која даје могућност промене цена грејања у случају повећања цена енергената за више од 3%. Али када би се цене енергената енормно повећале, крајњи корисници не би могли платежно да издрже овакав ценовни скок. У том случају Влада Републике морала би интервенисати неким мерама као што је то био случај у претходном периоду.

У јеку нових дешавања на Блиском истоку и превирања на светској политичкој сцени, још увек се не зна какве последице ова дешавања могу имати на цене нафте и гаса на

светском тржишту. Цене нафте и гаса на берзи расту, што ће, ако се настави овакав тренд имати негативан утицај на пословање, у смислу повећања трошкова енергената.

2. Ризик неликвидности

Сезонски карактер пословања утиче на неравномерност прихода и расхода. Приходи су до сада били равномерни током целе године, а расходи су највећи у току грејне сезоне када се врши набавка енергената. Услед ове неусклађености, Предузеће у периоду грејне сезоне када су рачуни за гас највећи, долази у ситуацију да из редовног прилива не може да измири своје обавезе у року.

Други фактор који утиче на ризик неликвидности је велики износ ненаплаћених потраживања. Огроман је износ потраживања од грађана чију наплату врши Инфостан. Такође су велика потраживања од градских и републичких установа и предузећа која на дан 16.01. 2026. године дугују за грејање и одржавање око 3 млрд. динара. Кад се томе дода и потраживање од Града за одобрене субвенције социјално угроженој категорији грађана у износу од 1,1 млрд. динара, укупан дуг Града и Републике износи преко 4 млрд. динара.

Предузеће ће и даље предузимати мере за ограничавање и смањење изложености поменутиим ризицима и то:

1) у циљу повећања наплате потраживања, реализован је нови начин фактурисања и информисања потрошача о износу дуговања, уз сталне напоре да нередовне платише кроз систем протокола и репрограма стимулише на плаћање. Предузеће у будућем периоду све своје релевантне ресурсе мора да усмери према повећању степена наплате потраживања;

2) одлука о попусту од 5% за благовремено плаћање за пословни простор, и до 7% за грађане и даље ће се примењивати;

3) у циљу смањења трошкова енергената, Предузеће други правац деловања усмерава према смањењу губитака у мрежи и контроли прикључености објеката, искључивањем нередовних платиша, као и режимима рада у оквирима Одлуке о снабдевању топлотном енергијом у граду Београду;

4) у циљу превазилажења могуће неликвидности постоји потреба коришћења краткорочног кредита за ликвидност или других финансијских инструмената.

На ризик неликвидности велики утицај имају преинвестирања, када су инвестициона улагања већа од потенцијалних извора финансирања.



IX ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ СА ПРЕДЛОГОМ МЕРА ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Један од још увек присутних проблема у пословању БЕ је релативно велики износ ненаплаћених потраживања, која на крају 2025. године износе укупно 18,2 млрд. динара. Структура потраживања дата је у делу Извештаја који се односи на наплату потраживања (тачка 6.3). Потребно је појачати активности везане за принудну наплату тужених потраживања од грађана и привреде, за које постоји извршна судска пресуда. У категорији корисника пословног простора где год постоје техничке могућности треба вршити искључења дужника, а код корисника из јавног сектора консултовати надлежне органе Оснивача.

X ЗАКЉУЧАК

На основу овог Извештаја дају се опште оцене пословања у 2025. години и то:

1. Снабдевање топлотном енергијом стамбеног и пословног простора било је стабилно, квалитетно и обављало се у складу са Одлуком о снабдевању топлотном енергијом у граду Београду. За производњу топлотне енергије потрошено је више енергената у односу на 2024 годину.
2. У 2025. години цена топлотне енергије повећана је од 1. октобра за 6% за стамбени простор.
3. Остварен је нето губитак у пословању у износу од 1,5 млрд. динара. Највећи утицај на исказивање губитка у пословању за 2025. годину имају мањи приходи од наплате потраживања из претходних година, који су за 803 мил. динара мањи од остварених у 2024. години. Поред ове чињенице на исказивање губитка утицали су и високи трошкови камата и трошкови исправке потраживања старијих од 90 дана.
4. Набавка добара и услуга вршена је искључиво на основу добијене сагласности Оснивача.
5. Наставиће се са рационалним коришћењем енергената и енергије. Улагања у модернизацију постројења дају своје ефекте на смањење специфичне потрошње енергената. Специфична потрошња је смањена у односу на 2024. годину за 11%, што је један од показатеља ефикасности рада система.
6. Константно ће се радити на повећању степена наплате, као и на изналажењу техничких могућности за искључење неплатиша. Вршиће се редовна контрола искључености корисника и предузимати мере брже принудне наплате. Град Београд и ЈКП „Инфостан технологије“ од 1. новембра 2023. до 30. априла 2024. године спроводили су акцију репрограма дуга по најповољнијим условима за кориснике комуналних услуга. Свим грађанима пружена је могућност да измире дуговања доспела до 31. августа 2023. године на више месечних рата, уз отпис камате и умањење главног дуга и до 20%. Репрограмирањем дуговања зауставља се обрачун камате и обуставља поступак извршења, при чему су обезбеђени посебни услови и погодности за све категорије корисника. Акција репрограма дуга спроводила се у

складу са Закључком Градског већа града Београда. Због велике заинтересованости грађана првобитни рок за закључење уговора о репрограму био је продужен је до краја октобра. 2024. године.

Градско веће града Београда је 12. септембра 2025. године донело нови Закључак који омогућава репрограм дуга за сва физичка лица – кориснике комуналних услуга који се налазе у систему обједињене наплате код ЈКП „Инфостан технологије“ Београд, укључујући и физичка лица – предузетнике брисане из Регистра привредних субјеката код Агенције за привредне регистре, који су корисници комуналних услуга евидентирани у систему обједињене наплате код ЈКП „Инфостан технологије“ Београд. Корисници комуналних услуга могу да репрограмирају утврђен износ дуга кроз једнократно плаћање, без грејс периода, уз отпис целокупне камате на комуналне услуге утврђене на дан закључења уговора. Утврђен износ дуга обухвата све доспеле, а неизмирене обавезе, увек закључно са последњим утуженим месецом за који је ЈКП „Инфостан технологије“ Београд покренуло поступак принудне наплате потраживања.

7. Радиће се на даљем повећању ефикасности рада система и сврсисходном утрошку средстава за инвестиционо и текуће одржавање.

8. Влада РС донела је Закључак број 48-11413/2021-1 од 23.12.2021. године којим се даје сагласност на нацрт Уговора о регулисању међусобних обавеза у вези са Споразумом о зајму. Нацртом овог Уговора кредитно задужење код кинеске банке за финансирање изградње топлодалековода Обреновац-ТО Нови Београд преноси се са Републике Србије на ЈКП „Београдске електране“.

Скупштина града Београда донела је Закључак број 3-7/22-С од 31.01.2022. године којим је дата сагласност на кредитно задужење ЈКП „Београдске електране“ од 164.685.000 евра. Период отплате кредита 15 година, грејс период 3 године, каматна стопа 2,7 % годишње плус ЕУРИБОР, с тим да уколико је ЕУРИБОР негативан, сматраће се да је ЕУРИБОР нула.

У октобру 2023. године потписан је анекс уговора са кинеским извођачем радова за продужење рока завршетка на 24 месеца и повећање вредности услед раста цена материјала, опреме, радне снаге, горива и услуга. Пошто се радови нису одвијали планираном динамиком, крајем новембра 2025. године потписан је Анекс 2 овог уговора којим се продужава рок реализације до 1. јуна 2028. године и повећава вредност основног уговора за 7,28 мил еура, тако да нова вредност износи 201.028.521,22 евра. На крају 2025. године кредитно задужење предузећа износило 36.493.102 евра.

Преузимањем зајма у 2022. години преузете су све обавезе за камату и пенале на неповучена средства. Због неликвидности и великих обавеза за плаћање гаса Београдске електране нису биле у могућности да изврше плаћања камате, пенала и да отплате две рате главнице кредита у 2025. години. На крају 2025 обавезе за камату, пенале и две рате главнице које је платила Република преко Министарства финансија-управе за јавни дуг износе преко 2,8 млрд. динара.

9. На основу потписаног трилатералног уговора о коришћењу средстава кредита KfW банке намењених Програму рехабилитације система даљинског грејања у Србији (Фаза IV), из кога је финансирана изградња топловода преко моста Газела и

- когенеративно постројење (СНР), до краја 2025. године отплаћено је 15 рата кредита. На крају 2025. године стање кредитне задужености износи 1.178.227 евра (2 рате).
10. У мају месецу 2022. године потписан је трилатерални уговор о коришћењу средстава зајма намењених пројекту Рехабилитација система даљинског грејања у Србији- Фаза V, којим је Република одобрила Београдским електранама право коришћења средстава зајма на износ од 11 мил. евра за финансирање радова на модернизацији и реконструкцији топлане Церак. У августу 2025. године потписан је Анекс трилатералног уговора којим се повећава кредитно задужење на 11,4 мил. евра. Зајам ће се отплаћивати у 21 једнаких полугодишњих рата уз каматну стопу од 0,9% на годишњем нивоу. Прва рата кредита отплаћена је 10. новембра 2024. године, а последња доспева 10. новембра 2034. године. У августу 2025. год. потписан је анекс трилатералног уговора којим се повећава кредитно задужење на 11,4 мил. евра, као и учешће предузећа до 7,8 мил. евра. Такође је анексиран уговор са извођачем радова на 19,1 мил.евра. У децембру месецу 2025. године испостављена је окончана ситуација на 20,1 мил. евра и потписан је анекс 2 са извођачем радова, чиме су окончани сви радови на овом пројекту. Инвестиција је у целости завршена и активирана. У складу са МРС 23 капитализован је део камате до тренутка активирања.
 11. У 2020. години започела је реализација пројекта изградње топловода од спалионице отпада у Винчи до ТО Коњарник. Крајем првог квартала 2024. године започело је преузимање енергије из комбинованог постројења у Винчи за грејање дела корисника на грејном подручју топлане Коњарник. Завршетком ове инвестиције производни капацитет ТО Коњарник проширен је за 56,5 мегавата. Изграђен је транспортни топловод дужине 9 км., препумпна станица у близини депоније у Винчи и препумпно измењивачка станица. Са предузећем Беоциста енергија потписан је уговор по коме Београдске електране купују енергију из овог постројења по цени од 30 евра/MWh. Преузимањем ове енергије по цени која је нижа од садашње цене топлотне енергије на прагу топлане, у 2025. години остварна је уштеда на гасу у износу од 170 мил. динара. Такође је смањена емисија штетних материја у ваздух.
 12. Због великих обавеза према Србијагасу у јуну 2024 године, предузеће се кредитно задужило код ОТП банке у износу од 2,5 млрд. динара на 24 месеца. До краја 2025 године исплаћено је 15 рата кредита у износу од 1.785.714.286 динара. На крају 2025 године дуг по овом кредиту износи 714.285.714 динара. Последња рата кредита доспева у јуну 2026. године.
 13. За плаћање доспелих обавеза за гас из грејне сезоне 2024/2025 предузеће се крајем јануара 2025. године задужило код банке „Поштанска штедионица“ на износ од 5 млрд. динара. Кредит је узет на 48 месеци са грејс периодом од 6 месеци, уз промењиву каматну стопу (3М белибор+провизија 3% на годишњем нивоу). Прва рата кредита исплаћена је 27.08.2025. године, а последња доспева 27.01.2029. године. До краја 2025.г. отплаћено је 5 рата кредита у износу од 595.238.095 динара. Стање дуга по кредиту на дан 31.12.2025.г. износило је 4.404.761.905 динара.

14. Због недостатка финансијских средстава за плаћање обавеза за утрошени природни гас у грејној сезони 2024/2025, Предузеће је почетком 2025. године са Уникредит банком потписало анекс уговора о обрнутом факторингу на износ од 1,6 млрд. динара. Потписивањем овог уговора Уникредит банка преузела је и затворила обавезу Предузећа према Србијагасу у истом износу. Предузеће је у року измирило своје обавезе према банци.
15. Због великих обавеза према Србијагасу предузеће је у другој половини априла 2025. године са ОТП банком потписало уговор о обрнутом факторингу на износ од 1,999 млрд. динара. Београдске електране су биле у обавези да банци врате целокупан износ до 25.10.2025. године уз каматну стопу једномесечни белибор увећан за 2,8% годишње. Предузеће је у року измирило своје обавезе.
16. У октобру 2025.год. предузеће се задужило са кредитом код Уникредит банке у износу од 187,3 мил.динара, уз каматну стопу 1М белибор + провизија од 3,5% на годишњем нивоу. Кредит доспева за наплату 10.10.2026. године. Због великих обавеза према Србијагасу Предузеће се у октобру на почетку грејне сезоне 2025/2026 по основном уговору о обрнутом факторингу са Уникредит банком задужило на износ од 1,6 млрд. динара. Обавезе доспевају у јуну 2026. године.
17. На крају 2025. године стање кредитне задужености код домаћих банака износило је 5,3 млрд. динара, док је кредитна задуженост код страних банака износила 47,04 мил. евра (КФВ фаза IV – 1,18 мил. евра, Кинеска експорт импорт банка – 36,49 мил. евра и банка КfW фаза V 9,37 мил. евра), или у динарској противредности 5,52 млрд. динара.

По свим кредитима узетим код домаћих банака Предузеће је до краја 2025 године отплатило главницу у износу од 2,02 млрд. динара и платило камату у укупном износу од 462,9 мил. динара.

18. Закључком Владе Републике Србије бр.404-3125/2024 од 11.04.2024. дата је сагласност да Министарство финансија РС спроведе заједничку јавну набавку са ЈКП „Београдске електране“, за изградњу тригенеративног постројења за снабдевање топлотном, расхладном и електричном енергијом објеката у оквиру ППППН „Национални стадион“. Изградња инфраструктуре је у функцији реализације међународне специјализоване изложбе EXPO BELGRADE 2027. На основу наведеног Закључка Владе РС, Министарство финансија и ЈКП „Београдске електране“ су у складу са чл.80. став 1. и 2. Закона о јавним набавкама закључиле Споразум о спровођењу заједничке јавне набавке. Предмет заједничке јавне набавке је у складу са чл.1. закљученог Споразума, набавка радова на изградњи тригенеративног постројења за снабдевање топлотном, расхладном и електричном енергијом објеката у оквиру ППППН Национални фудбалски стадион, и то израда пројектно-техничке документације, извођење радова на изградњи потребних објеката (турбинско постројење, котларница, постројења за производњу и складиштење расхладне енергије, постројења за производњу електричне енергије и трафостаница за сопствену потрошњу, као и пратећи објекти у функцији наведених технолошких објеката), повезивање са инфраструктуром у оквиру комплекса ППППН Национални фудбалски стадион, пријемна испитивања, пробни



рад и пуштање у експлоатацију. Након спроведеног поступка, „Министарство финансија Републике Србије“ и ЈКП „Београдске електране“ су дана 02.07.2024 године склопиле уговор са извођачем радова „Енерготехника – Јужна бачка“ Нови Сад за изградњу наведеног постројења по систему „кључ у руке“ на износ од 17,998 млрд. динара.

Рок за завршетак уговорених обавеза је 730 дана од дана ступања уговора на снагу, али не касније од 1. децембра 2026. године. У августу 2024 Министарство је уплатило аванс за извођење радова у износу од 5,4 млрд. динара. С обзиром да је у првој половини 2026. године планирано пуштање у пробни рад постројења, радови се одвијају убрзано. До краја 2025. године фактурисано је укупно 11,15 млрд. динара. По завршетку радова постројење ће бити пуштено у пробни рад, да би се отклонили евентуални недостаци и да би било спремно за рад, пре почетка манифестације ЕКСПО 2027, која ће се одржати у мају месецу 2027. године.



XI НЕФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2025

На основу члана 37. Закона о рачуноводству обвезници нефинансијског извештавања су велика правна лица која су друштва од јавног интереса и која на датум биланса прелазе критеријум просечног броја од 500 запослених током пословне године. Нефинансијски извештај може бити објављен као посебна публикација, уз коришћење неке од методологија за извештавање, као што је Глобална иницијатива за извештавање (ГРИ), док с друге стране нефинансијске информације могу бити објављене у оквиру интегрисаног извештаја о пословању, што је регулисано законском регулативом у Републици Србији. Обавеза нефинансијског извештавања за велика правна лица уведена је почев од извештаја за 2021. годину. Истичемо да многе компаније које послују на територији РС уназад више година врше нефинансијско извештавање под називима извештаја о одрживости. Нефинансијским информацијама обично се сматрају информације о заштити животне средине, социјалним и управљачким аспектима пословања.

Три кључна прописа Европске уније (ЕУ) која регулишу извештавање компанија о нефинансијским учинцима и одрживости су Директива ЕУ о нефинансијском извештавању, Directive 2014/95/EU, која прописује обавезу објављивања нефинансијских информација за велике компаније, Уредба о извештавању о одрживом финансирању-SFRD 2019/2088, која обавезује учеснике да улагања процењују поред финансијских показатеља и кроз одрживи развој и Уредба о таксономији 2020/852/16, која прописује које се привредне активности сматрају климатски неутралним. Са усвајањем Зеленог договора у 2020. години, нефинансијско извештавање још више добија на значају, и долази до ревизије директиве како би се побољшали њени ефекти и поспешила транзиција ка зеленој економији и климатској неутралности.

Одрживост и прелазак на сигурну, климатски неутралну и циркуларну економију, препознати су као кључни циљеви за осигурање дугорочне конкурентности економије Европске уније, што је и потврђено Париским климатским споразумом, који је ступио је на снагу 2016. године. Надовезујући се на циљеве препознате Париским споразумом, 2020. године Европска комисија усвојила је Европски зелени договор, у којем се прецизније постављају принципи за постизање одрживости економије Европске уније – претварањем климатских и еколошких изазова у прилике.

Финансијски сектор има кључну улогу у остваривању ових циљева на локалном и глобалном нивоу, са задатком да усмери токове капитала ка одрживим инвестицијама, односно инвестицијама које подржавају циљеве одрживог развоја. Међутим, у пракси, појавили су се бројни изазови у одређивању која се улагања могу сматрати улагањем у одрживи развој и у којој мери, те изазови у погледу спречавања улагања у компаније које користе манипулативни зелени маркетинг. Један од главних изазова је усклађивање различитих стандарда извештавања о ЕСГ информацијама, дефиницијама и процесима које су за своје потребе развили бројни учесници на финансијским тржиштима и агенције за оцењивање.

Европска унија по први пут од октобра 2023. године уводи увозну дажбину на емисију гасова стаклене баште, познату као Механизам за прекогранично прилагођавање угљеника (СВАМ), као део стратегије суочавања са горућим проблемом климатских промена. СВАМ је осмишљен тако да изједначава конкурентске прилике, обезбеђујући да европске компаније, које већ плаћају цену емисије угљен-диоксида, буду у равноправном положају са компанијама из земаља у којима постоје минималне или никакве накнаде овакве врсте. Иако СВАМ представља значајан корак у области климатске политике, његове последице превазилазе еколошка разматрања јер ће његова примена знатно утицати на међународну трговину и оперативну динамику у различитим секторима. Механизам за прекогранично прилагођавање угљеника (СВАМ) уведен је како би се решио проблем “пропуштања” CO₂ – ефекат премештања производње из ЕУ у земље с блажом климатском политиком. СВАМ допуњује ЕУ систем за трговину емисијама (ЕУ ЕТС), чији је такође циљ да смањи емисије CO₂ и позиционира Европу као први климатски неутралан континент до 2050. године. Будући да представља важан део пакета регулативе „Спремни за 55,“ Европска унија је недавно детаљно описала планове за спровођење овог механизма.

Уредба о имплементацији, која је објављена 17. августа 2023., поставља темеље за период прилагођавања који почиње од 1. октобра 2023. Иако у прелазном периоду неће директно наплаћивати намет увозницима у ЕУ, они који не испуњавају захтеве за извештавањем суочиће се с казнама. Међутим, предвиђене казне, које се крећу од €10 до €50 по тони непријављених емисија угљен-диоксида, наишле су на негодовање бројних заинтересованих страна у ЕУ. Неки тврде да релативно благе казне и потенцијална флексибилност у спровођењу могу отворити пут избегавању плаћања овог намета.

СВАМ својим потенцијалом за ново обликовање међународног пословања и трговине, означава проактиван приступ ЕУ смањењу емисија угљен-диоксида. Европска унија користи „ефекат Брисела“, ослањајући се на то да би СВАМ могао постати златни стандард за регулативу у овој области, као што је ГДПР утицао на глобалне стандарде заштите података о личности. На овај начин, ЕУ чини да се компаније ван граница ЕУ усклађују са њеним законима, стварајући домино ефекат на глобалном нивоу.

СВАМ подразумева систем наплаћивања такси у зависности од садржаја угљеника у одређеним производима који се увозе у ЕУ из земаља у којима су климатске политике мање амбициозне од европских, и у почетку ће се примењивати само на одабрани број производа: гвожђе и челик, цемент, ђубриво, алуминијум и електрична енергија. Пуна примена је почела од 1. јануара 2026. године.

Пословни модел ЈКП „Београдске електране“

Београдске електране датирају од 1965 године. До краја 1989. године РО“ Београдске електране“ налазила су се у оквиру Здружене електропривреде Србије. Крајем децембра 1989. године Скупштина града Београда донела је решење о организовању тадашње РО „Београдске електране“ као јавног комуналног предузећа.

Данашње предузеће ЈКП „Београдске електране“ обавља делатност производње и дистрибуције топлотне енергије (шифра делатности из класификације 35.30) на територији града Београда укључујући и општину Младеновац, која је територијално издвојена. Поред основне делатности Београдске електране на територији општине



Младеновац врше и посебну енергетску делатност, јавно снабдевање природним гасом за око 6000 потрошача на крају 2025. године.

Производња и испорука топлотне енергије за загревање потрошне топле воде, врши се током целе године из 11 топлотних извора. Топлотни конзум за припрему потрошне топле воде износи око 70 MW, а санитарном топлим водом снабдева се око 31.000 станова у Београду. Годишње се потрошачима испоручи око 2 мил. м³ потрошне топле воде (ПТВ). Ширењем града Београда повећавао се број новоприкључених корисника на систем даљинског грејања. Данас Београдске електране загревају укупно око 341.683 станова, преко 4 мил. условних м² пословног простора. Производни капацитети Београдских електрана обухватају 32 топлотна извора од којих је 15 великих топлана, а то су топлане Нови Београд, Дунав, Коњарник, Вождовац, Церак, Медаковић, Баново Брдо, Миљаковац, Земун, Миријево, Батајница, Вишњичка бања, Борча, Младеновац и Железник, а остатак су блоковске и индивидуалне котларнице. Из три извора која нису власништво Београдских електране врши се преузимање-куповина топлотне енергије, а то су Галеника, Енергетика и одржавање и Топчидер војна установа.

Београдске електране су од 2012. године једно профитабилно предузеће. У предузећу се спроводи рационализација пословања на свим нивоима. Врше се уштеде код свих трошкова на које се може утицати. С обзиром на делатност којом се бави предузеће, највеће учешће у укупним трошковима чине енергенти. Имајући у виду увозну зависност на цене енергената се не може утицати. Влада РС је донела Методологију за формирање цена топлотне енергије. Применом методологије отклоњен је дугогодишњи диспарат између улазних цена и цена грејања. То је поред интерних мера штедне допринело да се из зоне губитка пређе у зону добитка, и да предузеће постане једна од модерних, профитабилних компанија, оријентисана према крајњим корисницима, у смислу повећања квалитета услуге, успостављања добре комуникације са свим заинтересованим странама. Последње две године дошло је до поремећаја у пословању тако да је предузеће 2024 и 2025. годину завршило са губитком. Слабија наплата и високи трошкови камата су поред цена енергената које се мењају месечно утицали да предузеће негативно послује. У наредном периоду треба радити на отклањању ових узрока.

Данас Београдске електране са укупним инсталисаним капацитетом од 2819 MW, и са топловодном мрежом дужине трасе од око 800 km, представљају једну од највећих компанија за производњу и дистрибуцију топлотне енергије на Балкану, и значајан су део енергетског сектора Републике Србије.

Седамдестих година у Београду је било више од хиљаду индивидуалних котларница које су биле велики аерозагађивачи у граду. У циљу смањења аеро загађења усвојен је Програм топлификације Града, чији су главни реализатор биле Београдске електране. Овим програмом предвиђена је изградња великих топлана и ширење топловодне мреже са циљем гашења што већег броја индивидуалних котларница. Интензивније гашење котларница започело је 1988. године. До краја 1996 угашено је око 600 котларница у Граду, да би до сада било угашено преко 1000. До 2014. године Град Београд је за програм топлификације обезбеђивао средства у буџету Града. За овај Програм Град је за цели период уложио значајна средства. Од 2014. године Београдске електране из сопствених средстава финансирају топлификацију (изградња нових топловода и топловодних прукључака) и гашење котларница. Топлотна енергија се испоручивала из преко 100 извора.



У почетку рада, предузеће је за производњу топлотне енергије користило мазут и угаљ, да би се крајем осамдесетих почео постепено користити природни гас.

За производњу топлотне енергије данас, Београдске електране троше гас, мазут, угаљ, компримовани гас (ЦНГ) и уље за ложење екстра лако. Најзаступљивији енергент је гас, чије учешће у укупној потрошњи енергената износи преко 98%. Гас је најчистији енергент, чијим се сагоревањем најмање загађује животна средина.

Београдске електране су врло сложен енергетски систем, који се састоји од топлотних извора, дистрибутивне мреже и предајних станица. У топлотним изворима се врши производња топлотне енергије, односно сагоревањем енергената у котловским постројењима врши се загревање воде до одређених температура, која се тако загрејана до 120 °С и под великим притиском путем топловодне мреже дистрибуира уз помоћ пумпи преко предајних станица до крајњих корисника (стамбени и пословни објекти).

При самим топлотним изворима постоје постројења за припрему омекшане воде која се убацује у дистрибутивни систем. За припрему омекшане воде користе се одговарајуће хемикалије чија је функција од великог значаја за квалитет воде како би били испуњени сви стандарди у погледу квалитета воде, да не би дошло до оштећења мреже услед корозије. У зависности од тврдоће воде користе се различите хемикалије у припреми омекшане воде.

У ТО Нови Београд за припрему омекшане воде користи се Савска вода која се узима са водозахвата. На осталим топланама за припрему омекшане воде користи се вода из градског водовода. Квалитет ове две воде се разликује, тако да је и различита припрема пре убацивања у систем. Годишња производња омекшане воде зависи од броја измена воде у систему, а то је везано са стањем топловодне мреже и са већим радовима на мрежи, када се мрежа мора празнити.

Вода, као најчешће коришћени флуид у термоенергетским постројењима за пренос топлоте (загревање или хлађење) незамењива је због доброг топлотног капацитета, доступности и ниске тржишне цене. Вода која се користи у термоенергетским постројењима мора да буде претходно подвргнута хемијској припреми, како би се одстраниле штетне примесе које негативно утичу на рад ових постројења. Примесе, које треба уклонити, смањују ефикасност термоенергетских постројења у смислу ефикасног преноса топлоте, услед таложења каменца и стварања муља. Услед присуства штетних примеса убрзава се и корозија ових постројења, смањује радна поузданост и радни век постројења. Вода која се користи у термоенергетским постројењима мора бити високог квалитета што се постиже производњом квалитетне воде, контролисањем и одржавањем прописаних параметара. Примесе у води се могу уклонити применом једног или више поступака.

Београдске електране сваке године улажу значајна финансијска средства за одржавање производних постројења, топловодне мреже и предајних станица. По завршетку грејне сезоне започиње се са ремонтом постројења и припремом за наредну грејну сезону. У току грејне сезоне ако дође до кварова у раду система даљинског грејања, приступа се хитном интервенисању да би се што брже санирали кварови и цурења на мрежи до којих долази.

Раде се ремонти котловских постројења, замена дотрајалих деоница топловодне мреже, реконструкције топловодне мреже и топловодних постројења. Поред текућег одржавања, сваке године издвајају се значајна средства за инвестиционо одржавање топлотних извора, мреже и предајних станица. Већину радова на ремонту изводе спољни извођачи,



док се мањи радови на текућем одржавању изводе у сопственој режији. Од добро обављеног ремонта зависи и квалитет и поузданост снабдевања топлотном енергијом крајњих корисника. За праћење рада и управљање производним и дистрибутивним системом у Београдским електранама користи се надзорно управљачки систем СКАДА, за оптимизацију рада комплетног процеса производње и дистрибуције користи се ТЕРМИС. Уведен је нови производно информациони систем (ПИС), који би требао да обједини постојећи систем СКАДУ.

Извршена је аутоматизација рада у готово свим предајним станицама. У складу са задатим параметрима врши се регулација протока да би се постигла температура у становима прописана Одлуком о снабдевању топлотном енергијом у граду Београду.

Све то допринело је повећању ефикасности рада система, што директно утиче и на смањење утрошка енергената. Имајући у виду да се сваке године на систем даљинског грејања Београдских електране прикључи одређен број нових корисника, утрошак енергената се не повећава у том проценту, што указује на чињеницу да улагања у систем дају своје ефекте на смањење специфичне потрошње енергената.

Београдске електране су донеле дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2015-2025 са пројекцијом до 2035. године. Главни стратешки циљеви Предузећа су:

-Смањење енергетских губитака у мрежи реализацијом Програма рехабилитације дистрибутивног система даљинског грејања у Београду за 25% до 2025. године. Сваке године врши се замена дотрајалих деоница топоводне мреже где су регистрована највећа цурења. У априлу 2022. године донет је нови Програм рехабилитације дистрибутивног система даљинског грејања у Београду за период 2022-2027. Главни циљеви су смањење губитака за 10% до 2027 у односу на просечне губитке у претходном петогодишњем периоду, смањење годишњих измена воде у топоводној мрежи на 13 и замена најмање 15 км. трасе топовода годишње.

-Повећање енергетске ефикасности топлотних извора, топоводне мреже и топлотних подстанци. Донет је Програм унапређења енергетске ефикасности система даљинског грејања

-Повећање удела енергије из когенерације (комбинована производња топлотне и електричне енергије) и обновљивих извора енергије (ОИЕ). ЈКП БЕ су у 2021. години уговориле израду Студије оправданости, како би потврдили исплативост и изузетан позитиван утицај инвестирања у изградњу когенеративних постројења на гас и то у Топлани Дунав и Топлани Церак капацитета сса 5MW, које ће покрити производњу топлотне енергије у летњем периоду и током грејне сезоне. Прво комбиновано постројење на Вождовцу пуштено је у рад крајем 2020. године инсталисане снаге 9,9 MW Поред производње електричне енергије, производи се и топлотна енергија. Ово постројење је једно од најисплативијих и високоефикасних постројења у којем се топлота која настаје при раду гасних мотора користи за производњу и испоруку топлотне енергије.

-Увођење технологије даљинског хлађења – кроз увођење појединачних система хлађења за јавне и пословне објекте. Будући да током лета има све више врућих дана, у будућности ће се јављати потражња за ефикасним и еколошким начинима хлађења, уз смањену потрошњу енергије и смањење негативног утицаја постојећих клима уређаја на

микро климу. За реализацију овог циља потребно је створити предуслове у смислу промене законских регулатива у области заштите животне средине и у области енергетике. Крајем 2023. године започеле су активности на изградњи првог тригенеративног постројења за производњу и снабдевање топлотном, расхладном и електричном енергијом објеката у оквиру ППППН Национални стадион у склопу ЕКСПО центра. Половином 2024. године после спроведене јавне набавке потписан је уговор за извођење радова на износ од 17,998 млрд. динара. Финансирање овог пројекта врши се средствима из буџета Републике Србије. У 2025. години вредност радова на изградњи овог веома сложеног постројења износила 11,15 млрд. динара. Постројење треба да буде пуштено у пробни рад у првој половини 2026. године, како би било спремно пре отварања међународне специјализоване изложбе ЕХПО 2027.

-Улагање у људске ресурсе кроз побољшање старосне структуре запослених (подмлађивање) и повећање мотивације и едукације запослених, са фокусом на обуке у примени нових технологија. Повећање броја стручног кадра у основној делатности, да не би дошло до проблема у испоруци топлотне енергије крајњим корисницима.

-Модернизација информационо комуникационог система (ИКТ). Последњих година уложена су значајна финансијска средства за увођење нових компоненти информационог система и на унапређењу постојећих компоненти. Повећана је безбедност ИКТ система. Примењујући Закон о информационој безбедности, који је донет 2019. године, у предузећу последње две године применом Закона о јавним набавкама склопљени су уговори за набавку софтвера који омогућавају виши ниво безбедности ИКТ система. То омогућује виши ниво заштите пословног ИКТ окружења. (заштиту пословних података, заштита веб приступа). Донет је акт о безбедности ИКТ система.

У ужем смислу визија Предузећа представља остварење квалитетног, ефикасног и безбедног снабдевања корисника услугама даљинског грејања, даљинског хлађења и ПТВ, уз смањен негативан утицај на животну средину и уз редовно одржавање система, имплементирајући савремене технологије и методе рада.

Ефикасност корпоративног управљања остварује се применом интерних и екстерних механизма. Најзначајнији интерни механизми су мониторинг менаџмента од стране надзорног одбора, интерна ревизија и контрола од стране институционалних улагача, а најзначајнији екстерни механизам је законска регулатива.

У склопу успостављања и развоја корпоративног управљања у Предузећу, донети су Пословни (2009. год.) и Етички кодекс (2014. год.). У октобру 2023. године донета је Стратегија управљања ризицима БЕ за период 2024-2026. године у складу са Политиком управљања ризицима Предузећа., формиран је Регистар ризика. У склопу система финансијског управљања и контроле сваке године се раде извештаји, који се достављају Министарству финансија. Везано за Националну Стратегију за борбу против корупције донет је План интегритета. У складу са Законом о Агеницији за борбу против корупције, Предузеће реализује своје планове интегритета, о чему извештава Агенцију за борбу против корупције.

Пословни процеси у предузећу организовани су и обављају се у седам дирекција а то су: Производња топлотне енергије, дистрибуција топлотне енергије, снабдевање топлотном енергијом, развој и инвестиције, пословно техничка подршка, економско финансијски послови и људски ресурси, правни и општи послови. Директора предузећа именује Скупштина града. Надзорни одбор као орган управљања има три члана. Председника и



једног члана именује Скупштина града, а један члан Надзорног одбора постаља се из редова запослених у предузећу.

Важећа организациона шема дата је на стр. 6 Извештаја о пословању.

ЗАПОСЛЕНИ

За обављање свих пословних процеса у предузећу неопходан је квалитетан кадар. Београдске електране су 1999 године запошљавале преко 2800 запослених. У односу на тај број, број запослених се до краја 2025. године смањио за више од 998, док се у истом периоду конзум који загревају Београдске електране повећао за око 49%. У периоду од 2003 до 2015. године Град Београд и Предузеће финансирали су кроз Социјалне програме добровољно напуштање предузећа уз исплату стимулативних отпремнина. По Социјалним програмима и Споразумима предузеће је напустило 785 запослених.

У последњих неколико година постојала је тенденција одласка запослених из Предузећа по свим основама, при чему је број запослених значајно смањен. Очекује се значајнији одлазак запослених у старосну пензију. Да не би било доведено у питање квалитетно обављање основне делатности производње и дистрибуције топлотне енергије, и да би се обезбедила сигурност у снабдевању топлотном енергијом у граду Београду, потребно је извршити пријем нових младих кадрова. Просечна старост запослених у Београдским електранама износи преко 51 годину. Пријемом младих извршило би се подмлађивање кадрова.

Такође напомињемо да постоји константан недостатак квалификоване радне снаге на тржишту рада, а посебно недостатак специфичних занимања са четвртим степеном стручне спреме, која се односе на делатност Предузећа, као и неопходност њихове обуке за одговарајућа радна места за која се тражи искуство, у циљу што ефикаснијег функционисања система снабдевања, дистрибуције и одржавања постројења ЈКП „Београдске електране“. Чињеница је да су Београдске електране и у ранијем периоду пословале са мањим бројем извршилаца због законских прописа који су ограничавали број запослених у јавном сектору, што је нарочито дошло до изражаја у периоду пандемије када је велики број запослених био одсутан из разлога што су, или били заражени Ковидом 19, или су били у самоизолацији.

Предузеће је делимично проблем недостатка запослених решавало ангажовањем запослених по уговорима о привремено повременим пословима. Али и ту постоји законско ограничење да тај рад може да траје у континуитету најдуже до 120 дана.

Сваке године се доносе програми стручног оспособљавања и континуирано се ради на едукацији запослених. То је нарочито важно у данашње време кад долази до промена у свим сферама пословања, применом нових технологија и уградњом потпуно нове опреме. Да би се могло ефикасно руковати са новом производном опремом и новим софтверима, запослени се морају едуковати. Све је то у функцији пружања квалитетне услуге грејања крајњим корисницима и повећању њиховог задовољства, како са нашим услугама тако и са запосленима који остварују директан контакт са постојећим и будућим купцима. Београдске електране на крају 2025. године запошљавале су 1894 запослених, док је 63 запослених било ангажовано по уговорима о привременим и повременим пословима. Због недостатка сопствених запослених, услуге обезбеђења објеката и одржавања хигијене у објектима Предузећа обављају предузећа са којима се закључују уговори по спроведеној процедури на основу Закона о јавим набавкама.



Од укупног броја запослених на крају 2025. године било је 462 жена. У овој делатности превладава мушка радна снага. Жене су најзаступљеније у финансијама, правним пословима и у сектору продаје топлотне енергије.

Запослени су покретачка снага сваког система и зато велику пажњу у сваком систему треба посветити управо запосленима.

Давне 1994. године започело је колективно преговарање између представника синдиката, послодавца и Оснивача, када је потписан први колективни уговор. Колективним уговорима регулишу се сва права запослених. Основ за потписивање Колективног уговора су Посебан колективни уговор за гранску делатност на нивоу Града и Закон о раду. Колективни уговори се потписују на период од три године. Колективним уговорима запосленима су дата већа права у односу на Закон о раду, регулисане су многе погодности које запослени добијају.

Бенефиције које запослени у Београдским електранама имају су разне врсте новчаних помоћи а то су: јубиларне награде за непрекидан рад у предузећу, годишње награде (бонуси) које добијају запослени на крају године за изузетне резултате и доприносе пословном успеху предузећа, помоћи запосленима за рођење деце, помоћи за уништење имовине, за вештачку оплодњу да би се стимулисао наталитет, давање поклона деци за Нову годину и Божић до неопорезивог износа, помоћ запосленима у случају смрти члана породице, родитеља, као и члановима породице за смрт запосленог, помоћи за лечење, отпремнина за одлазак у пензију.

У Београдским електранама примењује се Закон о безбедности и здрављу на раду. За све запослене се сваке године организују превентивни здравствени прегледи скрининг прегледи за мушкарце и жене. Захваљујући овим прегледима код једног броја запослених на време су откривена најтежа обољења, и самим тим повећане шансе за излечење.

У складу са позитивним Законским прописима у Предузећу је донет Акт о процени ризика на свим радним местима и у радној околини.

На основу Колективног уговора Предузеће на рачун репрезентативних синдиката преноси средства за превенцију радне инвалидности, за едукацију, спортска и радно производна такмичења. Преко организације синдиката запослени имају право да сваке године користе 7 дана плаћеног одсуства за рекреативни одмор у неком од смештајних капацитета у бањама, на мору и на планинама у циљу превенције радне инвалидности. Такође у организацији синдиката запослени учествују у разним спортским и радно производним такмичењима.

ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Београдске електране обављају делатност која је од општег интереса, али обављањем делатности производње и испоруке топлотне енергије штетно се утиче на животну средину испуштањем штетних материја и гасова у атмосферу и загађењем вода и земљишта. С обзиром да је природа ове делатности потрошња фосилних горива, њиховим сагоревањем кроз димне гасове врши се испуштање штетних материја у атмосферу и врши се аеро загађење.

С обзиром да су прописи у области заштите животне средине јако строги, предузеће сваке године врши анализу и мерење емисије загађујућих материја CO₂, SO₂, NO_x и укупних прашкастих материја испуштених у ваздух, испитивања загађености земљишта, отпадних,



површинских и подземних вода, врши сакупљања чађи, шљаке и отпадног мазута и одвожење, односно збрињавање које обављају специјализоване куће које поседују дозволе за збрињавање опасног отпада.

Пре неколико година на локацији Топлане Нови Београд град Београд је финансирао санацију и ремедијацију контаминираниог земљишта на овој локацији. Стање земљишта се и даље контролише. На локацији ТО Нови Београд врши се пријем мазута и лож уља.

Предузеће сваке године уложи значајна средства у екологију, што кроз континуиране анализе ваздуха, земљишта и воде, тако и улагањем у повећање ефикасности производних система. Последњих година на великим топланама постављен је систем за континуални мониторинг емисије загађујућих материја у ваздух из постројења за сагоревање, у циљу добијања интегрисане дозволе. На овај начин се обезбеђује сталан увид у емисију штетних гасова који настају као продукт сагоревања енергената. Ради добијања интегрисане дозволе предузеће је донело Програм мера прилагођавања рада осам највећих постројења.

Котларнице које за производњу топлотне енергије користе мазут спадају у највеће загађиваче, и ради се на њиховом гашењу и повезивању са великим топланама које користе природни гас као примарни енергент. Последњих година, тачније од 2016. године угашене су 24 котларнице које су радиле на мазут и угаљ. У оквиру унапређења заштите животне средине један од важних пројеката био је реконструкција и гашење топлане Земун, као великог загађивача и повезивање преко препумпних станица на дистрибутивни систем топлане Нови Београд. Радови на гашењу топлане Земун су завршени. Такође је извршена реконструкција топлана Борча, Вишњичка бања и КО Барајево, у којима је извршена пренамена енергента, тако што су топлане Борча и Вишњичка бања са мазута и Барајево са чврстог горива прешле на рад са компримованим природним гасом, чиме је постигнуто велико смањење штетних емисија (за око 90% мања емисија угљоводоника, 60% угљен-монооксида и 30% угљен-диоксида). Топлана Железник је прешла на рад са природним гасом, котларница Ресник је прешла на гасно уље екстра лако, као еколошки прихватљивије гориво у односу на мазут. На овај начин на овим објектима значајно је смањена емисија штетних компоненти у ваздух.

Завршени су радови на реконструкцији ТО Миљаковац. Заменом опреме, аутоматизацијом рада постројења, изградњом економјзера у ТО Миљаковац створени се потребни предуслови за смањење негативног утицаја рада топлане на животну средину (смањење емисије штетних материја- NOx у ваздух, пречишћавање отпадних вода, смањење буке).

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Предузеће је у процесу иновирања система управљања ризицима, у складу са обавезама из Закона о буџетском систему тј. у складу са обавезом успостављања и унапређивања система финансијског управљања и контроле.

У октобру 2023. године донета је Стратегија управљања ризицима БЕ за период 2024-2026. године у складу са Политиком управљања ризицима Предузећа.

- Редовно се доставља извештај о систему ФинУК, као и о систему интерне ревизије, Министарству финансија - Централној јединици за хармонизацију;



- Формиран је Регистар ризика Предузећа;

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима.

Главни финансијски ризици су:

Ризик од промене курса страних валута и ценовни ризик

С обзиром да се цене гаса и мазута, који се увозе, формирају у зависности од кретања цена нафте на светском тржишту и курса долара, предузеће сноси ризик промене цена енергената и у том смислу је индиректно под утицајем промене курса страних валута.

Трошкови енергената имају највеће учешће у структури укупних трошкова, тако да промене цена енергената представљају један од највећих ризика за пословање Предузећа. Свако повећање цена гаса или мазута директно утиче на резултат, ако се не изврши корекција цена применом Методологије. У случају великих поремећаја на тржишту енергије који се управо дешавају, немогуће је повећање цена енергената у целисти преваљити на крајњег купца. У том смислу Република Србија је предузимала мере доношењем Уредбе којом је била ограничила цене гаса. Та Уредба је била у примени до маја 2024. године, од када се цене гаса мењају на месечном нивоу.

Флукуација курса долара директно утиче на цену гаса. Од половине 2021. године дошло је до наглог скока цена гаса на берзи. С обзиром да се цена гаса више не формира према нафтној формули, већ у комбинацији са берзанском ценом, све то је довело до повећања цена гаса, која је на берзама услед ратних дешавања у Украјини достигала цену и преко 3.600 долара за 1000 м³. У условима оваквих поремећаја проузрокованих великом геополитичком кризом, врло је тешко обезбедити потребне количине гаса због немогућности плаћања овако енормно високих цена.

Приликом планирања трошкова енергената увек треба имати у виду могућност промена цена на тржишту, као и могућност промене курса долара, како би се предупредили сви ризици који могу да утичу на пословање Предузећа.

Због политичких и привредних неизвесности на светском тржишту, Предузеће мора да има стратегију везану за набавку енергената. С обзиром да гас у укупној потрошњи енергената учествује са преко 98%, у случају немогућности набавке истог потребно је вршити супституцију гаса мазутом. По Закону о енергетици предузеће је у обавези да обезбди оперативне резерве мазута, којим се обезбеђује рад топлана на период од 15 дана. Ово је јако важно са становишта очувања електроенергетског система Републике Србије.

Ризик од промене цена енергената ублажен је Уредбом Владе РС о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом, која даје могућност промене цена грејања у случају повећања цена енергената за више од 3%. Али кад би дошло до драстичног повећања цена енергената услед утицаја геополитичких дешавања на светској сцени, било би немогуће то преваљити на крајње кориснике. Предузеће би у сарадњи са Градом као Оснивачем и Републиком морало да донесе мере, водећи рачуна о платежној способности становништва. После најновијих дешавања на



Блиском истоку цене нафте и гаса на берзи мењају се свакодневно и процена је да би цена нафте могла прећи цену од 100 долара за један барел. Такође расту и цене гаса. Све то би могло имати велики утицај на пословање предузећа.

Ризик неликвидности

Сезонски карактер пословања утиче на неравномерност прилива и расхода. Приливи су равномерни током целе године, а расходи су највећи у току грејне сезоне када се врши набавка енергената. Услед ове неусклађености, Предузеће у периоду грејне сезоне када су рачуни за гас највећи, може бити доведено у ситуацију да из редовног прилива не измирује своје обавезе у року.

Други фактор који утиче на ризик неликвидности је велики износ ненаплаћених потраживања. Огроман је износ потраживања од грађана чију наплату врши Инфостан. Имајући у виду утицај економске кризе на смањење платежне способности грађана и привреде, повећање цена услуга може у будућности имати за последицу смањење стопе наплате и повећање износа ненаплаћених потраживања, што утиче на ликвидност предузећа.

Предузеће ће и даље предузимати мере за ограничавање и смањење изложености поменутиим ризицима и то:

- у циљу повећања наплате потраживања, реализован је нови начин фактурисања и информисања потрошача о износу дуговања, уз сталне напоре да нередовне платише кроз систем протокола и репрограма стимулише на плаћање, стимулисање наплате одобравањем попушта за редовно плаћање рачуна што предузеће ради већ дужи низ година.

- у циљу смањења трошкова енергената, предузимање активности на смањењу губитака у мрежи и контроли прикључености објеката, искључивањем нередовних платиша, као и поштовање режима рада у оквирима Одлуке о снабдевању топлотном енергијом у граду Београду

- у циљу превазилажења неликвидности постоји потреба коришћења краткорочног кредита за ликвидност.

На ризик неликвидности велики утицај имају преинвестирања, када су инвестициона улагања већа од потенцијалних извора финансирања.

Поред ризика којима је предузеће изложено имајући у виду делатност коју обавља, према новијим истраживањима (Allianz Risk Barometer 2025), као ТОП 10 пословних ризика за наредни период издвојени су следећи ризици:

1. Сајбер инциденти, сајбер криминал и цурење података, упади у ИТ мрежу и сервере, на првом су месту највећих пословних ризика. Информатичка безбедност на глобалном нивоу је на првом месту. Готово све веће компаније у свету и код нас зависе од дигиталних услуга и дигиталне инфраструктуре. У пословању се користе разни информациони системи, у којима се чувају базе података. Свака конекција и приступ дигиталној мрежи отвара врата хакерима за упаде у систем, чиме би се нанеле несагледиве последице за рад компанија, што је већ био случај са неким компанијама.



2.Природне катастрофе – олује, поплаве, земљотреси су се нашле на врху листе ризика. Природне катастрофе у 2023 години нанеле су огромне економске губитке. На природне катастрофе је тешко утицати, али тамо где постоји ризик од поменутих догађаја треба интензивирати радове на заштити имовине.

3.Промене законодавне регулативе директно утичу на пословање компанија. Измена сета законских прописа у области пореза, цена и зарада директно утичу на пословни резултат и на економски раст.

4.Макроекономска кретања односе се на стопе инфлације и на каматне стопе које имају директан утицај на пословање предузећа, преко цена инпута и цене капитала.

5.Пожари и експлозије су за компаније трећи највећи ризик по прекид пословања. Најугроженије су поморска индустрија, грађевинарство, обновљиви извори енергије, производња нафте и гаса, хемијска индустрија и електропривреда.

6.Политичке кризе

На простору Европе још траје рат у Украјини који утиче на цене гаса на европском тржишту. То за последицу има енорман раст цена овог енергента, што се у ланцу прелива на све остале производе и услуге. Нова криза отворена је на Блиском истоку. Имајући у виду да су земље Блиског истока међу највећим светским произвођачима нафте и да Иран после Русије има највеће резерве гаса на свету, ова криза би могла да има далекосежне последице на тржишту нафте и гаса. САД су увеле санкције које се односе на НИС због руског власништва. Санкције су више пута одлагане, да би се почеле примењивати од октобра 2025. године. НИС-у је обуствљена испорука нафте, што је угрозило рад Рафинерије у Панчеву. Због недостатка сирове нафте рафинерија је почела са обуставом рада. Почетком јануара добила је привремену дозволу да поново ради. У овим условима предузеће је почетком грејне сезоне 2025/2026 имало великих проблема да обезбеди довољне количине лож уља.

7.Климатске промене као резултат глобалног загревања доносе све учесталије временске непогоде попут пожара, поплава и таласа врућине и нашле су се у топ 10 ризика за велике компаније. Услед наведених дешавања долази до прекида у пословању услед оштећења производних капацитета и утицаја на тржиште преко промена цена сировина, производа и услуга.

8.Недостатак радне снаге


Истраживање Mercer групе показује да је велики проценат компанија у свету пријавио мањак стручног кадра. Највише проблема било је у здравству и ИТ сектору. Ризици у погледу радне снаге могли би да се ублаже фер платама, повећањем нивоа безбедности радника и повећањем бриге о здрављу запослених. Компаније треба да редовно спроводе истраживања задовољства радника и да их озбиљно разматрају, поготово ако долазе од припадника рањивих група.

9. Енергетска криза као један од фактора ризика увек је присутан на тржишту. Природна богатства неравномерно су распоређена и сконцентрисана у мало земаља, које користе



углавном политичка дешавања и изазивају кризу у снабдевању енергентима у свету, било кроз вештачке несташице или кроз повећање цена, које су последњих година достигале историјске максимуме. Ово је натерало многе државе да доносе стратешке планове око коришћења других извора енергије или стимулисањем уштеде енергије кроз повећање енергетске ефикасности.

СМ
В
В



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
БЕОГРАДСКЕ ЕЛЕКТРАНЕ
ДИРЕКТОРАТ
Вања Вуковић